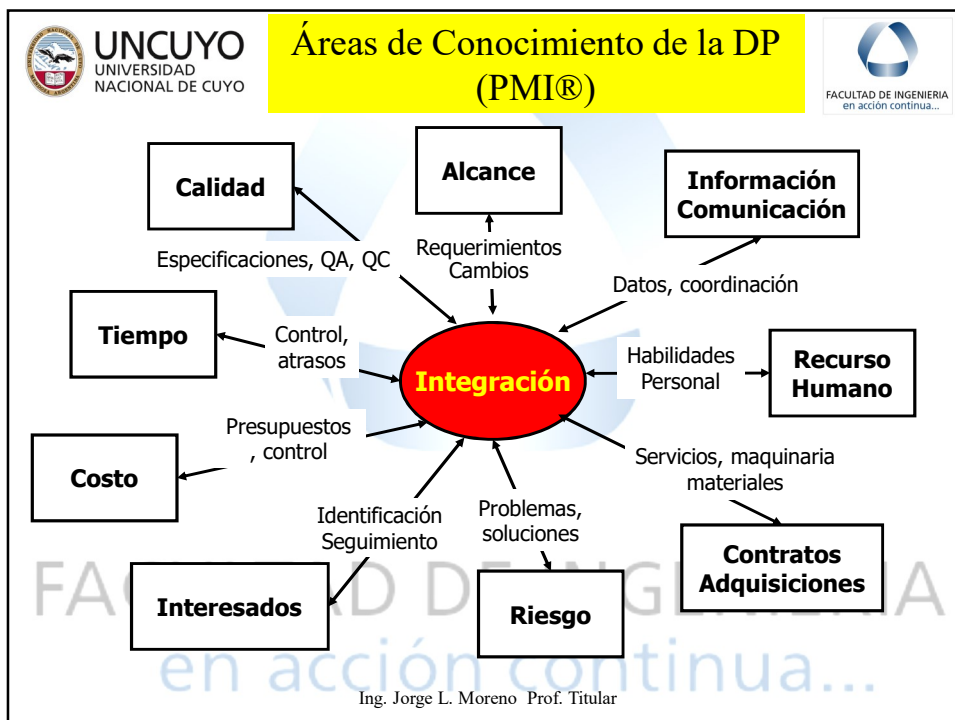
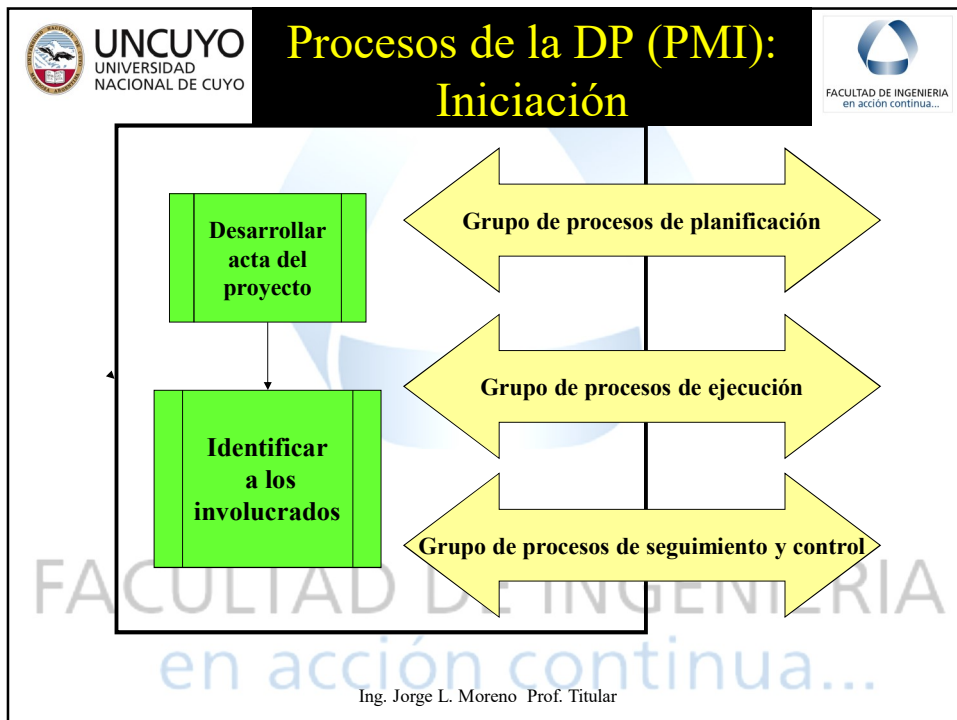
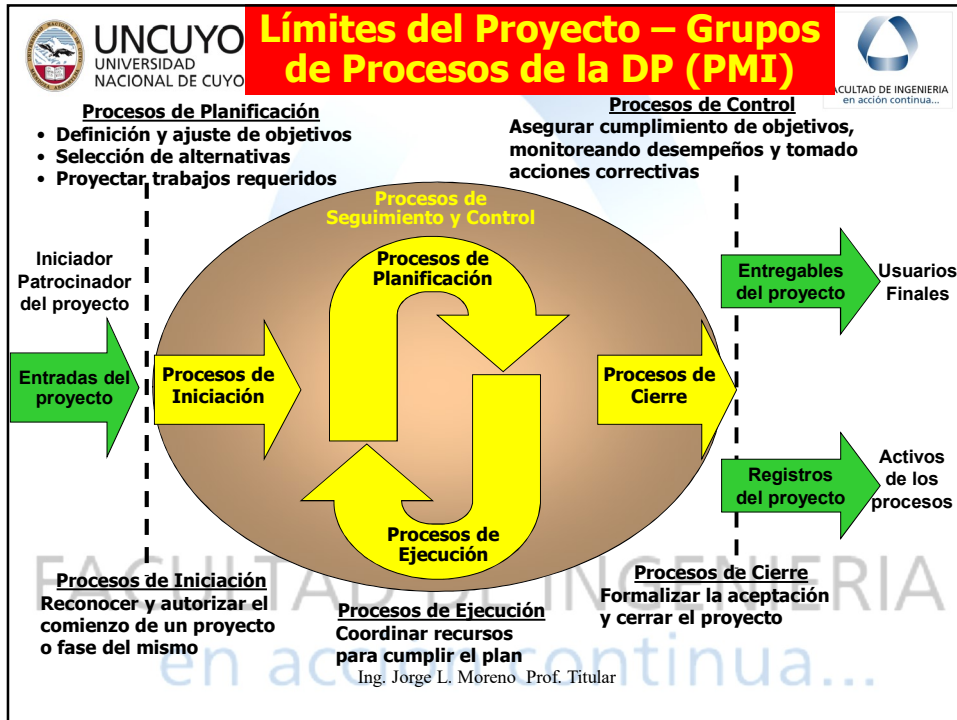


