

ADMINISTRACIÓN GERENCIAL Y ECONOMÍA

Unidad 3 Economía para la entrega de valor






1

Juan Francisco Esquembre








- Speaker internacional. Facilitador. Mentor y coach.
- Consultor en Dirección de proyectos.
- Socio fundador de JFEsquembre.com® (www.JFEsquembre.com).
- Socio fundador de "Intelligence PMO®" (www.intelligencePMO.com).
- Ha sido consultor del BID, BIRF, Banco Mundial y FAO.
- En el Grupo educativo ADEN es director y profesor de las siguientes carreras:
 - "Executive MBA" y "Global MBA" de ADEN University Campus Miami EEUU.
 - "Master en Dirección de Proyectos" en ADEN IBS.
- En la Universidad Nacional de Cuyo, Mendoza, Argentina, es profesor titular de "Administración gerencial y economía" en la Carrera de Arquitectura de la Facultad de Ingeniería.
- En ESEADE - Escuela Superior de Economía y Administración de Empresas (Buenos Aires, Argentina) es director de la Maestría en Dirección de Proyectos
- Su actividad de consultoría y su investigación se centran en la valoración de empresas y de proyectos de inversión, así como en la implementación de procesos de gestión profesional de proyectos.
- Ha desarrollado su actividad gerencial en los sectores vitivinícola, agroindustrial y financiero de la provincia de Mendoza, Argentina.
- Tiene diversas publicaciones sobre Project Management en editoriales como Pearson, Cengage Learning y UAD.
- DBA Summa cum laude (UAD - Panamá).
- MBA (Universidad Francisco de Victoria, España)
- Magister en Dirección de Empresas (Universidad Católica de Córdoba, Argentina).
- Project Management Professional - PMP® (Project Management Institute - PMI®)
- Certified Green Project Management (GPM-b)
- Licenciado en Economía (Universidad Nacional de Cuyo, Argentina).

- Cel: + 54 9 261 5637093
- LinkedIn: JFEsquembre
- Instagram: @JFEsquembre
- X (ex Twitter): @JFEsquembre

2

Diferentes costos & gastos

← ¿Costos Gastos? →

CF + CV = CT

CD + CI = CT

CA + CF + ... = CT

¿Costos de inversión?



¿Costos de operación?

Ciclo de vida del costo

Prof. Juan Francisco Esquembre DBA, PMP, GPM-b

3

Gastos no desembolsables & Vida útil

Depreciación contable

$$\frac{\text{Depreciación contable}}{\text{Vida útil contable}} = \frac{\text{Valor compra} - \text{Valor residual}}{\text{Vida útil contable}}$$

Depreciación económica

Amortización contable

(Intangibles)

Vida útil contable

Obsolescencia Funcional / Tecnológica

Prof. Juan Francisco Esquembre DBA, PMP, GPM-b

4

Interés simple y compuesto

UNCUYO UNIVERSIDAD NACIONAL DE CUYO FACULTAD DE INGENIERÍA

Interés simple

$$I = P * i * n$$

Donde:
 I = Interés
 P = Principal (monto inicial invertido)
 i = tasa de interés por período
 n = cantidad de períodos de tiempo

Interés compuesto

$$A = P * (1 + i)^n \rightarrow I = A - P$$

Donde:
 A = es el monto acumulado después del tiempo n
 P = Capital (monto inicial invertido)
 i = tasa de interés por período
 n = cantidad de períodos de tiempo
 I = Interés

Prof. Juan Francisco Esquemre DBA, PMP, GPM-b

5

Interés simple y compuesto

UNCUYO UNIVERSIDAD NACIONAL DE CUYO FACULTAD DE INGENIERÍA

Valor del dinero en el tiempo

(Interés compuesto)

$$I = P * i * n$$

Donde:
 I = Interés
 P = Principal (monto inicial invertido)
 i = tasa de interés por período
 n = cantidad de períodos de tiempo

Prof. Juan Francisco Esquemre DBA, PMP, GPM-b

6

Conceptos relacionados

UNCUYO UNIVERSIDAD NACIONAL DE CUYO FACULTAD DE INGENIERÍA

Valor actual

$$VA = \frac{VF}{(1 + i)^n}$$

Donde:
 VA = valor actual (VP= Valor presente)
 VF = valor futuro esperado
 i = tasa de descuento o interés
 n = número de períodos hasta el futuro.

Valor futuro

$$VF = VA * (1 + i)^n$$

Donde:
 VF = valor futuro
 VA = valor presente (VP - monto actual invertido)
 i = tasa de interés por período
 n = número de períodos de tiempo

Prof. Juan Francisco Esquemre DBA, PMP, GPM-b

7

Conceptos relacionados

UNCUYO UNIVERSIDAD NACIONAL DE CUYO FACULTAD DE INGENIERÍA

Del presente al futuro

➔

Capitalización
 $VF = VA * (1 + i)^n$

Actualización
 $VP = \frac{VF}{(1 + i)^n}$

➔

Del futuro al presente

Prof. Juan Francisco Esquemre DBA, PMP, GPM-b

8

Inflación, índices y variaciones

¿Qué es la inflación?

¿Cómo se mide?

Diferentes índices

¿Cómo afecta mi actividad profesional?

$$\text{Índice} = \left(\frac{\text{Precio actual del período base}}{\text{Precio del período base}} \right) * 100$$

$$\frac{\text{Valor final} - \text{Valor inicial}}{\text{Valor inicial}} = \text{Cálculo de variaciones}$$

$$\frac{\text{Valor final}}{\text{Valor inicial}} - 1 = \text{Cálculo de variaciones}$$

Prof. Juan Francisco Esquemre DBA, PMP, GPM-b

9

Diferentes tasas de interés

Tasa nominal anual TNA

Tasa proporcional $TP = \frac{TNA}{m}$

Tasa efectiva anual TEA $TEA = \left(1 + \frac{TNA}{m} \right)^m - 1$

Costo financiero total - CFT $CFT = TIR \text{ flujo de deuda}$

Tasas nominales y tasas reales $(1 + i) = (1 + r) * (1 + \pi)$

Tasas preferenciales en proyectos privados

Tasas preferenciales para proyectos sociales

Tasas internacionales

Prof. Juan Francisco Esquemre DBA, PMP, GPM-b

10

Tasas de interés & Riesgo

Tasa de interés = i = i_f + prima de riesgo

Tasa de interés = i = i_f + π + R_c + R_p + R_l + Otras primas de riesgo

- Tasa libre de riesgo (i_r)
- Prima por inflación (π)
- Prima por riesgo de crédito (R_c)
- Prima por liquidez (R_l)
- Prima por plazo (R_p)
- Otras primas de riesgo...

Prof. Juan Francisco Esquemre DBA, PMP, GPM-b

11

ADMINISTRACIÓN GERENCIAL Y ECONOMÍA

Unidad 3

Economía para la entrega de valor



UNCUYO UNIVERSIDAD NACIONAL DE CUYO | FACULTAD DE INGENIERÍA

12