



UNIVERSIDAD
NACIONAL DE CUYO



FACULTAD DE INGENIERIA
en acción continua...

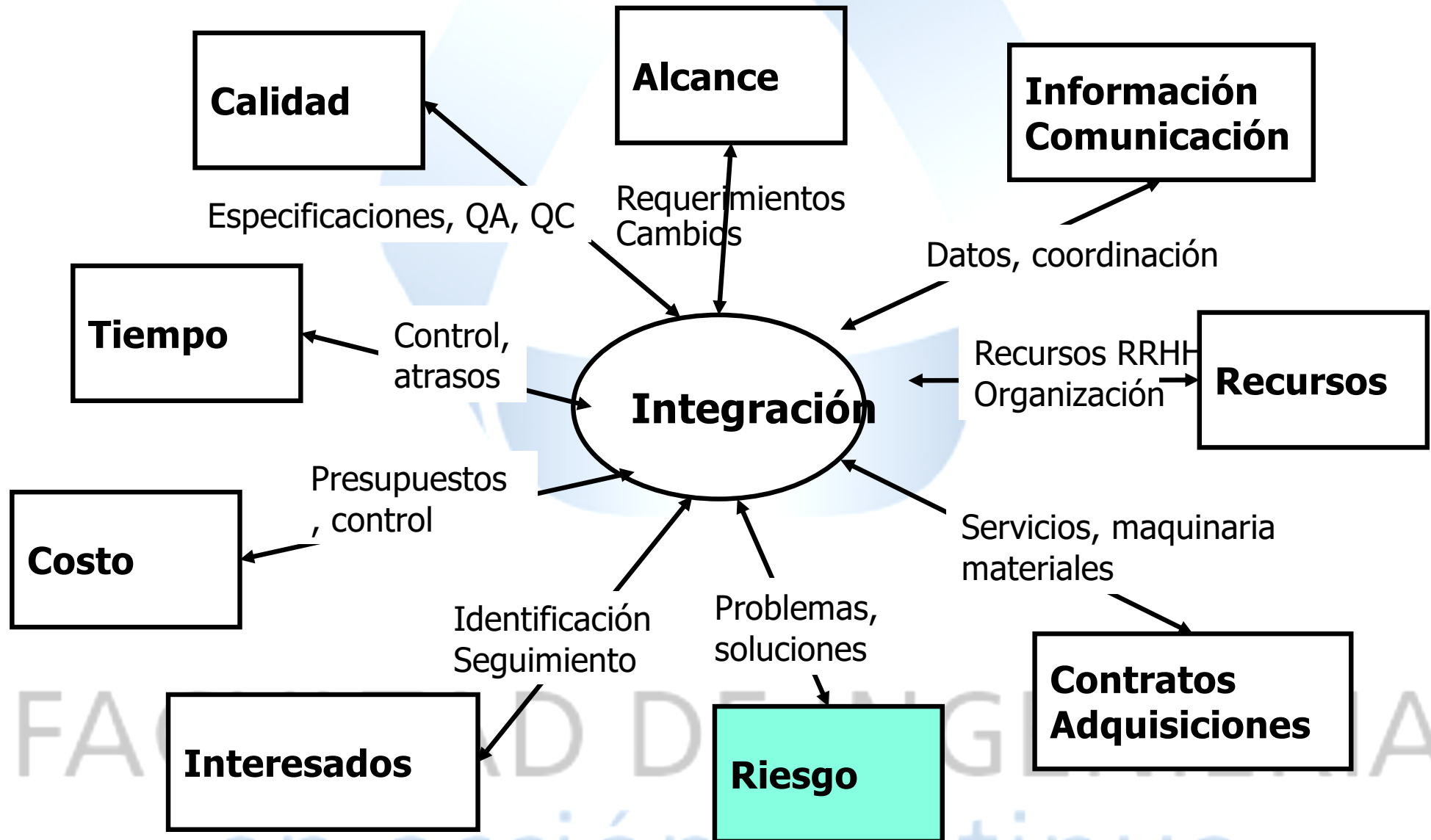
ADMINISTRACION DE PROYECTOS DE EXPLORACIÓN, PERFORACIÓN Y PRODUCCIÓN

Gestión de riesgos en proyectos petroleros

FACULTAD DE INGENIERÍA
UNIVERSIDAD NACIONAL DE CUYO



Áreas de Conocimiento de la DP RIESGOS





Matriz de Procesos



PMBOK® 6ta Edición 2017	Gpo de Procesos de Inicio	Gpo de Procesos de Planificación	Gpo de Procesos de Ejecución	Gpo de Procesos de Seguimiento y Control	Gpo de Procesos de Cierre
4. Gestión de la Integración del Proyecto	4.1 Desarrollar Acta de Constitución del Proyecto	4.2 Desarrollar Plan de Dirección del Proyecto	4.3 Dirigir y gestionar el trabajo del Proyecto 4.4 Gestionar conocimiento del proyecto	4.5 Monitorear y controlar el trabajo del proyecto 4.6 Realizar control integrado de cambios	4.7 Cerrar el Proyecto o Fase
5. Gestión del Alcance del Proyecto		5.1 Planificar Gestión Alcance 5.2 Recopilar requisitos 5.3 Definir el Alcance 5.4 Crear EDT		5.5 Validar el Alcance 5.6 Controlar el Alcance	
6. Gestión del Cronograma del Proyecto		6.1 Planif. Gestión del Cronogr 6.2 Definir las actividades 6.3 Secuenciar las actividades 6.4 Estim. duración activ. 6.5 Desarrollar cronograma		6.6 Controlar el cronograma	
7. Gestión de los Costos del Proyecto		7.1 Planif. Gestión de Costos 7.2 Estimar los costos 7.3 Determinar presupuesto		7.4 Controlar los costos	
8. Gestión de la Calidad del Proyecto		8.1 Planif Gestión de la Calidad	8.2 Gestionar la Calidad	8.3 Controlar la calidad	
