



Facultad de Ingeniería - Universidad Nacional de Cuyo P2 - PLANIFICACIÓN DE CÁTEDRA			
Asignatura:	Administración de Proyectos y Operaciones		
Profesor Titular:	Ing. Jorge L. MORENO		
Carrera:	Ingeniería Civil - Ingeniería Industrial		
Año: 2023	Semestre: 10°	Horas Semestre: 75	Horas Semana: 5

CRONOGRAMA

Clase	Tema	Docente	Fecha	Hora
1	Introducción a la Gestión de Proyectos. Antecedentes. Administración. Conceptos. Procesos. Vinculación con Gestión de Proyectos. Fundamentos de la Gestión de Proyectos. Proyectos: definición, descripción, características. Ciclo de vida. Tipologías. Variables relevantes. Estándares y mejores prácticas. Grupo de procesos. Áreas del conocimiento. Actividades: Presentación trabajo final integrador. Pautas. Formalización de grupos de trabajo. Asignación de proyectos.	JM HT	11/08	8:00 a 13:00
2	Integración. Gestión de interesados. Procesos de inicio. Acta de constitución. Interesados. Identificación. Clasificación. Registro. Requerimientos y expectativas. Control. Actividades: Ejemplos. Análisis de casos. Aplicación a trabajos grupales. Debate.	JM HT	18/08	8:00 a 13:00
3	Definición del proyecto. Gestión del alcance. Producto del proyecto. Descripción. Alcance del proyecto. Gestión del alcance. Procesos. Estructura de Desglose del Trabajo (EDT). Diccionario EDT. Línea base del alcance. Verificación del alcance. Cambios en alcance evaluación, validación y comunicación Actividades: Análisis de casos. Ejemplos para establecer alcances y confeccionar EDT. Presentación de herramientas Aplicación a trabajos grupales.	JM HT	25/08	8:00 a 13:00
4	Planificación y control de proyectos Programa maestro. Herramientas de planificación: Diagramas de red. Recursos. Cartas Gantt. Línea base. Balance de recursos. Seguimiento y control del plazo. Cambios: evaluación, validación y comunicación Actividades: Herramientas de planificación. Ejemplos. Casos. Pautas control del plazo. Aplicación a trabajos grupales. Evaluación clases 1, 2 y 3	JM HT	01/09	8:00 a 13:00



5	Gestión de los costos en proyectos. Costos en proyectos. Definición. Estimación. Presupuesto de proyectos. Línea Base del costo. Curva "S". Flujos de caja. Control de costos. Cambios. Validación y comunicación. Financiamiento de proyectos. Alternativas. Rentabilidad Actividades: Ejemplos. Casos. Pautas de control de costos. Buenas prácticas. Trabajo grupal sobre proyectos integradores. Recuperatorio evaluación clases 1, 2 y 3	JM HT	08/09	8:00 a 13:00
6	Gestión de recursos. RRHH. Organización. Recursos del proyecto. Identificación. Gestión de recursos Gestión del RRHH. Estructuras organizacionales. Roles y responsabilidades. Competencias. Matriz responsabilidades Conformación y desarrollo de Equipos de Proyecto. Actividades: Análisis de casos. Ejercitación. Buenas prácticas. Trabajo grupal sobre proyectos integradores. Evaluación clases 4 y 5	JM HT	15/09	8:00 a 13:00
7	Administración de aprovisionamientos. Contratos Recursos. Materiales e insumos. Identificación de suministros críticos. Proveedores. Selección y Evaluación. Gestión de los aprovisionamientos. Control de aprovisionamientos. Contratos: tipos y selección. Riesgos en contratos. Actividades: Ejercitación sobre casos. Trabajo grupal sobre proyectos integradores. Recuperatorio evaluación clases 4 y 5	JM HT	22/09	8:00 a 13:00
8	Gestión de calidad en proyectos Calidad en proyectos. Definiciones. Gestión de calidad en proyectos. Procesos. Planes de calidad. Herramientas de calidad. Mejoramiento de procesos. Costos de calidad. Seguimiento y control de calidad. Indicadores de desempeño. Actividades: Aplicación de la calidad a proyectos: producto y procesos. Casos. Ejemplos. Buenas prácticas. Trabajo grupal sobre proyectos integradores.	JM HT	29/09	8:00 a 13:00
9	Gestión del Riesgo en proyectos Identificación, análisis (probabilidad e impacto). Respuesta. Implementación de respuestas. Contingencias. Seguimiento y control de riesgos. Buenas prácticas. Actividades: Aplicación gestión de riesgos. Ejemplos. Casos. Trabajo grupal sobre proyectos integradores.	JM HT	06/10	8:00 a 13:00
10	Gestión de las comunicaciones. Comunicación en proyectos. Modalidades. Canales de comunicación. Reportes. Informes. Tecnologías. Ejemplos. Actividades: Aplicaciones en proyectos. Trabajo grupal sobre proyectos integradores.	JM HT	20/10	8:00 a 13:00
11	Gestión de la integración. Revisión conceptos. Documentos base para la gestión integral de proyectos. Definición y uso de indicadores. Gestión de cambios y resolución de conflictos. Control integrado de cambios. Procesos de cierre. Actividades: Trabajo grupal sobre proyectos integradores. Evaluación clases 6, 7, 8, 9, 10	JM HT	27/10	8:00 a 13:00
12	Gestión Ágil de proyectos Definición. Alcance. Modalidad y ámbito de aplicación.	JM HT	03/11	8:00 a 13:00



	Metodologías ágiles. Scrum. Ciclo de vida. Roles. Fases. Framework. Buenas prácticas. Actividades: Trabajo grupal sobre proyectos integradores. Recuperatorio evaluación clases 6, 7, 8, 9, 10			
13	Dirección eficiente de proyectos. Documentos de referencia para la gestión eficiente de proyectos. Definición y usos de indicadores. Informes de desempeño. Análisis de casos. Buenas prácticas. Actividades: Pautas presentación final de proyectos Entrega de trabajos integradores. Evaluación	JM HT	10/11	8:00 a 13:00
14	Presentación de trabajos integradores	JM HT	17/11	8:00 a 13:00

JM Jorge Moreno
HT Hugo Tapia

Mendoza, 01 de agosto de 2023
Ing. Jorge Luis Moreno
Profesor Titular