



UNCUYO
UNIVERSIDAD
NACIONAL DE CUYO

ADMINISTRACION DE PROYECTOS



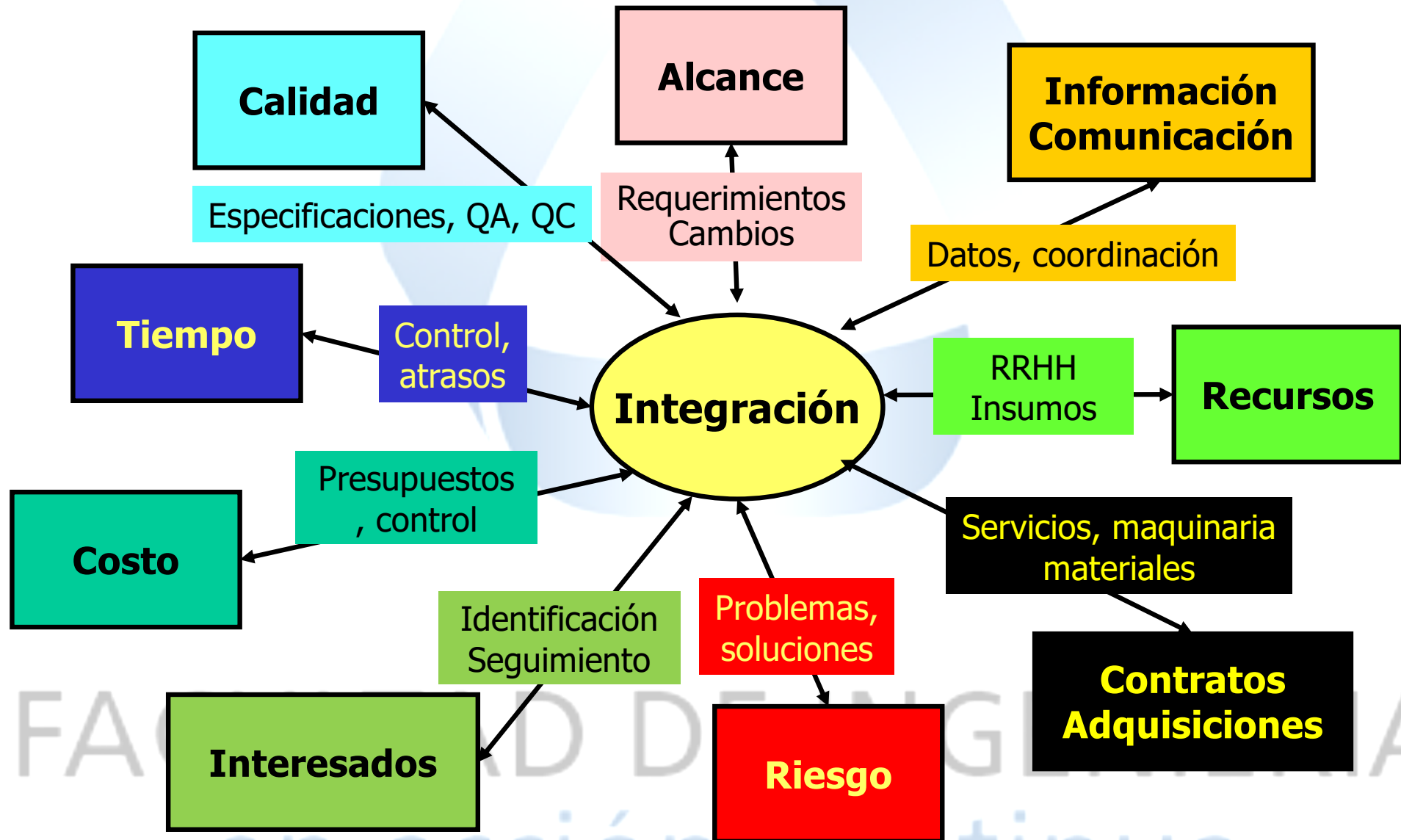
FACULTAD DE INGENIERIA
Educación Continua

