

ADMINISTRACIÓN GERENCIAL Y ECONOMÍA

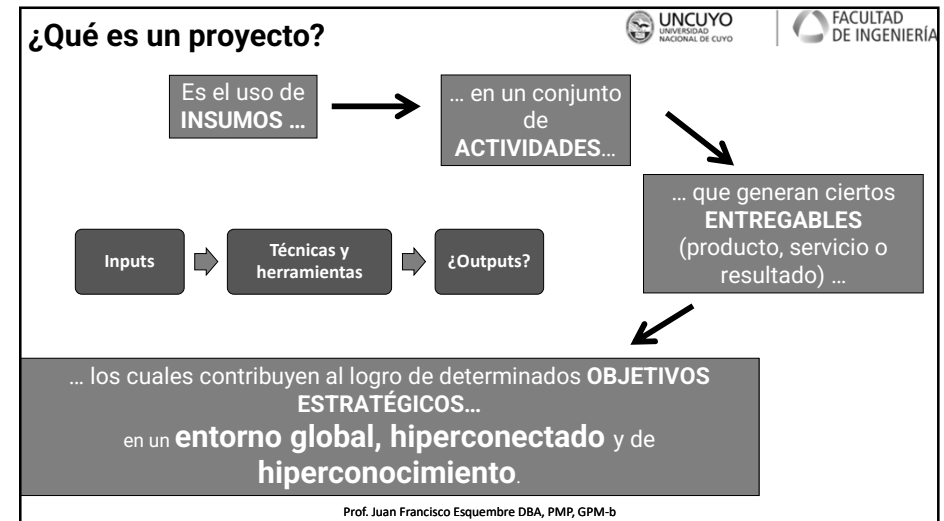
Unidad 1

Introducción a la gestión de proyectos



UNCUYO UNIVERSIDAD NACIONAL DE CUYO FACULTAD DE INGENIERÍA

1



3

Juan Francisco Esquembre

- Speaker internacional. Facilitador. Mentor y coach.
- Consultor en Dirección de proyectos.
- Socio fundador de JFEsquembre.com* (www.JFEsquembre.com).
- Socio fundador de "Intelligence PMO" (www.intelligencePMO.com).
- Ha sido consultor del BID, BIRF, Banco Mundial y FAO.
- En el Grupo educativo ADEN es director y profesor de las siguientes carreras:
 - "Executive MBA" y "Global MBA" de ADEN University Campus Miami EEUU.
 - "Master en Dirección de Proyectos" en ADEN IBS.
- En la Universidad Nacional de Cuyo, Mendoza, Argentina, es profesor titular de "Administración gerencial y economía" en la Carrera de Arquitectura de la Facultad de Ingeniería.
- En ESEADE - Escuela Superior de Economía y Administración de Empresas (Buenos Aires, Argentina) es director de la Maestría en Dirección de Proyectos
- Su actividad de consultoría y su investigación se centran en la valoración de empresas y de proyectos de inversión, así como en la implementación de procesos de gestión profesional de proyectos.
- Ha desarrollado su actividad gerencial en los sectores vitivinícola, agroindustrial y financiero de la provincia de Mendoza, Argentina.
- Tiene diversas publicaciones sobre Project Management en editoriales como Pearson, Cengage Learning y UAD.
- DBA Summa cum laude (UAD - Panamá).
- MBA (Universidad Francisco de Victoria, España)
- Magíster en Dirección de Empresas (Universidad Católica de Córdoba, Argentina).
- Project Management Professional - PMP® (Project Management Institute - PMI®)
- Certified Green Project Management (GPM-b)
- Licenciado en Economía (Universidad Nacional de Cuyo, Argentina).



Cel: + 54 9 261 5637093
 LinkedIn: JFEsquembre
 Instagram: @JFEsquembre
 X (ex Twitter): @JFEsquembre

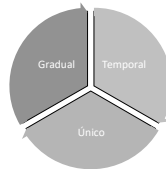
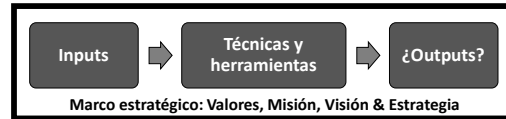
2



4

Conceptos iniciales

Proyecto # Características # Temporalidad



Prof. Juan Francisco Esquembre DBA, PMP, GPM-b

5

Proyecto ≠ Operación

El resultado de un PROYECTO puede terminar en un TRABAJO OPERATIVO

PROYECTO:
DISEÑO DE UN VEHICULO



OPERACIONES REPETITIVAS
Fabricando el producto final del PROYECTO

Proyecto	Trabajo operativo (esfuerzo continuo)
Construir un edificio	Mantenerlo en condiciones de higiene y saludables
Establecer un negocio	Administrar un negocio establecido
Redactar un informe	

Prof. Juan Francisco Esquembre DBA, PMP, GPM-b

7

¿Qué no es un proyecto?