9. Gestión de los Recursos del Proyecto		9.1 Planif. Gestión de Recursos 9.2 Estimar recursos de las actividades	9.3 Adquirir recursos 9.4 Desarrollar el EqP 9.5 Dirigir al EqP	9.6 Controlar los recursos	
10. Gestión de las Comunicaciones del Proyecto		10.1 Planif. la Gestión de las Comunicaciones	10.2 Gestionar las comunicaciones	10.3 Monitorear las comunicaciones	
11. Gestión del Riesgo del Proyecto		11.1 Planif. Gestión del Riesgo 11.2 Identificar los riesgos 11.3 Realizar análisis cualitativo 11.4 Realizar análisis cuantit. 11.5 Planificar las respuestas	11.6 Implementar la respuesta a los riesgos	11.7 Monitorear los riesgos	
12. Gestión de las Adquisiciones del Proyecto		12.1 Planificar la gestión de las adquisiciones	12.2 Efectuar las adquisiciones	12.3 Controlar las adquisiciones	
13. Gestión de los Interesados del Proyecto	13.1 Identificar a los interesados	13.2 Planificar el involucramiento de los interesados	13.3 Gestionar la participación de los interesados	13.4 Monitorear el involucramiento de los interesados	

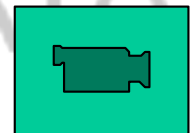


**El Riesgo es toda condición o evento incierto que, si ocurriera, podría afectar a los objetivos del proyecto.
(positiva o negativamente)**

- ¿Dónde están?
- ¿Grado de exposición?
- ¿Importancia?
- ¿Actividades que se deben realizar? ¿En qué momento?
¿Responsables?
- ¿Alternativas?

¿siempre hay riesgos?

¿en cuanto influyen las decisiones de las personas?