Gestión del alcance en proyectos petroleros

FACULTAD DE INGENIERÍA UNIVERSIDAD NACIONAL DE CUYO

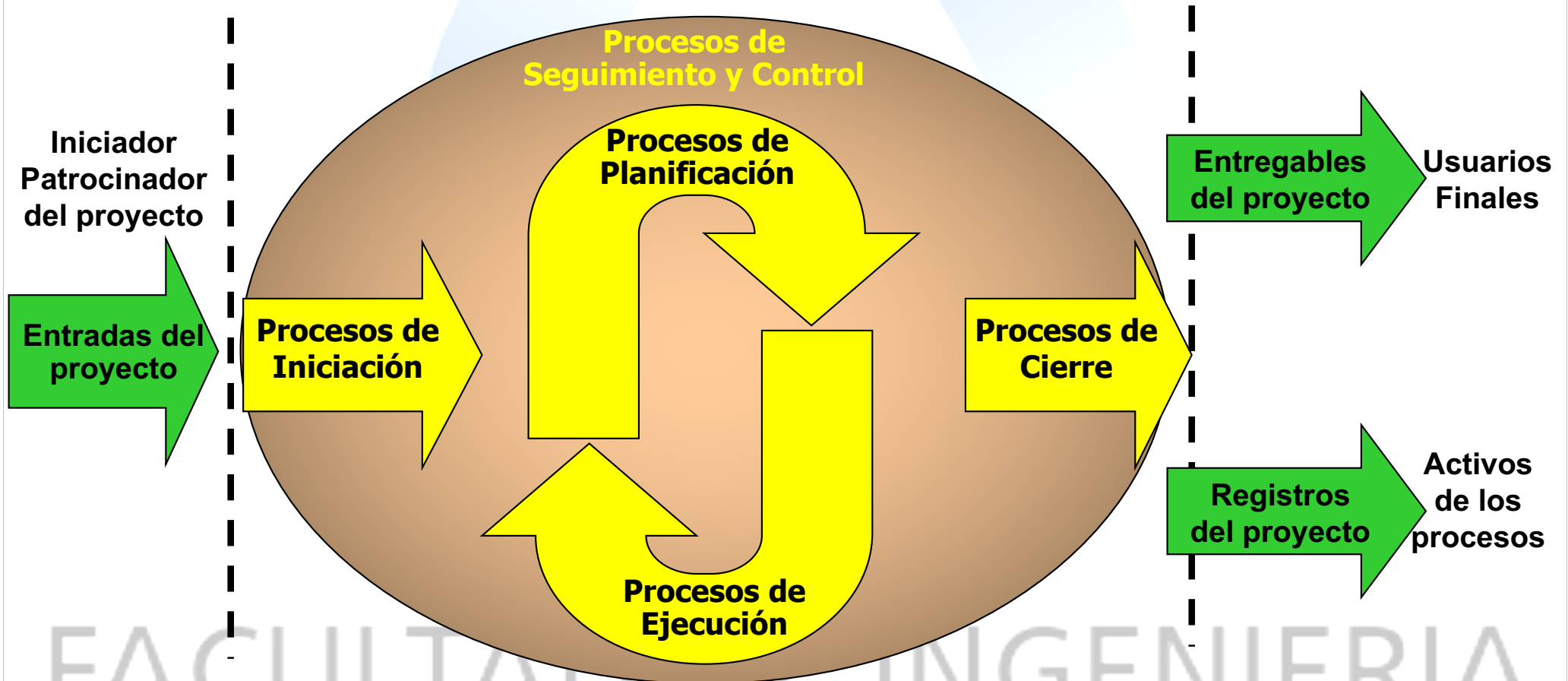


Áreas de Conocimiento de la DP





Grupos de Procesos de la DP (PMI)





PMI: Esquema de la Metodología propuesta para la DP



Gestión de cada Área de conocimiento de la DP

Alcance, costo, plazo, calidad, riesgo, recursos, comunicación, involucrados, suministros, contratos, etc.

