

Facultad de Ingeniería - Universidad Nacional de Cuyo P2 - PLANIFICACIÓN DE CÁTEDRA			
Asignatura:	Administración de Proyectos y Operaciones		
Profesor a cargo:	Hugo F. Tapia		
Carrera:	Ingeniería Civil. Ingeniería Industrial		
Año: 2026	Semestre: 10°	Horas Semestre: 75	Horas Semana: 5

CRONOGRAMA

Clase	Tema	Docente	Fecha	Hora
1	Fundamentos de la Adm. de Proyectos. Proyectos: definición, descripción, características. Ciclo de vida. Tipologías. Variables relevantes. Estándares y mejores prácticas. Estándar del Project Management Institute (PMI). Procesos. Grupo de procesos. Áreas del conocimiento. Actividades: Presentación trabajo final integrador. Pautas. Formalización de grupos de trabajo. Asignación de proyectos.	HT LG	07/08	8:00 a 13:00
2	Integración. Gestión de interesados. Procesos de inicio. Acta de constitución. Interesados. Gestión de los interesados. Identificación. Requisitos. Expectativas. Clasificación. Registro. Control. Actividades: Ejemplos de interesados. Análisis de casos. Aplicación a trabajos grupales. Debate.	HT LG	14/08	8:00 a 13:00
3	Definición del proyecto. Alcance. Gestión del alcance. Producto del proyecto. Descripción. Alcance del proyecto. Gestión del alcance. Procesos involucrados. Enunciado Estructura Desglose del Trabajo (EDT). Diccionario EDT. Línea base del alcance. Verificación del alcance. Cambios en alcance. Evaluación, validación y comunicación Actividades: Análisis de casos. Ejemplos para establecer alcances y confeccionar EDT. Presentación de herramientas Aplicación a trabajos grupales.	HT LG	21/08	8:00 a 13:00
4	Planificación y control de proyectos Programa maestro. Herramientas de planificación: Diagramas de red. Análisis y asignación recursos. Cartas Gantt. Camino crítico. Línea base. Balance de recursos. Seguimiento y control plazo. Cambios: evaluación, validación y comunicación Actividades: Presentación de alternativas de software de planificación de proyectos. Ejemplos. Análisis de casos. Pautas de control del plazo. Aplicación a trabajos grupales.	HT LG	28/08	8:00 a 13:00



5	Gestión de los costos en proyectos. Financiamiento. Costos en proyectos. Definición. Estimación. Presupuesto de proyectos. Línea Base del costo. Curva "S". Flujos de caja. Control de costos. Cambios. Validación y comunicación. Financiamiento de proyectos. Alternativas. Rentabilidad Actividades: Evaluación 1 Análisis de costos y estructuras de costos. Presupuestos. Ejemplos. Casos. Pautas de control de costos. Buenas prácticas. Trabajo grupal sobre proyectos integradores.	HT LG	04/09	8:00 a 13:00
6	Gestión de recursos. RRHH y organización. Recursos del proyecto. Identificación. Gestión de recursos Gestión del RRHH. Estructuras organizacionales. Roles y responsabilidades. Competencias. Matriz responsabilidades Conformación y desarrollo de Equipos de Proyecto. Actividades: Análisis de casos. Ejercitación. Buenas prácticas. Trabajo grupal sobre proyectos integradores.	HT LG	11/09	8:00 a 13:00
7	Administración de aprovisionamientos. Contratos Recursos. Materiales e insumos. Identificación de suministros críticos. Proveedores. Selección y Evaluación. Gestión de los aprovisionamientos. Control de aprovisionamientos. Contratos: tipos y selección. Buenas prácticas.	HT LG	18/09	8:00 a 13:00
8	Gestión de calidad en proyectos Calidad en proyectos. Definiciones. Gestión de calidad en proyectos. Procesos. Planes de calidad. Herramientas de calidad. Mejoramiento de procesos. Costos de calidad. Seguimiento y Control de calidad. Indicadores de desempeño. Actividades: Aplicación de la calidad a proyectos: producto y procesos. Casos. Ejemplos. Buenas prácticas. Trabajo grupal sobre proyectos integradores.	HT LG	25/09	8:00 a 13:00
9	Gestión de las comunicaciones. Comunicación en proyectos. Modalidades. Canales de comunicación. Reportes. Informes. Tecnologías. Ejemplos. Actividades: Trabajo grupal sobre proyectos integradores.	HT LG	02/10	8:00 a 13:00
10	Gestión del Riesgo en proyectos Identificación, análisis (probabilidad e impacto). Respuesta. Implementación de respuestas. Contingencias. Seguimiento y control de riesgos. Buenas prácticas. Actividades: Aplicación gestión de riesgos. Ejemplos. Casos. Trabajo grupal sobre proyectos integradores.	HT LG	09/10	8:00 a 13:00
11	Gestión integral. Dirección eficiente de proyectos. Revisión conceptos. Documentos base para la gestión integral de proyectos. Definición y uso de indicadores. Gestión de cambios y resolución de conflictos Control integrado de cambios. Procesos de cierre. Actividades: Evaluación 2 Trabajo grupal sobre proyectos integradores.	HT LG	16/10	8:00 a 13:00

12	Gestión Ágil de proyectos Definición. Alcance. Modalidad y ámbito de aplicación. Metodologías ágiles. Scrum. Ciclo de vida. Roles. Fases. Framework. Buenas prácticas.	HT LG	23/10	8:00 a 13:00
13	Clase Taller Actividades: Trabajo grupal sobre proyectos integradores. Recuperatorio Evaluación 1 y 2	HT LG	30/10	8:00 a 13:00
14	Entrega de trabajos integradores	HT LG	06/11	8:00 a 13:00
15	Presentación y evaluación de trabajos integradores.	HT LG	13/11	8:00 a 13:00

HT Hugo Tapia

LG Facundo López Gaibazzi

Mendoza, 24 de agosto de 2026
Hugo F. Tapia
Profesor a cargo