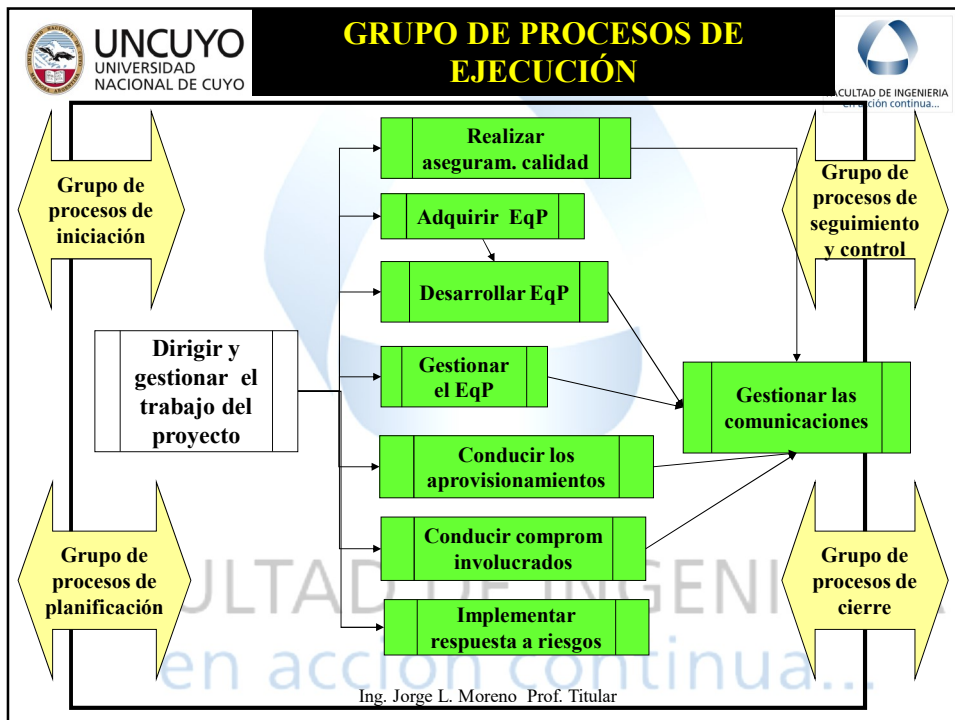
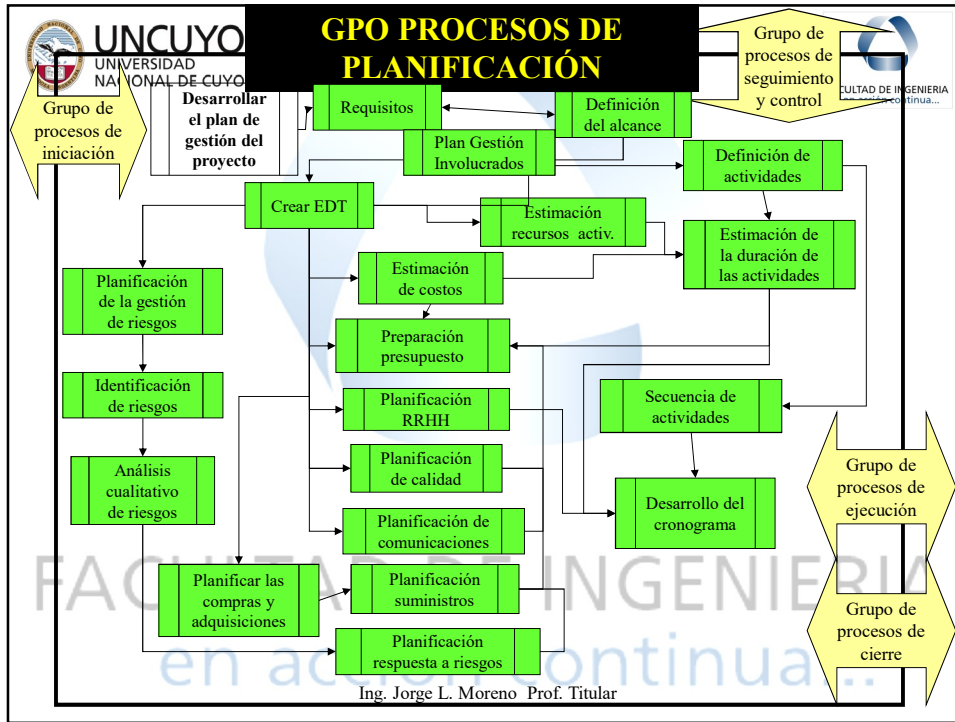
