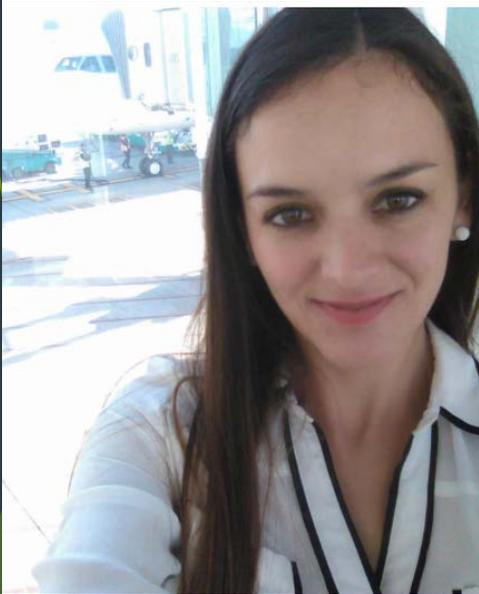


# Plan de Negocio: Only Green Alimentos Acuapónicos

Vanesa Beretta  
Cristian Esparza



# Integrantes del equipo



Vanesa Beretta

- Ingeniera agrónoma
- Investigadora



Cristian Esparza

- Guía de Montaña
- Emprendedor



## Datos del proyecto:

- ▶ Idea de Negocio: se pretende cultivar bajo un sistema sustentable e integrado verduras hidropónicas y peces (truchas) de alta calidad sin el uso de agroquímicos.
- ▶ Nombre: “Only Greens”
- ▶ Rubro y actividad específica: producción hortícola asociada a piscicultura

# Objetivos general y específicos del emprendimiento

:

- ▶ Objetivo general: producir y comercializar hortalizas y peces en un sistema integrado sustentable bajo invernadero.
  
- ▶ Objetivos específicos:
  - 1) Poner en marcha un prototipo de sistema hidropónico de pequeña escala para adquirir experiencia.
  - 2) Montar instalaciones para la crianza y engorde de los peces.
  - 3) Adquirir alevinos de trucha arcoíris y comenzar la etapa de crianza de los mismos.
  - 4) Enlazar ambos sistemas (hortícolas hidropónico y el sistema acuícola) para reciclar agua y gases.
  - 5) Una vez que el sistema esté enlazado y funcionando correctamente, se reproduce a mayor escala con el fin de abastecer la demanda.
  - 6) Automatizar el sistema para controlar condiciones de cultivo y mejorar calidad.

# Presentación de la oportunidad de negocio o problemática

## Problemática Hortalizas:

- ▶ Agroquímicos
- ▶ Inclemencias climáticas
- ▶ Estacionalidad
- ▶ Descarte
- ▶ Baja Calidad

## Problemática truchas:

- ▶ Falta de oferta
- ▶ Pocos productores
- ▶ Baja inversión

INFOBAE

### Veneno en la heladera: el 60% de las frutas y verduras del Mercado Central tienen restos de agroquímicos

Son estadísticas oficiales del Senasa. La cifra trepa al 90% en el caso de los cítricos y alcanza a prácticamente todas las peras. También se venden productos con pesticidas prohibidos, como el DDT

### Hay altos niveles de contaminación de verduras con agroquímicos

Por TodoAgro / 7 de diciembre de 2016 / Otras producciones



### ¿Cuántas frutas y verduras descarta el Mercado Central por presencia de agroquímicos?

20 febrero, 2019  
Revista InterNos



Food Control  
Volume 93, November 2018, Pages 129-138



### Pesticide residues in fruits and vegetables of the Argentine domestic market: Occurrence and quality

Tomás M. Mac Loughlin<sup>a, b, c, 1</sup>, Ma. Leticia Peluso<sup>a, b, c, 1</sup>, Ma. Agustina Etchegoyen<sup>a, b, c</sup>, Lucas L. Alonso<sup>a, b, c</sup>, Ma. Cecilia de Castro<sup>c</sup>, Ma. Cecilia Percudani<sup>c</sup>, Damián J.G. Marino<sup>a, b, c, R, B</sup>

Show more

+ Add to Mendeley Share Cite

<https://doi.org/10.1016/j.foodcont.2018.05.041>

Get rights and content

# Evaluación del mercado: Clientes

- ▶ **Clientes de las hortalizas:** Personas jóvenes (25-50) con un estilo de vida saludable, preocupados por el medioambiente con hábitos alimenticios variados, vegetarianos y veganos.
- ▶ **Cliente de la carne de trucha:** restaurantes gourmet de Mendoza.



