



FACULTAD DE INGENIERIA  
en acción continua...

**UNIVERSIDAD NACIONAL DE CUYO**  
**FACULTAD DE INGENIERÍA**  
**CÁTEDRA “ADM. DE PROYECTOS DE EXPLORACIÓN,**  
**PERFORACIÓN Y PRODUCCIÓN “**  
**AÑO 2023**

## **Pautas para la realización del Trabajo Final Grupal**

Durante el desarrollo del cursado de la asignatura los alumnos deberán desarrollar o evaluar un proyecto vinculado a la temática de la exploración, perforación, reservorio y/o producción de petróleo, para lo cual deberán conformar grupos de trabajo de hasta 4 alumnos.

Independientemente de los requerimientos específicos asociados a los aspectos técnicos del producto del proyecto que establezcan los tutores para cada caso específico, a los fines de promover una adecuada propuesta de gestión del mismo, los alumnos deberán considerar y cumplimentar los siguientes aspectos:

### **1. Aspectos generales**

- 1.1. Título del proyecto. Descripción general del mismo. Objetivos
- 1.2. Acta de constitución del proyecto (considerar pautas de modelo)
- 1.3. Fases o etapas del proyecto a gestionar
- 1.4. Ubicación del proyecto. Descripción general del entorno y área de influencia. Infraestructura, servicios, etc.
- 1.5. Identificación de los involucrados en el proyecto. Clasificación. Requisitos

### **2. Gestión del alcance**

- 2.1 Requisitos del proyecto. Descripción detallada (ampliación) de los productos, servicios y/o entregables del proyecto. Incluir documentación de respaldo.
- 2.2 Alcance del proyecto. Estructura de desglose del Trabajo (EDT). Diccionario de la EDT
- 2.3 Mecanismo para controlar el alcance. Pautas de evaluación y aprobación.

### **3. Gestión del plazo**

- 3.1 Programa Maestro del proyecto. Hitos principales
- 3.2 Lista de actividades del proyecto (actividades asociadas a la gestión y a la realización de los productos y/o servicios involucrados por el proyecto). Breve descripción de cada una.
- 3.3 Diagrama lógico o de malla.
- 3.4 Definición y asignación de recursos. Cálculo de duraciones. Cronograma de actividades (carta Gantt)
- 3.5 Mecanismo para el control del plazo del proyecto. Actualización programa de trabajos.

### **4. Gestión del costo**

- 4.1 Estimación de los costos del proyecto.



FACULTAD DE INGENIERIA  
en acción continua...

**UNIVERSIDAD NACIONAL DE CUYO**  
**FACULTAD DE INGENIERÍA**  
**CÁTEDRA “ADM. DE PROYECTOS DE EXPLORACIÓN,**  
**PERFORACIÓN Y PRODUCCIÓN “**  
**AÑO 2023**

- 4.2 Presupuesto. Curva de gastos.
- 4.3 Estimación de los requerimientos financieros
- 4.4 Mecanismos para el control de costos del proyecto
- 5. Gestión de los recursos. Gestión del RRHH**
  - 5.1 Identificación y definición de recursos. Recursos críticos
  - 5.2 Definición de la estructura organizacional del proyecto.
  - 5.3 Conformación del equipo del proyecto.
  - 5.4 Matriz de Responsabilidades al proyecto.
  - 5.5 Perfiles y capacidades necesarias.
- 6. Gestión de la calidad**
  - 6.1 Definición de los estándares de calidad del proyecto: producto, servicios y gestión.
  - 6.2 Identificación y control de actividades críticas para la calidad (vinculadas al producto/servicios y a la gestión).
  - 6.3 Frecuencia de controles/inspecciones. Responsables. Documentos y recursos asociados.
  - 6.4 Pautas de calidad asociadas a los procesos de gestión del proyecto (mano de obra, insumos, maquinarias, proveedores). Seguimiento y control de procesos
- 7. Gestión de las comunicaciones**
  - 7.1 Establecer qué comunicar, cómo, cuándo, quién es responsable.
  - 7.2 Canales de comunicación del proyecto. Tecnología a aplicar.
- 8. Gestión de riesgos**
  - 8.1 Identificar los principales riesgos del proyecto.
  - 8.2 Para los 3 riesgos más críticos, estimar probabilidad de ocurrencia e impacto sobre objetivos y variables relevantes del proyecto.
  - 8.3 Proponer respuestas a los riesgos seleccionados y establecer pautas de seguimiento y control.
- 9. Gestión de los aprovisionamientos**
  - 9.1 Definir suministros y adquisiciones necesarias.
  - 9.2 Planificar las adquisiciones (definición, compra, provisión, disposición de productos terminados, insumos y/o servicios.
  - 9.3 Identificación de aprovisionamientos críticos. Controles a aplicar.
  - 9.4 Definir 2 de las adquisiciones más relevantes a contratar. Establecer tipos de contrato más convenientes.



FACULTAD DE INGENIERIA  
en acción continua...

**UNIVERSIDAD NACIONAL DE CUYO**  
**FACULTAD DE INGENIERÍA**  
**CÁTEDRA “ADM. DE PROYECTOS DE EXPLORACIÓN,**  
**PERFORACIÓN Y PRODUCCIÓN “**  
**AÑO 2023**

**10. Gestión de la integración**

- 10.1 Mecanismo de control de cambios del proyecto (con una visión integral) que comprenda pautas de evaluación y aprobación, y comunicación de los cambios aprobados.
- 10.2 Cierre del proyecto. Lecciones aprendidas

**Aclaraciones:**

Las pautas establecidas son referenciales y tienen como principal objetivo el de establecer parámetros generales del mencionado trabajo, debiendo, cada grupo, adecuar las mismas a las particularidades de los proyectos que se desarrollen.

El proyecto debe enfocarse con una visión integral y entenderse como un todo, es decir que deben conjugar los aspectos asociados a la realización del producto/servicio con los de gestión del mismo.

Los docentes, especialistas en la temática abarcada por cada proyecto, orientarán a los grupos en los aspectos generales del trabajo y atenderán consultas específicas de aplicación.

**Entrega del trabajo escrito.**

Se realizará en las fechas establecidas en el cronograma elaborado por la cátedra, considerando:

- Trabajo completo en formato digital (en Word) (disponible para los docentes de la cátedra en plataforma digital), con anexos y archivos de apoyo (editables) (excluyente).

Ing. Jorge L. Moreno S.  
Prof. Titular