



<b>Facultad de Ingeniería - Universidad Nacional de Cuyo</b>			
<b>P2 - PLANIFICACIÓN DE CÁTEDRA</b>			
<b>Asignatura:</b>	<b>Organización de Proyectos y Obras</b>		
<b>Profesor Titular:</b>	<b>Ing. Jorge L. Moreno</b>		
<b>Carrera:</b>	<b>Arquitectura</b>		
<b>Año: 2022</b>	<b>Semestre: 8°</b>	<b>Horas Semestre: 45</b>	<b>Horas Semana: 3,5</b>

**CRONOGRAMA**

<b>Clase</b>	<b>Tema</b>	<b>Docente</b>	<b>Fecha</b>	<b>Hora</b>
<b>1</b>	<p><b>Fundamentos de la Gestión de Proyectos y Obras</b> Proyectos: definición, descripción, características principales y específicas de los proyectos u obras de arquitectura. Ciclo de vida y aporte de valor. Variables relevantes. <b>Procesos para la gestión integral de proyectos</b> Procesos principales. Estándares de gestión y dirección de proyectos. Estándar del Project Management Institute (PMI). Áreas del conocimiento a gestionar <b>Actividad: Pautas. Presentación trabajo final integrador. Asignación de trabajos. Memorias. Doc. de respaldo.</b></p>	JM HT	31/03	15:00 a 19:00
<b>2</b>	<p><b>Definición del proyecto</b> Requisitos de la obra o proyecto. Producto del proyecto. Descripción del producto. Herramientas. Buenas prácticas. Alcance del proyecto. Definición. Aplicación a proyectos y obras de arquitectura. Estructura de Desglose del Trabajo (EDT). Diccionario EDT. Cambios en el alcance. Impactos. Verificación. Control, <b>Actividad: Trabajo grupal sobre proyectos.</b></p>	JM HT	7/04	15:00 a 19:00
<b>3</b>	<p><b>Organización (1ra parte)</b> Estructura organizacionales aplicables a proyectos y obras. Conformación de equipos de proyectos. Roles y responsabilidades. Competencias. Matriz responsabilidades. <b>Cómputo</b> Definiciones. Parámetros de uso. Modelos. Buenas prácticas. Aplicación a distintos tipos de obras. Planillas. Ejemplos. <b>Actividad: Trabajo grupal sobre proyectos.</b></p>	JM HT	21/04	15:00 a 19:00
<b>4</b>	<p><b>Planificación de proyectos</b> Fundamentos. Tipos de planificación. Procesos y herramientas de planificación aplicables a proyectos. Actividades: identificación, descripción, secuencia. Diagramas de red o diagrama lógico. Estimación y asignación de recursos. Duración de las actividades. <b>Evaluación n°1: temas de clases 1, 2 y 3.</b> <b>Actividad: Trabajo grupal sobre proyectos</b></p>	JM HT	28/04	15:00 a 19:00
<b>5</b>	<p><b>Planificación de proyectos. Gestión del plazo</b> Método del camino crítico CPM. Cartas Gantt. Programas o cronograma de tareas. Aplicación de herramientas informáticas. Análisis de recursos. Nivelación de recursos. Planificación de proyectos repetitivos <b>Recuperatorio evaluación n°1</b> <b>Actividad: Trabajo grupal s/proyectos</b></p>	JM HT	05/05	15:00 a 19:00



<b>6</b>	<b>Costos en proyectos y obras</b> Costo de los recursos. Determinación de los costos del proyecto. Conformación del presupuesto. Determinación del flujo de fondos. Determinación del capital de trabajo requerido por el proyecto <b>Evaluación n°2: temas de clases 4 y 5.</b> <b>Actividad: Trabajo grupal sobre proyectos.</b>	JM HT	12/05	15:00 a 19:00
<b>7</b>	<b>Gestión de costos en proyectos y obras</b> Línea base de costos. Identificación de los recursos financieros necesarios para dar soporte al proyecto. Análisis de alternativas de financiamiento. Pautas para la optimización de la relación duración - costo. <b>Recuperatorio evaluación n°2.</b> <b>Actividad: Trabajo grupal sobre proyectos</b>	JM HT	19/05	15:00 a 19:00
<b>8</b>	<b>Seguimiento y control de proyectos</b> Necesidades. Acciones de seguimiento y control. Variables e indicadores. Recursos. Modalidades. Buenas prácticas. Control de proyectos. Alcance y periodicidad. Recursos. Evaluación de avance. Certificación de obra. Proyecciones. Informes de desempeño. Uso de herramientas informáticas. <b>Evaluación n°3: temas de clases 6 y 7.</b> <b>Actividad: Trabajo grupal sobre proyectos.</b>	JM HT	26/05	15:00 a 19:00
<b>9</b>	<b>Seguimiento y control de proyectos</b> Evaluación de avance. Proyecciones. Cambios. Tipos. Impactos. Control de cambios. Análisis, validación y comunicación. Actualizaciones de documentos. <b>Recuperatorio evaluación n°3.</b> <b>Actividad: Trabajo grupal sobre proyectos.</b>	JM HT	02/06	15:00 a 19:00
<b>10</b>	<b>Organización (2da parte)</b> Aplicación conceptos a trabajos grupales s/documentos de referencia (EDT, cronograma, presupuesto) Matriz responsabilidades. Competencias. El Director del Proyecto. Responsabilidades. Capacidades. Desarrollo y desempeño de equipos de proyectos. <b>Evaluación n°4: temas de clases 8 y 9.</b> <b>Actividad: Visita de obra (a confirmar). Trabajo grupal sobre proyectos.</b>	JM HT	09/06	15:00 a 19:00
<b>12</b>	<b>Actividad: Trabajo grupal sobre proyectos.</b> <b>Recuperatorio evaluación n°4.</b> <b>Entrega informe visita de obra y certificación</b>	JM HT	16/06	15:00 a 19:00
<b>13</b>	<b>Entrega de trabajos grupales (trabajo escrito).</b> <b>Actividad: consultas generales</b>	JM HT	23/06	15:00 a 19:00
<b>14</b>	<b>Evaluación de trabajos finales grupales.</b> <b>Devolución. Aportes.</b>	JM HT	30/06	15:00 a 19:00

Mendoza, 31 de marzo de 2022  
Ing. Jorge Luis Moreno