## Evaluación del mercado:

- ▶ Estimar el mercado objetivo (en pesos) y justificar,  
El mercado objetivo es la zona de Maipú en Mendoza, considerando que en Mendoza hay una demanda de aproximadamente 700 a 800 toneladas de lechuga por mes y que el departamento de Maipú representa el 8,6% de la población de Mendoza, se calcula una demanda de 1,2 Tn por mes, de la cual sólo se podrá proveer en principio 120 Kg por mes (es decir un 10% de la demanda). En términos monetarios se prevé para el primer año un mercado de \$180000/mes (considerando un precio de venta de \$1500 por kilo)

Demanda Mendoza	Demanda Maipú	Oferta
700-800Tn/mes	1,2 Tn/mes (8,6%)	120Kg/mes=\$180000

## Evaluación del mercado:

### ► Proveedores:

Plantines → Vivero Lunta (situado en Maipú, alta variedad y precios competitivos).

Alevines → criadero “La trucha Tranqui” o criadero “Alumine”

Alimento → Agripacífico

Insumos hidroponía → proveedores varios (Mundo Hidroponia, Hidroponia Afil, mercado libre)

Envases reciclables → Bioplástico Cuyo

Phchímetro, conductímetro, Sales, etc → Fasseto Grow (en Córdoba), mercado libre, etc.

## Evaluación del mercado:

- ▶ Competidores:

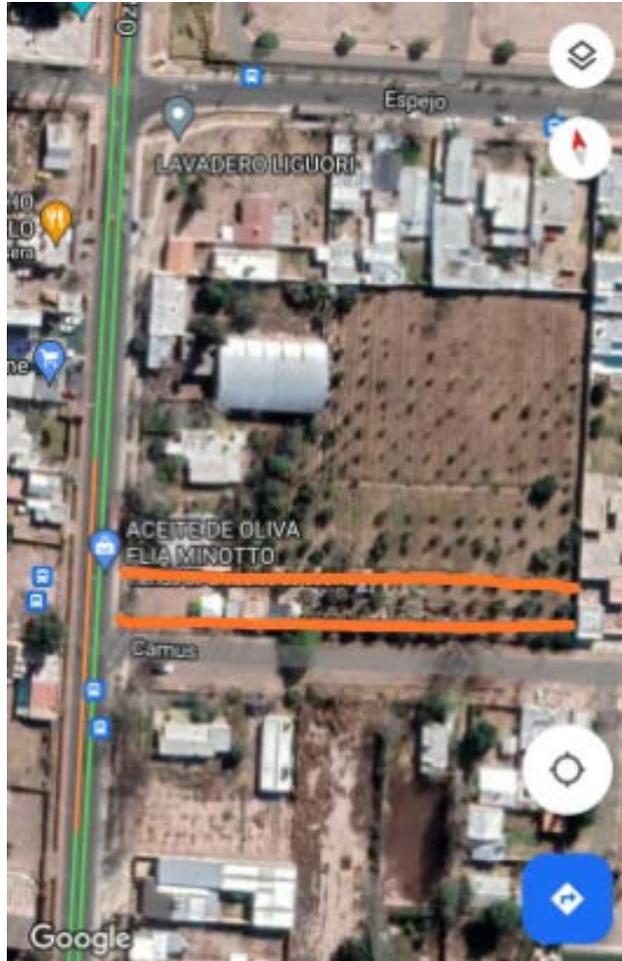
- ▶ Directos:

Finca Los sauces: 3Ha hidroponía bajo invernadero, 1 ha en acuaponía. Producen mas de 20 variedades de lechugas y algunas verduras babys (zanahoria, berenjenas, brocoli, pimientos, ají).

Otros emprendimientos de hidroponía de tamaño variable: se concentran principalmente en lechuga y frutilla. Se ubican en Lujan, Malargue y Guaymallén.

