



CÁTEDRA “ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS”

PROYECTO INTEGRADOR - AÑO 2025

DOCUMENTO SOPORTE DE DECISIÓN

NOMBRE DEL PROYECTO:

ESTIMULACIÓN HIDRÁULICA POZO A-115

YACIMIENTO: NEUQUÉN

Agosto de 2025

Revisión	Fecha	Descripción	Páginas	Nombre	Firma	Fecha
Emisor:			Revisado y Aprobado:			



CÁTEDRA “ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS”

PROYECTO INTEGRADOR - AÑO 2025

1. NOMBRE DEL NEGOCIO

Negocio Añelo, Neuquén

2. NOMBRE DEL ACTIVO

Aguada Pichana Oeste

3. NOMBRE DEL PROYECTO

Estimulación Hidráulica

4. TIPO DE PROYECTO

1.1. Fluido

- ☐ Petróleo
☒ Gas

1.2. Tipo

- ☐ Proyecto Recuperación Primaria.
☐ Proyecto Recuperación Secundaria.
☐ Proyecto Recuperación Terciaria.
☒ Proyecto No convencional
☐ Proyecto Reparaciones.
☐ Proyecto Infraestructura.
☐ Proyecto Medio Ambiente y Seguridad.
☐ Proyecto Adecuación a Normativa.
☐ Otros.

5. RESPONSABLES DEL PROYECTO

5.1. Gerente Regional:

Jorge Moreno

5.2. Gerente de Negocio:

Mauricio Garay



CÁTEDRA “ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS”

PROYECTO INTEGRADOR - AÑO 2025

5.3. Gerente de Activo:

-

5.4. Gerente de Desarrollo:

-

5.5. Responsable del Proyecto:

Grupo 1

5.6. Referentes técnicos por especialidad por proyecto

A definir por el equipo de proyecto



CÁTEDRA “ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS”

PROYECTO INTEGRADOR - AÑO 2025

1 DESCRIPCION DEL PROYECTO

1.1 Introducción

La explotación de reservorios no convencionales se ha posicionado como un pilar estratégico para garantizar la seguridad energética y maximizar la producción de hidrocarburos. En este contexto, YPF, como operadora líder en Argentina, impulsa el desarrollo de la Formación Vaca Muerta, uno de los yacimientos de shale gas más importantes a nivel mundial.

El proyecto "Estimulación Hidráulica Pozo A-115" se enmarca dentro de las actividades de la Gerencia de No Convencionales de YPF, con el objetivo de optimizar la producción de gas en un pozo horizontal ubicado en el departamento de Añelo, Neuquén.

Este proyecto no solo busca alcanzar un caudal de 6000 m³/día, sino también:

- Validar técnicas de fractura en pozos horizontales para replicarlas en futuras intervenciones.
- Optimizar costos y plazos en operaciones de estimulación en yacimientos no convencionales.
- Asegurar el cumplimiento de normativas ambientales y de seguridad, en línea con los estándares de la industria.

Con un presupuesto de USD 3.5 millones y un plazo de ejecución de 4 meses, el proyecto representa un esfuerzo coordinado entre equipos técnicos, proveedores especializados y organismos reguladores, consolidando el compromiso de YPF con la innovación y la eficiencia operativa en la industria energética.

El proyecto consiste en el diseño, ejecución y posterior ensayo de una fractura hidráulica en un reservorio no convencional para la producción de gas. Dicha fractura será realizada con el método Plug & Perf y tendrá un total de 20 etapas. El proyecto se encuentra en el departamento de Añelo, provincia del Neuquén.

El objetivo de la empresa es que el yacimiento deberá alcanzar un caudal de producción de 6000 m³/día. de gas. Hay que determinar el plazo del proyecto que no deberá superar un presupuesto de 3.5 millones de dólares.

El equipo de proyecto deberá realizar el diseño técnico de la fractura, la ejecución de la fractura mediante el método Plug & Perf, ensayos, y entrega a Producción.