**ADMINISTRACION DE PROYECTOS DE EXPLORACIÓN, PERFORACIÓN Y PRODUCCIÓN**

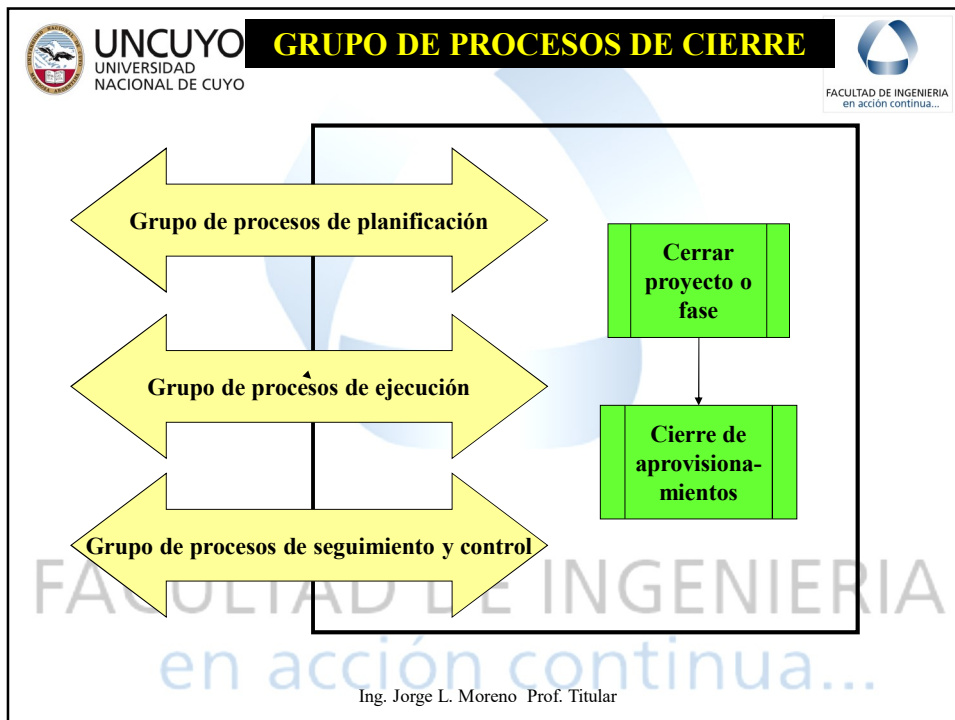