- ▶ Indirectos:

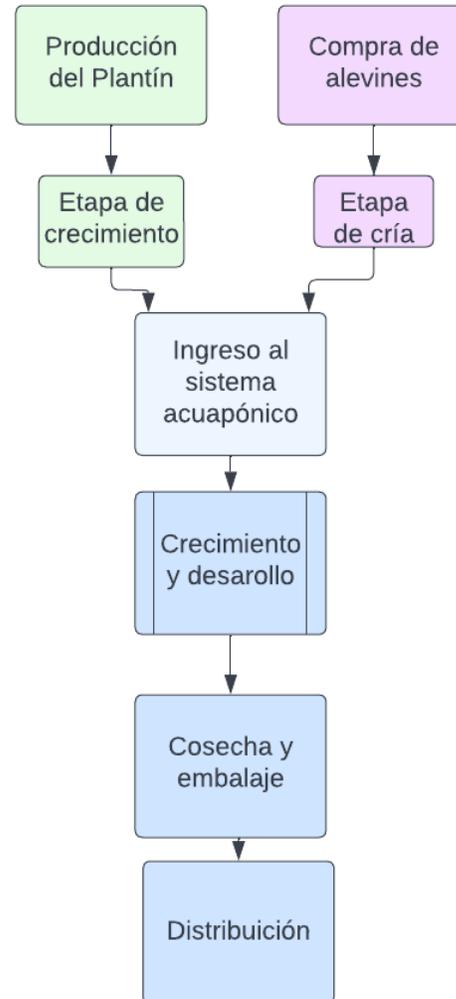
Productores hortícolas tradicionales, permiten abastecer la demanda total.



## FACTIBILIDAD TÉCNICA

- ▶ El emprendimiento se desarrollará en un lote de 2000m<sup>2</sup> que forma parte de una finca en la zona de Russell, Maipú.
- ▶ Esta zona tiene acceso directo al centro de Maipú, al centro de Mendoza y al de Lujan por lo que los costos de transporte son mínimos.
- ▶ En Maipú, los veranos son cálidos y mayormente despejados y los inviernos son fríos, secos y parcialmente nublados. por lo que necesitaremos producir bajo invernadero principalmente para enfrenar el invierno y posiblemente refrigerar o ventilar en verano.