Componentes principales del Plan de Gestión de Riesgos

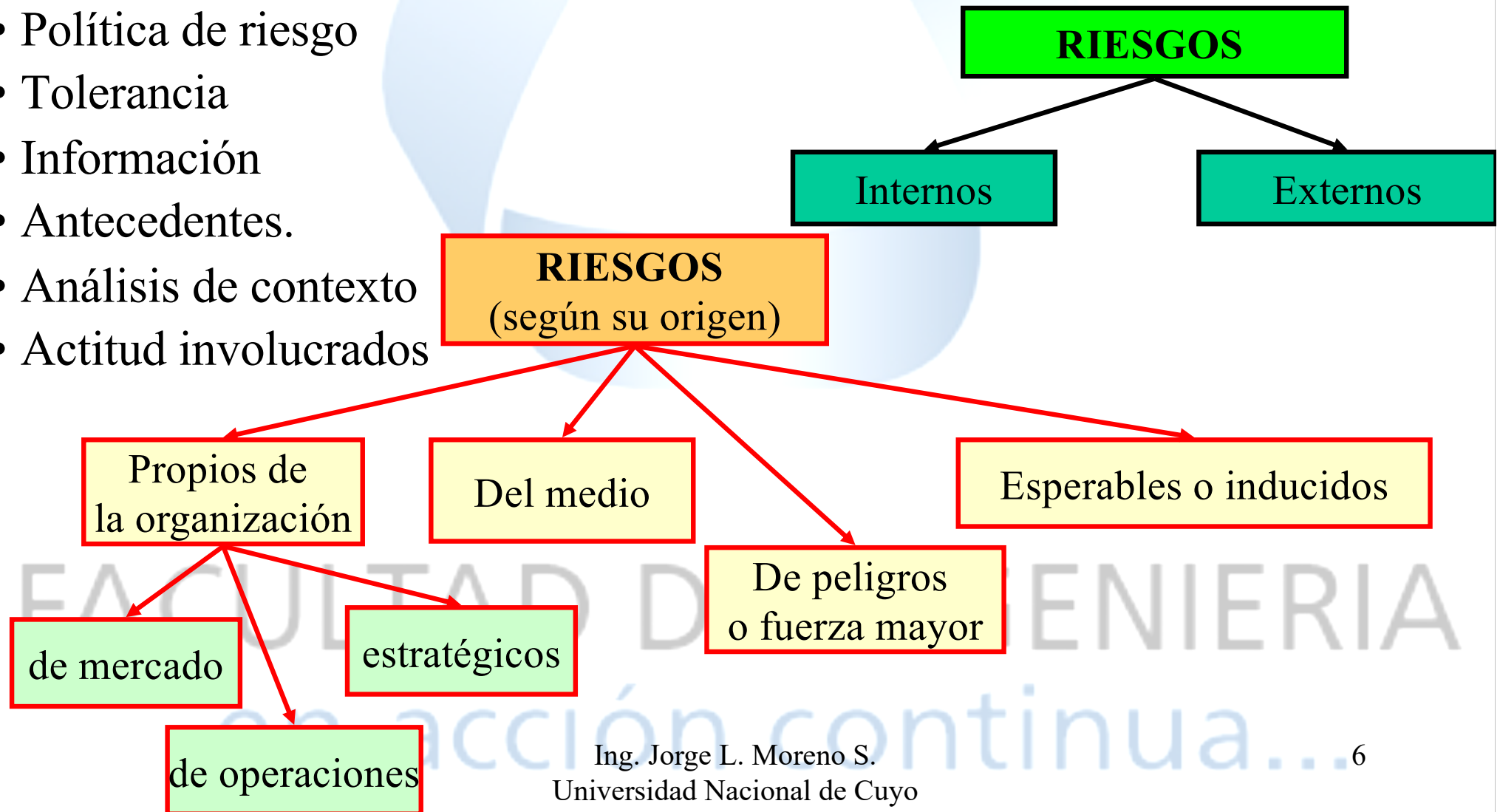




Identificación de riesgos

Se realiza en forma regular durante todo el proyecto
Participación de distintos niveles organizacionales

- Política de riesgo
- Tolerancia
- Información
- Antecedentes.
- Análisis de contexto
- Actitud involucrados





Análisis de riesgos

Análisis cualitativo

PROBABILIDAD

de ocurrencia del evento

IMPACTO

sobre los objetivos y variables relevantes

Análisis cuantitativo

Frase	Probabilidad
Casi Seguro	0.90
Probablemente	0.80
Puede Ser	0.60
Quizás	0.40
No Creo	0.20
Improbable	0.10

Impacto	Tiempo	Costo	Calidad Desempeño	Escala de Impacto
Muy Alto	Retraso mayor 20%	Sobrecosto mayor 15%	Inservible	0.90
Alto	Retraso del 10 al 20%	Sobrecosto del 10 al 15%	Efecto mayor	0.80
Medio	Retraso menor 10%	Sobrecosto del 5 al 10%	Efecto medio	0.60
Bajo	Retraso menor 5%	Sobrecosto del 2.5 al 5%	Efecto pequeño	0.40
Muy Bajo	Elimina holguras	Sobrecosto menor 2.5%	Efecto mínimo	0.20
Imperceptible	No hay efecto	No hay efecto	No hay Efecto	0.10