Procesos y actividades

PROCESOS DE CADA ETAPA

ETAPAS

Entradas

- **iniciación**
- **planificación**
- **ejecución**
- **control**
- **cierre**

concepción
diseño
implementación
n
cierre

Herramientas y técnicas

Salidas



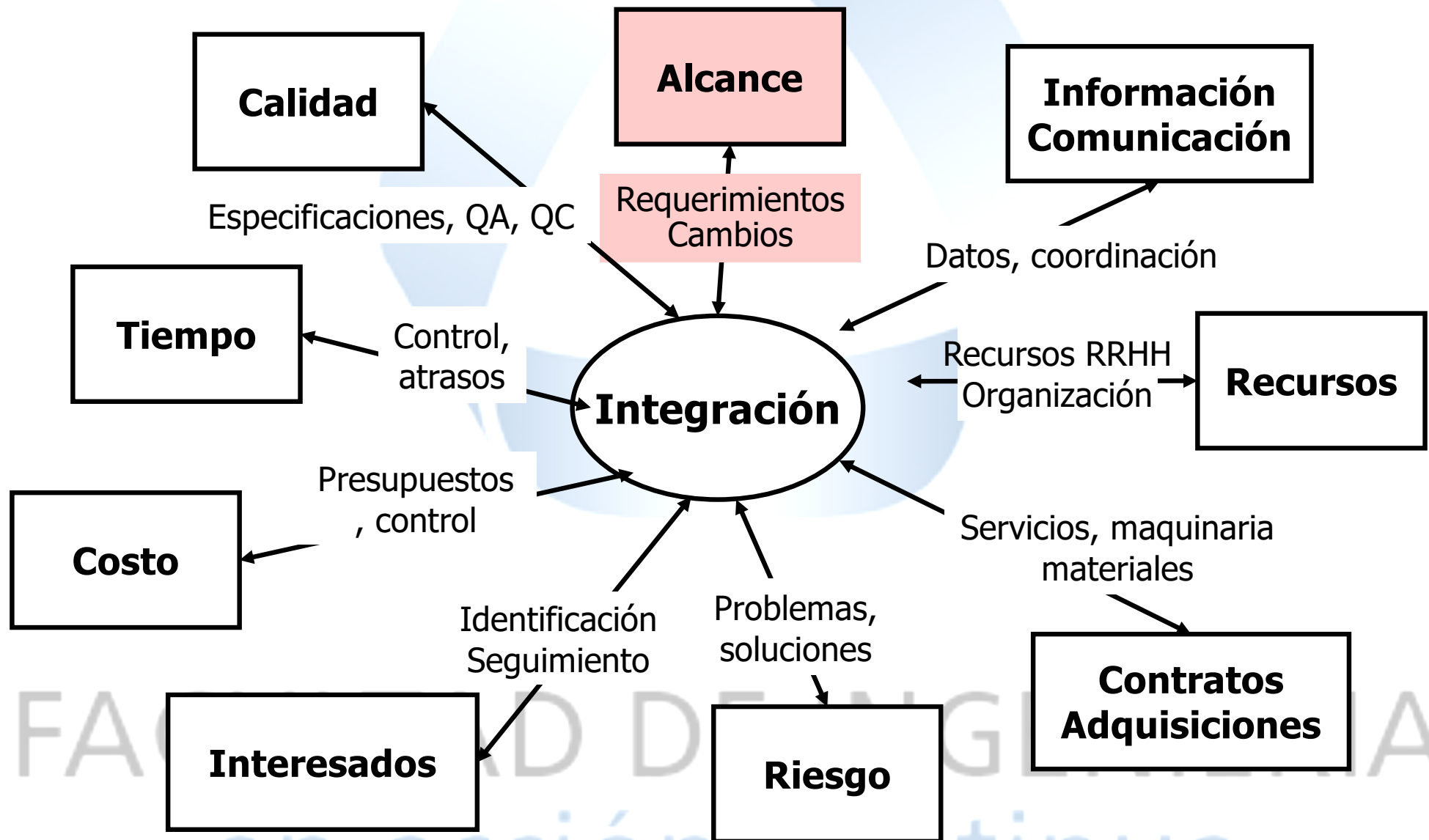
Matriz de Procesos



PMBOK® 6ta Edición 2017	Gpo de Procesos de Inicio	Gpo de Procesos de Planificación	Gpo de Procesos de Ejecución	Gpo de Procesos de Seguimiento y Control	Gpo de Procesos de Cierre
4. Gestión de la Integración del Proyecto	4.1 Desarrollar Acta de Constitución del Proyecto	4.2 Desarrollar Plan de Dirección del Proyecto	4.3 Dirigir y gestionar el trabajo del Proyecto 4.4 Gestionar conocimiento del proyecto	4.5 Monitorear y controlar el trabajo del proyecto 4.6 Realizar control integrado de cambios	4.7 Cerrar el Proyecto o Fase
5. Gestión del Alcance del Proyecto		5.1 Planificar Gestión Alcance 5.2 Recopilar requisitos 5.3 Definir el Alcance 5.4 Crear EDT		5.5 Validar el Alcance 5.6 Controlar el Alcance	
6. Gestión del Cronograma del Proyecto		6.1 Planif. Gestion del Cronogr 6.2 Definir las actividades 6.3 Secuenciar las actividades 6.4 Estim. duración activ. 6.5 Desarrollar cronograma		6.6 Controlar el cronograma	
7. Gestión de los Costos del Proyecto		7.1 Planif. Gestión de Costos 7.2 Estimar los costos 7.3 Determinar presupuesto		7.4 Controlar los costos	
8. Gestión de la Calidad del Proyecto		8.1 Planif Gestión de la Calidad	8.2 Gestionar la Calidad	8.3 Controlar la calidad	
9. Gestión de los Recursos del Proyecto		9.1 Planif. Gestión de Recursos 9.2 Estimar recursos de las actividades	9.3 Adquirir recursos 9.4 Desarrollar el EqP 9.5 Dirigir al EqP	9.6 Controlar los recursos	
10. Gestión de las Comunicaciones del Proyecto		10.1 Planif. la Gestión de las Comunicaciones	10.2 Gestionar las comunicaciones	10.3 Monitorear las comunicaciones	
11. Gestión del Riesgo del Proyecto		11.1 Planif. Gestión del Riesgo 11.2 Identificar los riesgos 11.3 Realizar análisis cualitativo 11.4 Realizar análisis cuantit. 11.5 Planificar las respuestas	11.6 Implementar la respuesta a los riesgos	11.7 Monitorear los riesgos	
12. Gestión de las Adquisiciones del Proyecto		12.1 Planificar la gestión de las adquisiciones	12.2 Efectuar las adquisiciones	12.3 Controlar las adquisiciones	
13. Gestión de los Interesados del Proyecto	13.1 Identificar a los interesados	13.2 Planificar el involucramiento de los interesados	13.3 Gestionar la participación de los interesados	13.4 Monitorear el involucramiento de los interesados	



Áreas de Conocimiento de la DP ALCANCE





• **Producto. Descripción del producto**

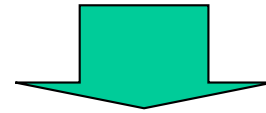
- Corresponde a las características y funciones que estarán incluidas en un producto o servicio
- El cumplimiento se mide en relación a los requerimientos del producto

• **Alcance del Proyecto**

- Corresponde al trabajo que debe ser hecho con el fin de entregar un producto con sus características y funciones especificadas
- El cumplimiento del alcance del proyecto se mide respecto del plan de dirección del proyecto.



Comprende los procesos necesarios para asegurar que el proyecto incluya todo el trabajo requerido, y sólo el trabajo requerido, para completar el proyecto exitosamente.



Recopilar requisitos

Definir y documentar las necesidades de los interesados a fin de cumplir con los objetivos del proyecto

- Incluyen necesidades, deseos y expectativas
- Deben recabarse, analizarse y registrarse.
- Deben ser medibles.