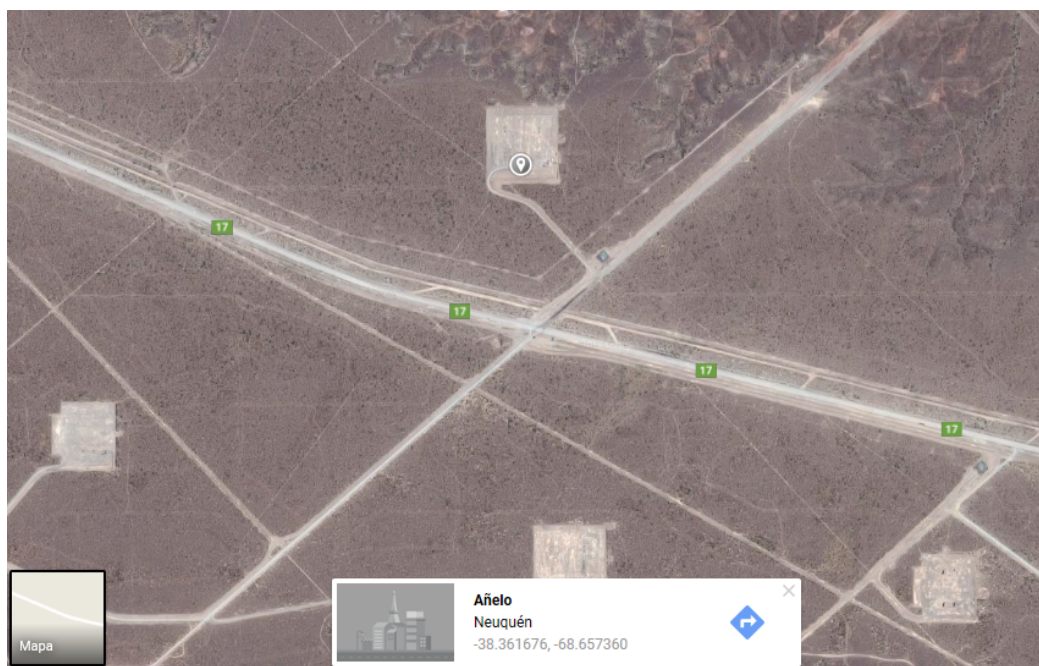
1.2 Ubicación

El proyecto se realizará en el Departamento Añelo, centro-este de la provincia del Neuquén. El mismo se encuentra ubicado a 100 km al norte de la capital provincial, sobre el margen izquierdo del río Neuquén.



CÁTEDRA “ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS”

La localidad cuenta con 2689 habitantes y su principal actividad económica está relacionada con la actividad petrolera. El gran avance en la explotación de reservorios no convencionales ha permitido la instalación de bases de las principales empresas de servicios en la zona.



El pozo a intervenir se encuentra a 15 kilómetros de la ciudad cabecera del Departamento de Añelo. La locación tiene acceso de tierra consolidada por la ruta provincial 17 (22km, aproximadamente), lo que posibilita el arribo de insumos y equipamiento.



CÁTEDRA “ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS”

PROYECTO INTEGRADOR - AÑO 2025

1.3 Información Adicional

Plug and Perf se refiere a una técnica de terminación de pozos utilizada en la industria petrolera, específicamente en la estimulación de yacimientos de petróleo y gas. Consiste en la combinación de dos procesos: la instalación de tapones temporales en el pozo (plug) y la creación de perforaciones en la pared del pozo para permitir la inyección de fluidos de fracturación (perf).

Plug (Tapón):

Se utiliza un tapón temporal para aislar diferentes secciones del pozo, permitiendo tratar cada sección por separado. Estos tapones suelen ser de materiales compuestos y se instalan utilizando herramientas de cable.

Perf (Perforación):

Después de instalar el tapón, se realizan perforaciones en la pared del pozo utilizando cargas explosivas (perforadores) para crear canales de comunicación con la formación rocosa circundante.

Repetición: este proceso de colocar un tapón y luego perforar se repite en diferentes secciones del pozo, permitiendo la estimulación de múltiples zonas.

Estimulación:

Una vez que se han creado las perforaciones y se ha aislado la zona con el tapón, se inyectan fluidos de fracturación hidráulica para crear fracturas en la roca, aumentando la permeabilidad y el flujo de hidrocarburos.

Remoción:

Después de la estimulación de todas las secciones, los tapones se retiran del pozo, generalmente mediante operaciones de fresado.

1.4 Observaciones y restricciones

La empresa necesita garantizar el logro del objetivo de producción.

También tiene asumido un compromiso con las autoridades de Añelo en lo que respecta a la contratación de mano de obra local y al mejoramiento del acceso al yacimiento que también sirve de acceso a una comunidad nativa de la zona.

Por razones financieras, la ejecución del proyecto deberá ubicarse entre los meses de octubre a marzo.