# Proceso Productivo:

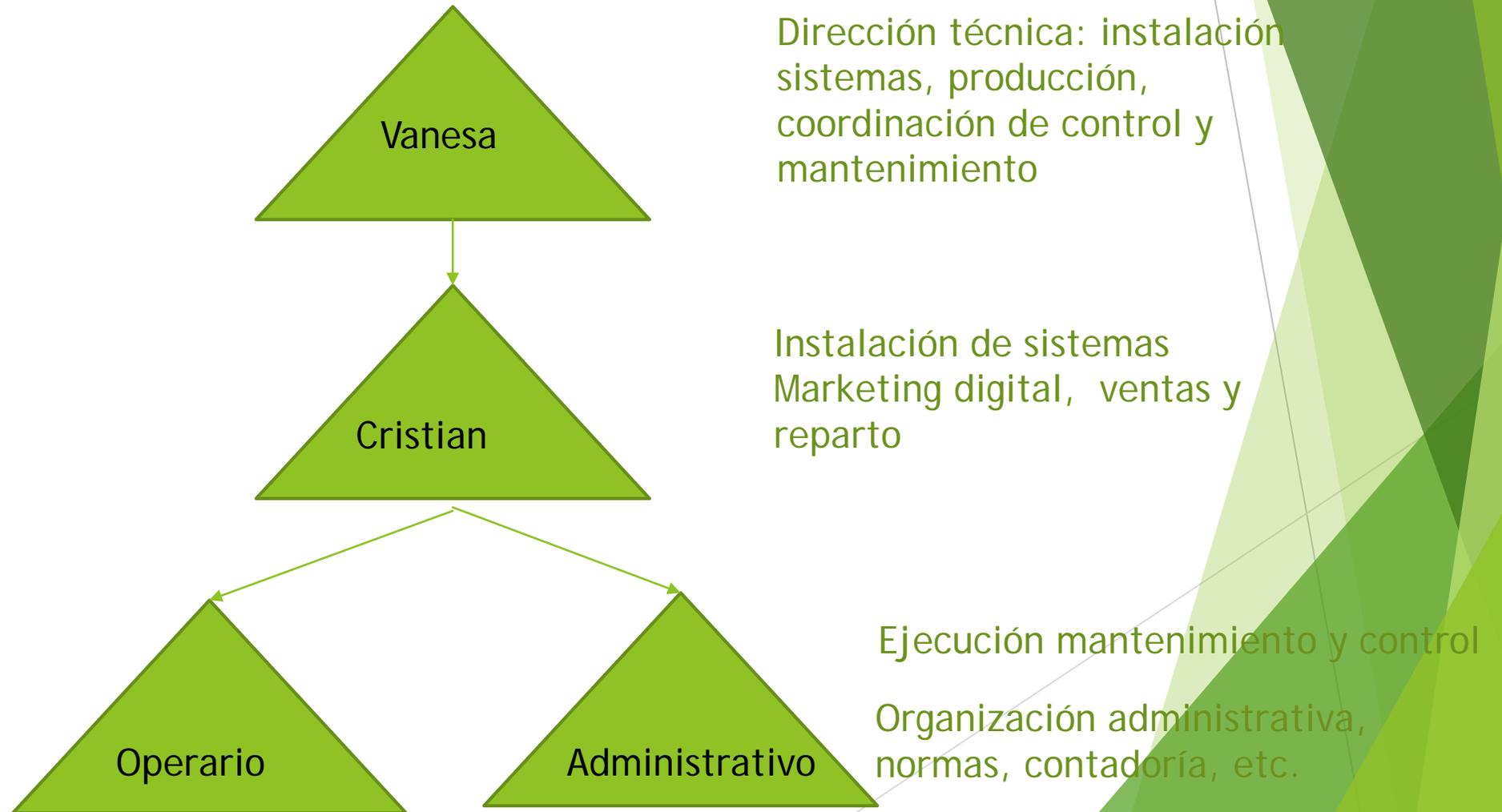


# FACTIBILIDAD LEGAL

- **Localización:** se localizará en una finca en Russell, por lo que no hay problemas con las habilitaciones en zona rural.
- **Habilitaciones:**  
Como la finca ya está produciendo cuenta con habilitación para producir vegetales. Adicionalmente nosotros nos registramos en RENSPA.
- **Legislación tributaria** vigente: Se dará de alta en AFIP y en rentas como una empresa SA.
- **Normas de calidad:** Las normas de calidad BPA son optativas, en una primera instancia no las implementaremos, pero en el futuro si nos interesa acreditar.
- Normas de **Higiene y seguridad:** Se implementarán todas la normas de higiene y seguridad necesarias y exigidas en un emprendimiento agrario.

# FACTIBILIDAD ORGANIZACIONAL

- Roles de cada integrante del equipo emprendedor:



# Matriz FODA

<p><b>Fortalezas:</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Equipo emprendedor muy motivado.</li><li>• Equipo formado académicamente y prácticamente (diversos backgrounds)</li><li>• Formación académica actualizada.</li><li>• Conexiones con otros organismos e instituciones que hacen acuaponía: Bofish, INTA Inali, CEAN, criadero la trucha tranqui, FCA-UBA carrera de piscicultura, REFACUA (capacitaciones, créditos, eventos, proveedores, etc)</li></ul>	<p><b>Debilidades:</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Solo dos integrantes</li><li>• Falta más formación en piscicultura</li><li>• No contar con lote propio, dependemos del alquiler y sus variaciones.</li></ul>
<p><b>Oportunidades:</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Demanda insatisfecha</li><li>• Interés gubernamental en promoción de la hidroponía y la piscicultura.</li></ul>	<p><b>Amenazas:</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Debido a los incentivos para la actividad hay varios emprendedores ingresando al sistema.</li><li>• Hay pocos proveedores de alevinos.</li></ul>

## Puesta en marcha:

Mes	octubre	Noviembre/diciembre	enero	Febrero/marzo	Abril/mayo/junio
Actividad	Instalación del sistema hidropónico	Instalación de peces	Ensamble de ambos sistemas	Establecimiento y control del sistema acoplado	Escalado (aumentar dimensiones)
Responsable	Equipo	Equipo	Equipo	Vanesa	Equipo
Insumos o material	Construir invernadero e instalar NFT	Adquisición de peces y de tanques y bombas aireadores	Medidor de NH4 Biofiltro	-	Nuevo sistema NFT Otros tanques de peces Nuevas bombas

# Muchas gracias por su atención

- ▶ ¿Preguntas? ¿Sugerencias? ¿Consejos?
- ▶ Contactos:
- ▶ [vanesaberetta@hotmail.com](mailto:vanesaberetta@hotmail.com)
- ▶ +54 9 2616 29-4138