

Estructura de Desglose del Trabajo

Definición

Una Estructura de Desglose del Trabajo o EDT, también conocida por su nombre en inglés Work Breakdown Structure o WBS, es en la dirección de proyectos una descomposición jerárquica de todo el trabajo del proyecto y solo el trabajo del Proyecto. Esta estructura se orienta al trabajo a ser ejecutado por el equipo de proyecto, para cumplir con los objetivos de éste y crear los entregables requeridos.

Con cada nivel descendente de la EDT representando una definición con un detalle incrementado del trabajo del proyecto. La EDT es una herramienta fundamental en la dirección de proyectos y constituye la piedra fundamental de la planificación, ejecución y seguimiento control del proyecto.

El propósito de una EDT es organizar y definir el alcance total aprobado del proyecto. Su forma jerárquica permite una fácil identificación de los elementos finales, llamados "Paquetes de Trabajo". Se trata de un elemento exhaustivo en cuanto al alcance del proyecto, la EDT sirve como la base para la planificación del proyecto. Todo trabajo a ser hecho en el proyecto debe poder rastrear su origen en una o más entradas de la EDT.

La EDT también indica la estrategia, el "como" se va a desarrollar el proyecto por lo cual es muy importante realizar esta tarea en conjunto con todo el equipo del proyecto. La misma se convierte en una actividad de desarrollo del equipo y una forma de crear visión compartida.

Cómo construir una E.D.T

Una EDT es una presentación simple y organizada del trabajo requerido para completar el proyecto, existiendo muchas maneras de organizar la presentación de este trabajo. Sin embargo, para que esta herramienta sea verdaderamente útil se debe atender a que su característica fundamental es ser orientada a los entregables o "productos del trabajo" que son el resultado del esfuerzo y no el esfuerzo en sí.

De esta manera, para construir una EDT se debe tener claridad respecto del alcance del trabajo a ejecutar en el momento de elaborar el quiebre, el que debe estar documentado en la "Declaración de Alcance del Proyecto". El proceso de desglose o descomposición debe ser progresivo y representar siempre el alcance completo, esto significa que para generar la EDT se debe proceder desde lo general a lo particular, y cada nivel debe ser el resultado de la integración del nivel siguiente. Algo importante de recordar es que la EDT documenta el alcance del proyecto, no su plan de ejecución.

La EDT no indica cronología, ni duraciones, ni secuencia de trabajo. Es simplemente una forma gráfica, jerárquica de visualizar todo el trabajo del proyecto para poder cumplir los objetivos.

Una práctica habitual en la preparación de la E.D.T. es que NO se deben utilizar VERBOS. Los verbos indican acciones o actividades particulares y como hemos ya mencionado el nivel más bajo de la E.D.T. es el paquete de trabajo. Por ejemplo: comprar, confeccionar, desarrollar, elaborar indican actividades específicas. Un paquete de trabajo es un pequeño proyecto que puede ser asignado a un Project Manager Junior o Líder de Paquete de Trabajo

¿Hasta cuando debemos seguir descomponiendo una E.D.T?

El nivel mínimo aconsejable para descomponer el alcance del proyecto es el paquete de trabajo. ¿Ahora cómo sabemos hemos llegado al paquete de trabajo? Lo sabremos cuando el nivel de descomposición permite que ese nivel de la E.D.T. pueda cumplir con las siguientes condiciones:

1. Se pueden estimar costos y tiempos
2. Se puede supervisar
3. Se puede hacer seguimiento y control

Una E.D.T. puede desarrollarse tomando las siguientes ideas, a saber:

1. En función del Ciclo de Vida del Proyecto
2. En función de la estructura del Producto

Ambas formas son válidas, sin embargo, la preferida del autor es la primera, en función del ciclo de vida del proyecto. De esta forma, queda más que clara la estrategia del proyecto y el trabajo a realizar en cada etapa sin olvidarnos de ningún detalle.

Ejemplo: Torta de Cumpleaños

Como ejemplo vamos a desarrollar la E.D.T. del proyecto “Torta de Cumpleaños”. Elijo este proyecto porque acostumbro hacer las tortas de cumpleaños a mis hijos...obviamente con un “poco” de ayuda de mi esposa...por lo que ya estoy hecho todo un experto...bueno, más o menos.