TRABAJO OPERATIVO

Actividad continua y repetitiva que se mantiene en el tiempo

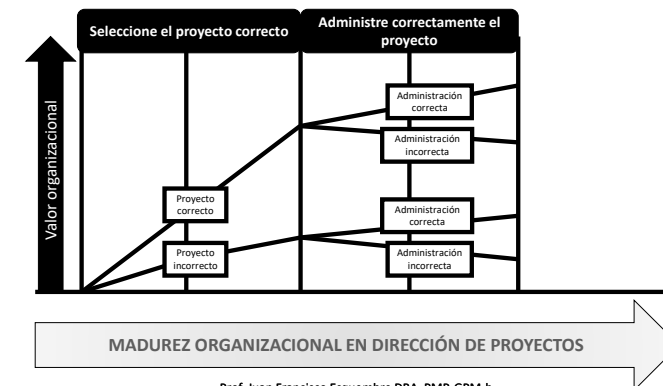


La gestión de operaciones por ocuparse de la producción continua de bienes y/o servicios, está fuera del alcance de la dirección formal de proyectos.

Prof. Juan Francisco Esquembre DBA, PMP, GPM-b

6

¿Por qué es importante gerenciar correctamente el proyecto correcto?

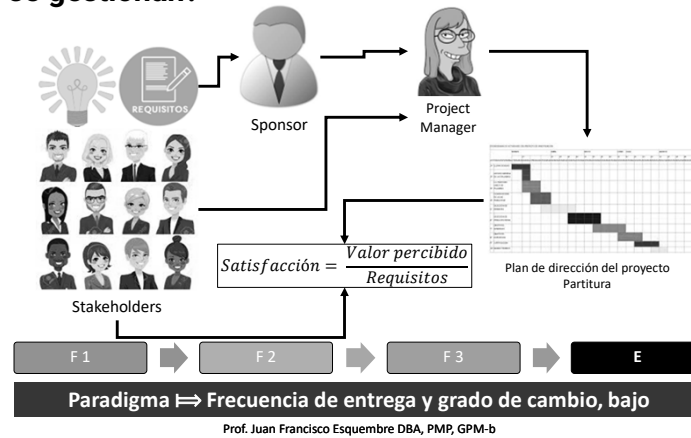


Prof. Juan Francisco Esquembre DBA, PMP, GPM-b

8

**FACULTAD
DE INGENIERÍA**
**FACULTAD
DE INGENIERÍA**
**FACULTAD
DE INGENIERÍA**
**FACULTAD
DE INGENIERÍA**

Entregables simples ¿cómo se gestionan?



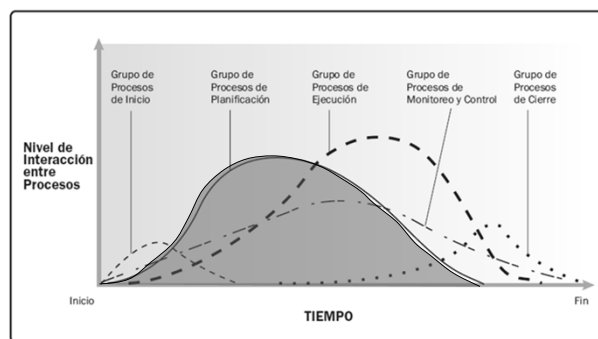
13

Contexto de los entregables complejos



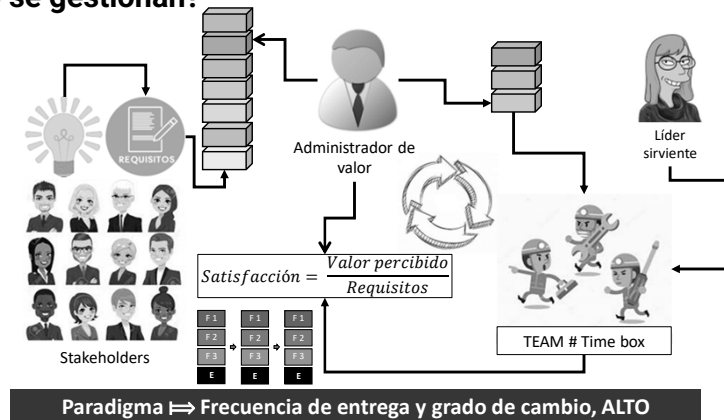
15

Planificación → Enfoque en cascada



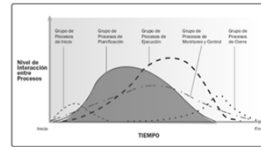
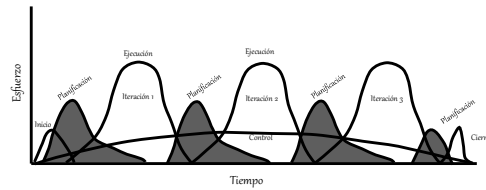
14

Entregables complejos ¿Cómo se gestionan?



16

Planificación → Enfoque adaptativo



Planificación → Enfoque predictivo

En el enfoque adaptativo (ágil) se planifica más que en el enfoque predictivo (si sumamos todos los picos azules), la principal diferencia radica en la forma y momentos en que se realiza esta planificación.

Prof. Juan Francisco Esquembre DBA, PMP, GPM-b

17

ADMINISTRACIÓN GERENCIAL Y ECONOMÍA

Unidad 1 Introducción a la gestión de proyectos



18

Prof. Juan Fco. Esquembre DBA, PMP, GPM.b

5