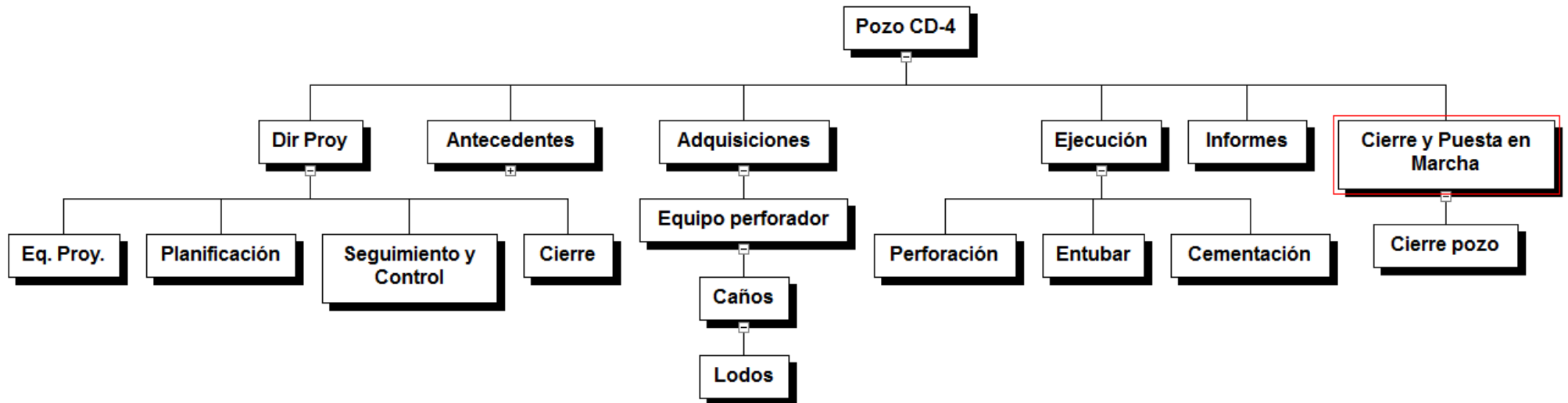
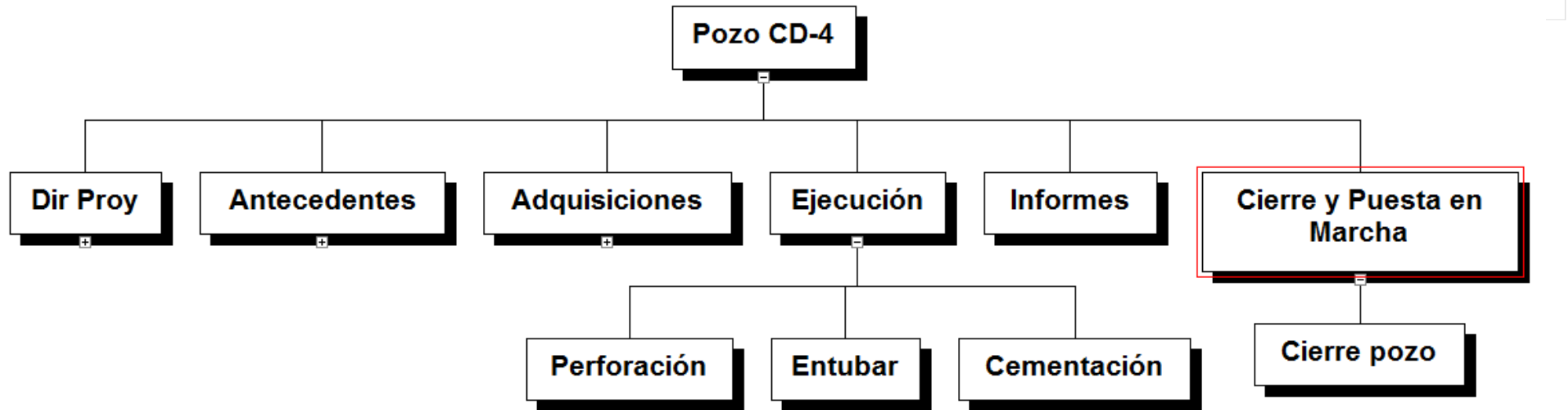


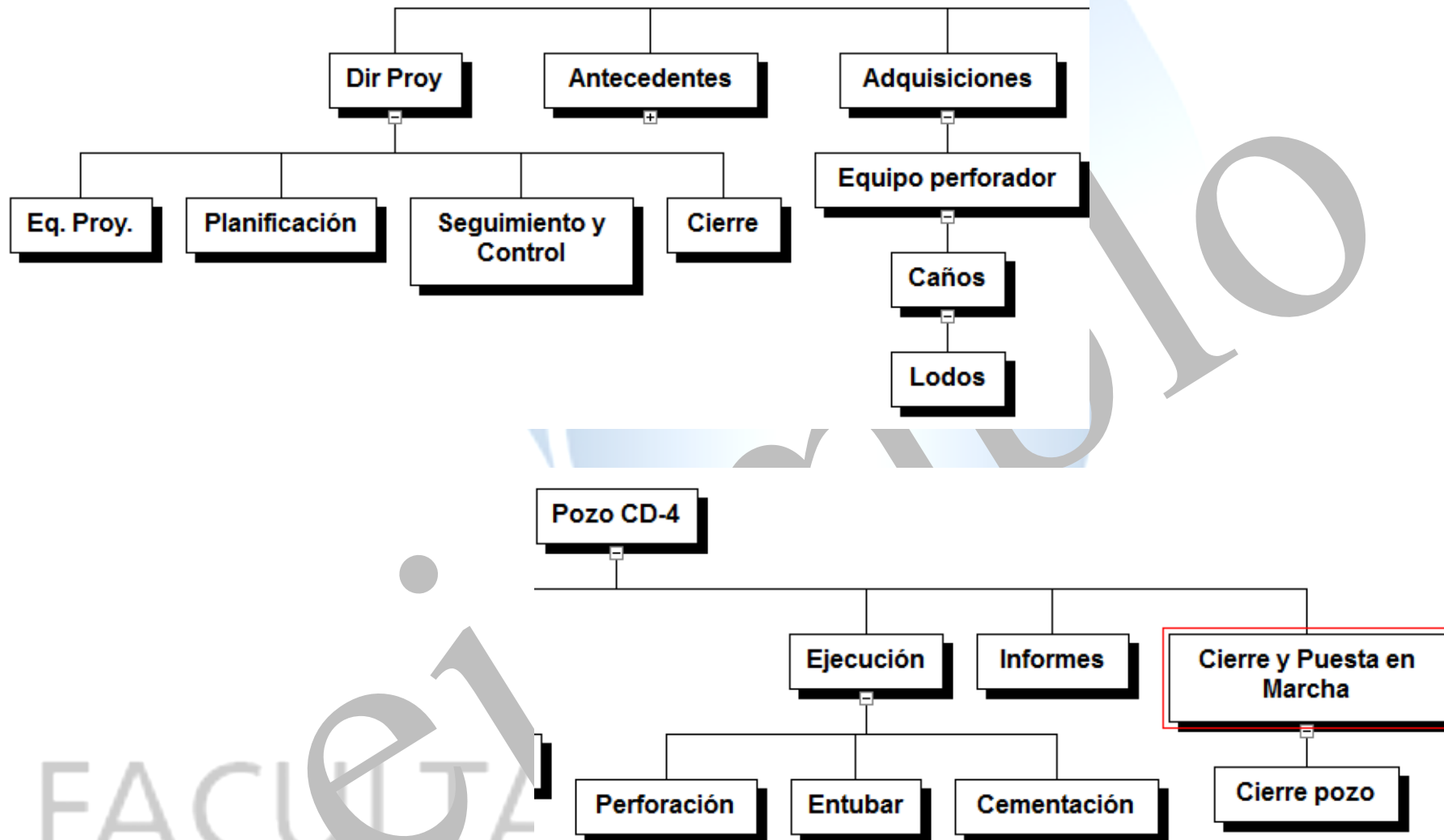
Estructura de Desglose del Trabajo (EDT)