En principio, tratemos de hacernos una imagen de la torta y del proyecto:

	
Torta	Estructura interna

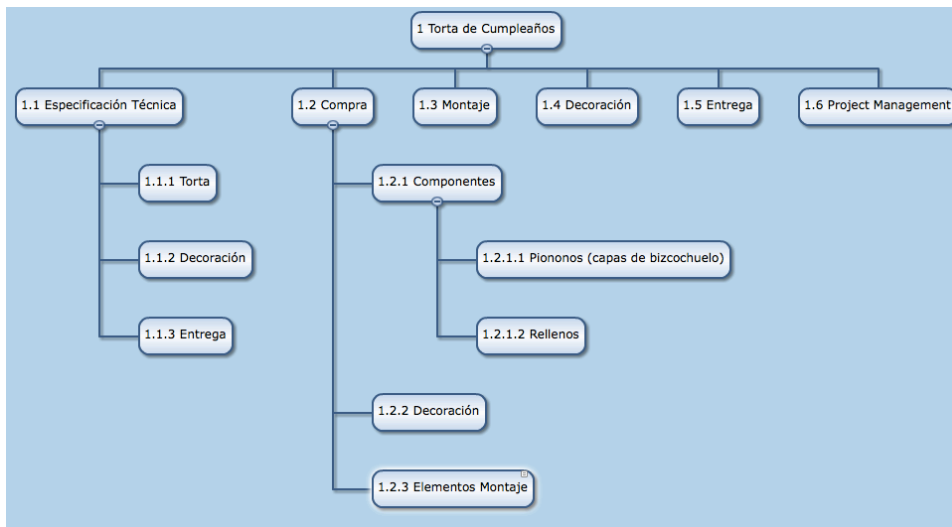
Fecha entrega Torta: 24 de noviembre del 2012.

Equipo de trabajo: 2 recursos humanos.

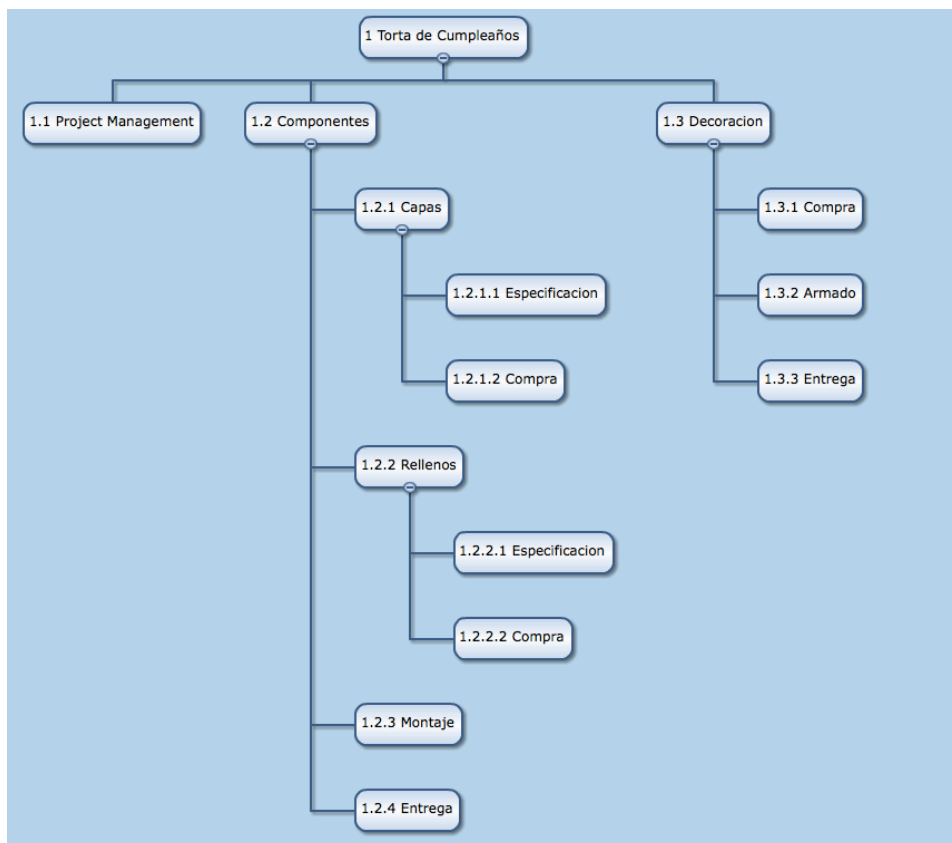
Lider del proyecto: Maria Eugenia, esposa de Mauricio Garay, no puede ser de otra forma! ;-)

Cliente: Bruno, hijo de Mauricio Garay

Desarrollamos ahora la E.D.T. de la figura de abajo en función del **ciclo de vida del proyecto**:



Desarrollamos la EDT del proyecto según la **estructura del producto**:



Ing. Mauricio E. Garay, PMP
mauricio@creativepmo.com
 skype: maurigaray
www.creativepmo.com