Analisis de Riesgos – Matriz de Riesgos

Probabilidad Impacto	Improbable	Poco probable	Probable	Muy probable	Casi seguro
Despreciable	muy baja	baja	baja- media	media-baja	media
Pequeño	baja	baja- media	media-baja	media	media-alta
Moderado	baja- media	media-baja	media	alta-media	alta
Grande	media-baja	media	alta-media	alta	alta- extrema
Muy Grande	media	alta-media	alta	alta- extrema	extrema



Gestión de Riesgos

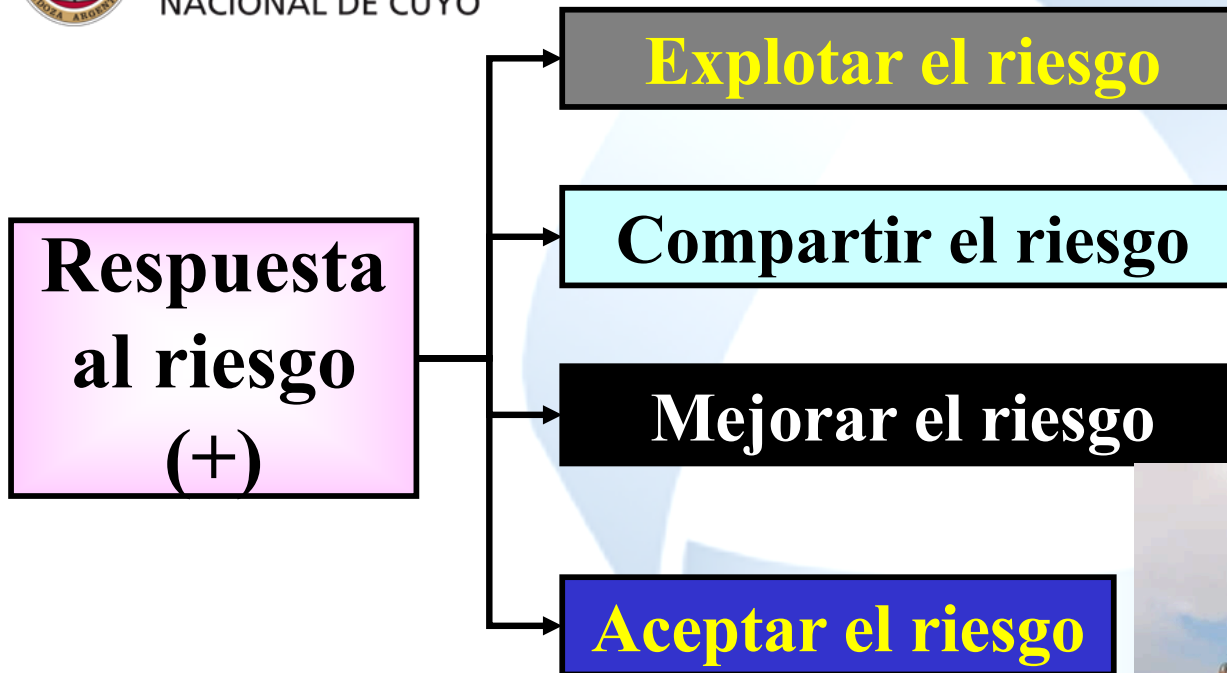


- Evitar los riesgos que puedan ser evitados
- Reducir la probabilidad de eventos perjudiciales
- Buscar que el impacto adverso sea tan bajo como razonablemente practicable





Gestión de Riesgos



solas
o
combinadas

- Aceptar los eventos, sin buscarlos
- Compartir con involucrados clave los eventuales beneficios
- Explotar las alternativas que se presenten
- Mejorar las oportunidades (buscando y promoviendo el desarrollo del evento)





Gestión de Riesgos

Control de Riesgos



- Verificar desempeño de procesos de GR
- Comprobar validez de supuestos.
- Realizar seguimiento de riesgos (identificados y evaluados).
- Evaluar desempeño de las respuestas implementadas.
- Analizar comportamiento de los riesgos residuales.
- Identificar nuevos riesgos (o fuentes de riesgo).
- Proveer información para la toma de decisiones
- Actualizar documentación e incorporar "lecciones aprendidas"

Instrumentar revisiones periódicas

Realizar ajustes



Gestión de Riesgos

Control de Riesgos



Ajustes

características del proyecto
particularidades de los riesgos
comportamiento de los riesgos

ajustes “a medida” vs adecuaciones de fondo

acciones preventivas

acciones correctivas

- riesgos emergentes
- riesgos no detectados en fases anteriores
- cambios en probabilidades y/o impactos
- desempeño de las respuestas implementadas
- ajustes