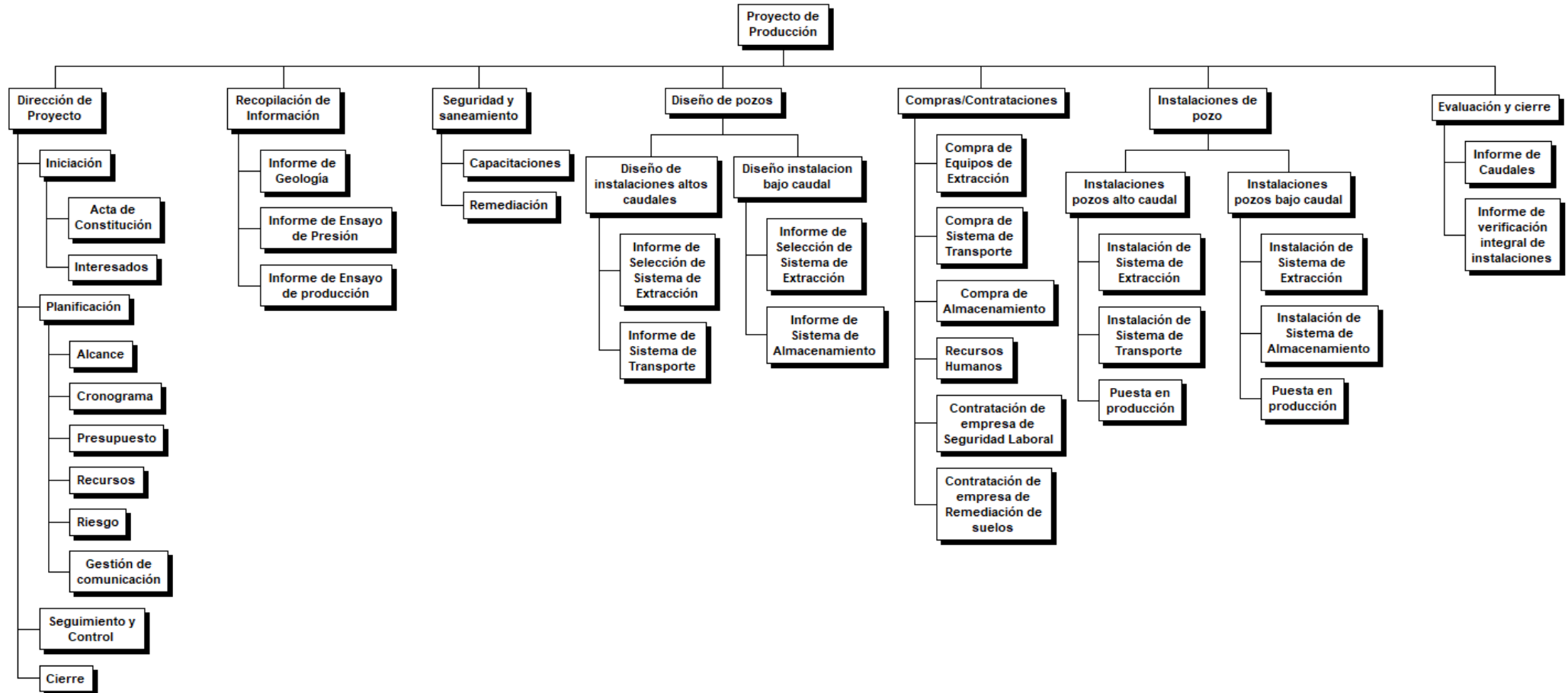
- Es una herramienta orientada a definir y ordenar el trabajo
- Es la descomposición jerárquica del trabajo que debe ser ejecutado para lograr los objetivos del proyecto y crear los productos requeridos.
- Subdivide el trabajo del proyecto en porciones de trabajo más pequeñas y fáciles de manejar, donde cada nivel descendente representa una definición más detallada del trabajo.
- El nivel mas bajo se denomina “paquetes de trabajo”. Estos pueden programarse, evaluarse, supervisarse y controlarse.
- Facilita la planificación, programación y presupuesto.
- Permite establecer responsabilidades.
- Facilita el seguimiento y control.
- Colabora con la comunicación e integración de la información



Ejemplos









Gestión del Alcance

Verificación. Control



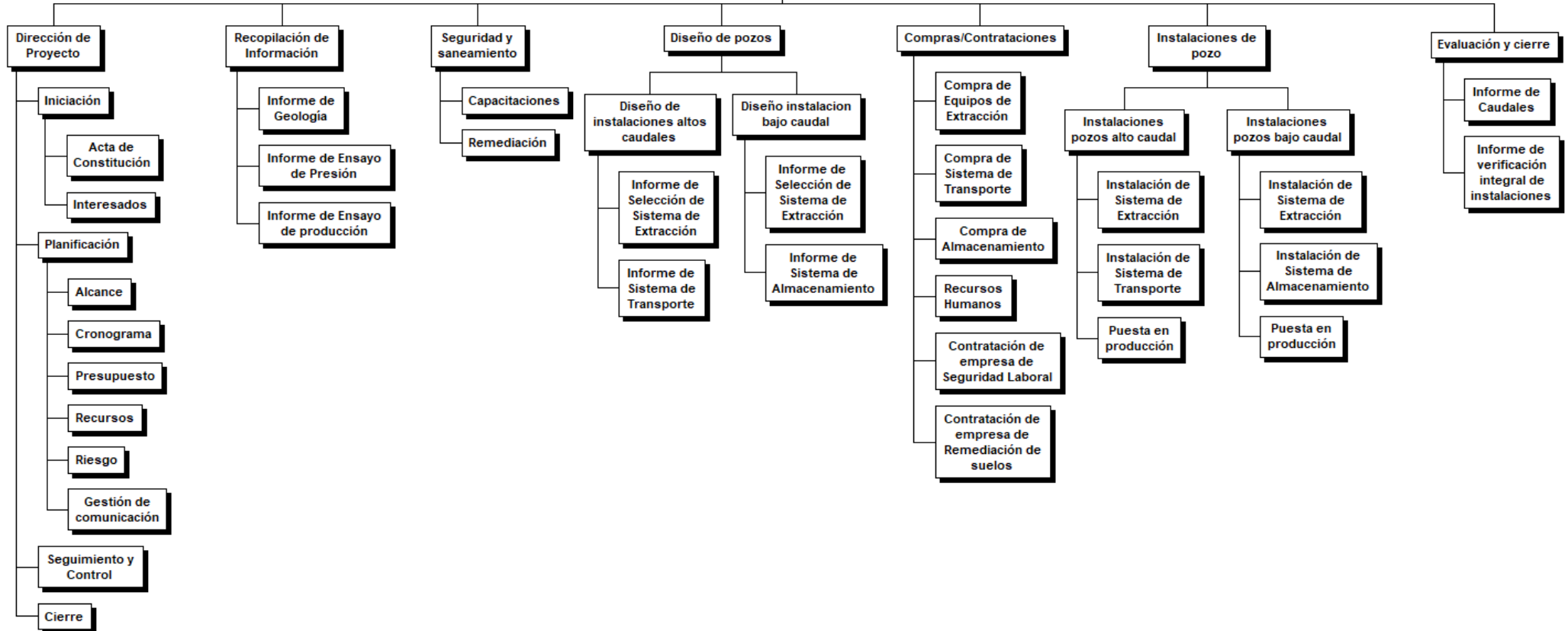
Verificación del alcance: proceso de obtener la aceptación formal por parte de los interesados de los entregables del proyecto que se han completado

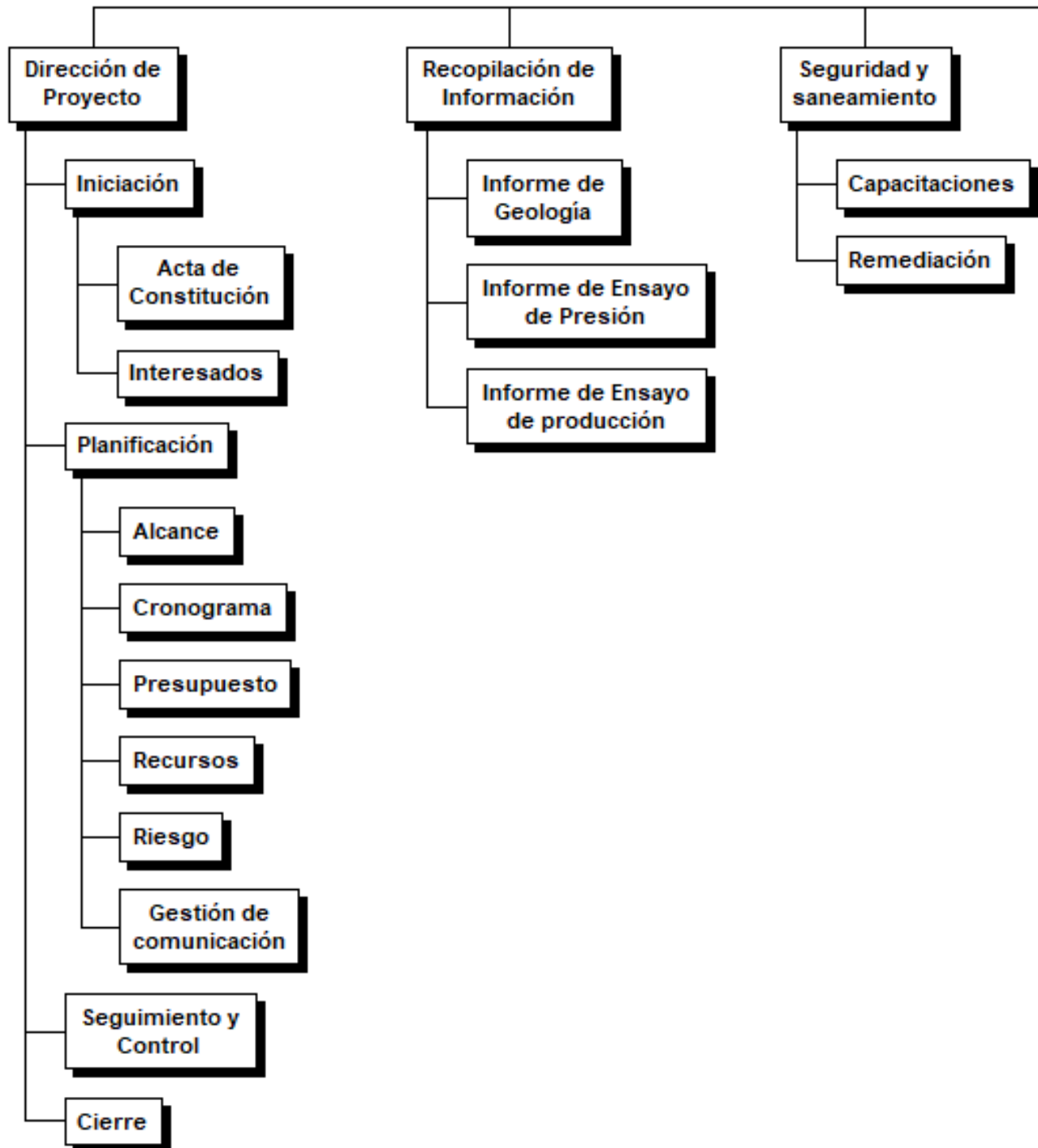
Control del alcance: proceso que considera el seguimiento del estado del alcance del proyecto y del producto del mismo, y que gestionan los cambios en el mismo.

- La identificación de cambios en el alcance y los factores que los ocasionan.
- Evaluar, validar, aprobar y comunicar.
- Influir sobre los factores de cambios, definiendo e implementando acciones (correctivas y preventivas) que correspondan



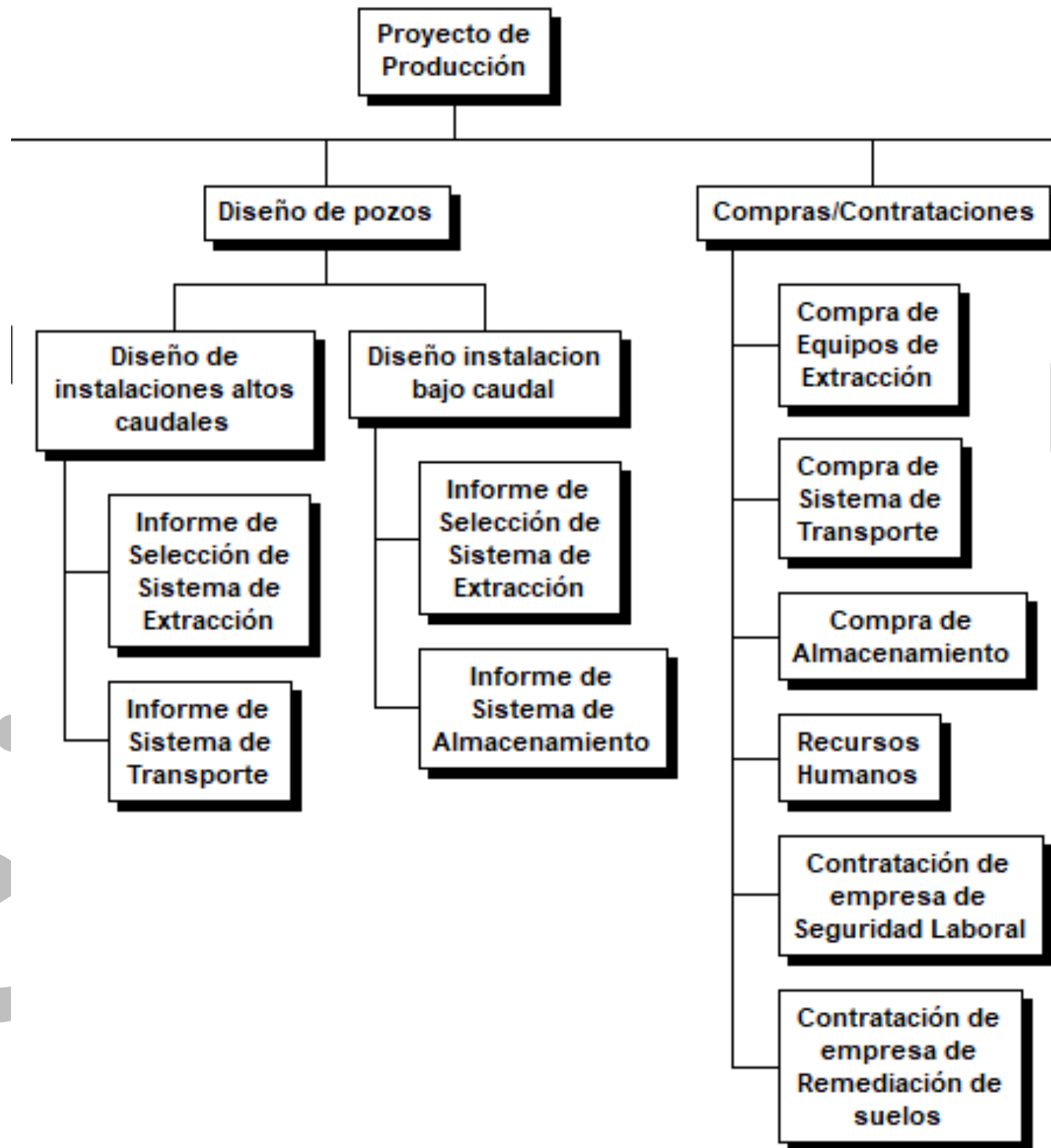
Proyecto de Producción

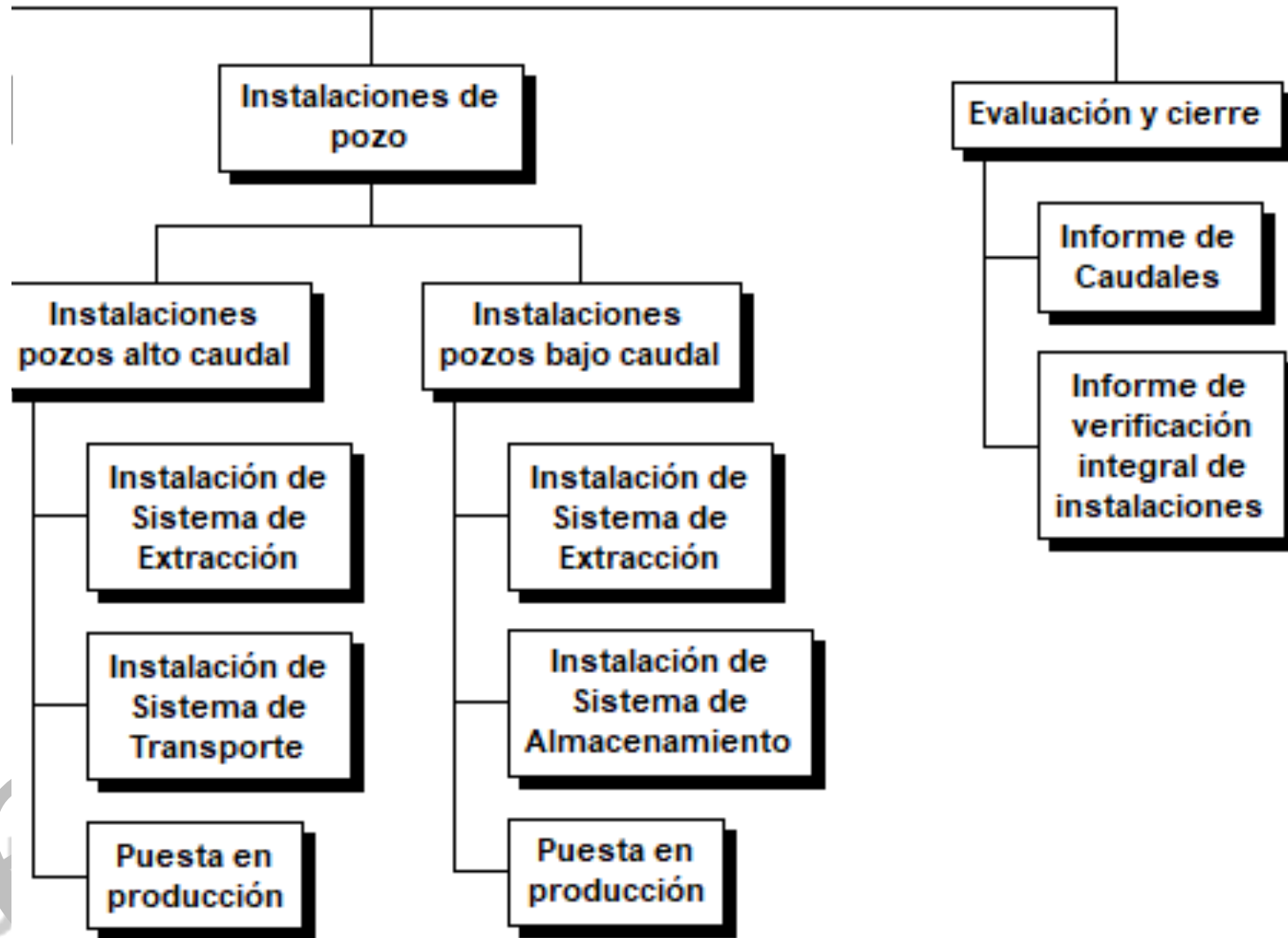




FACU
en

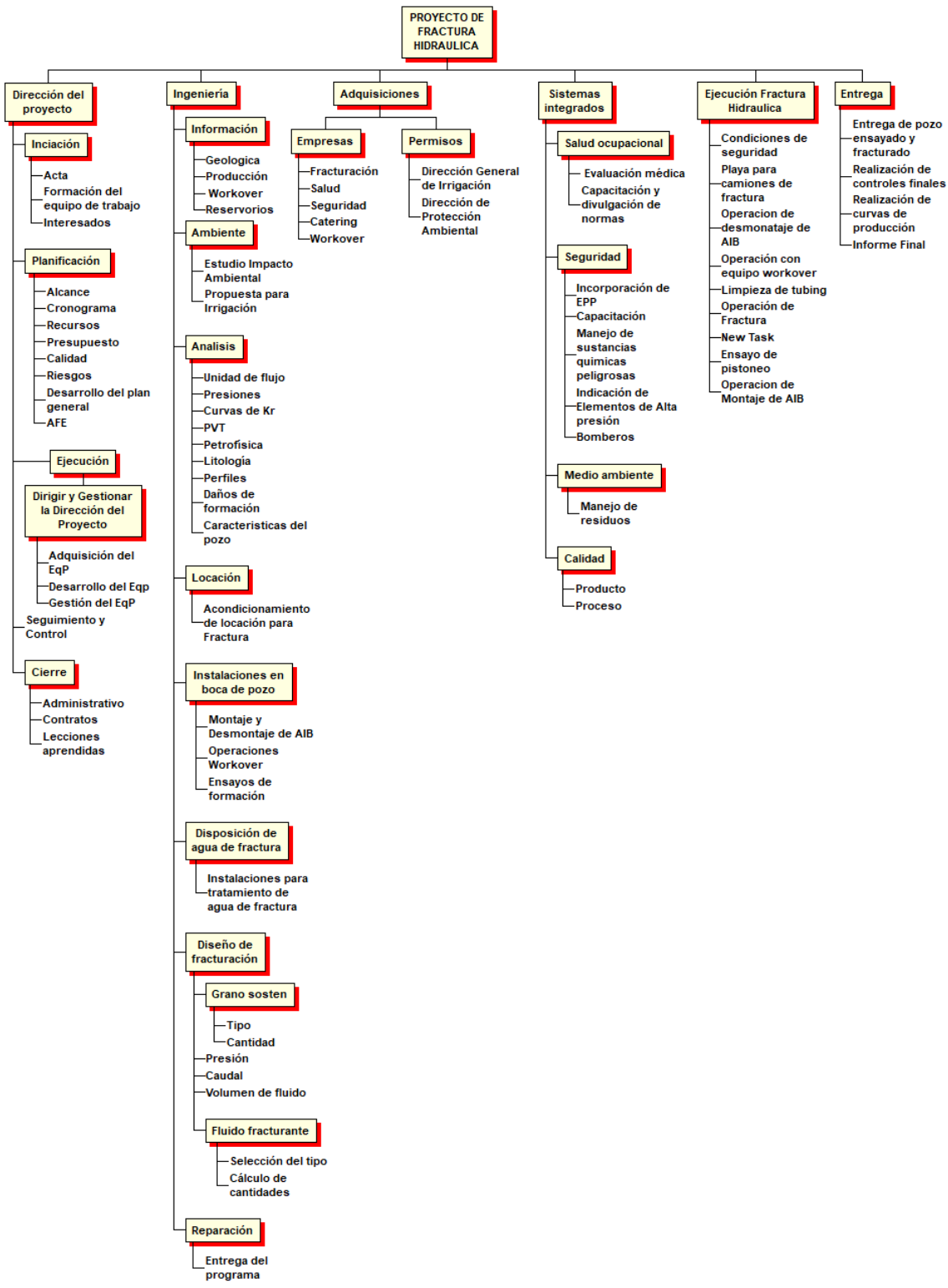
RIA





FACU

A



FACU
er

IERIA
la...