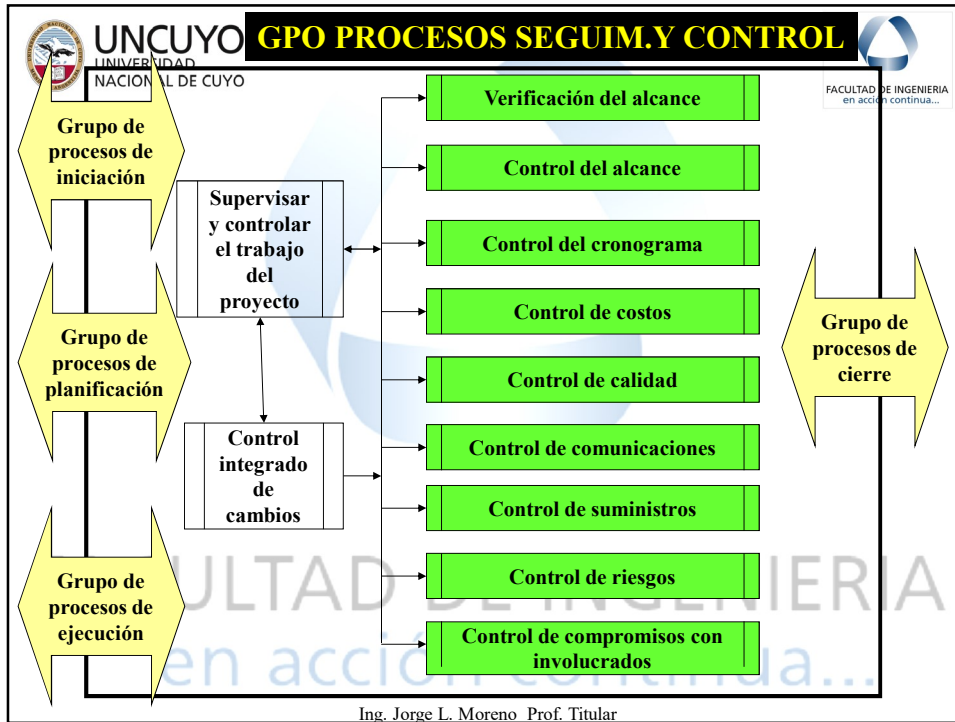
Gestión de la Integración en Proyectos Petroleros

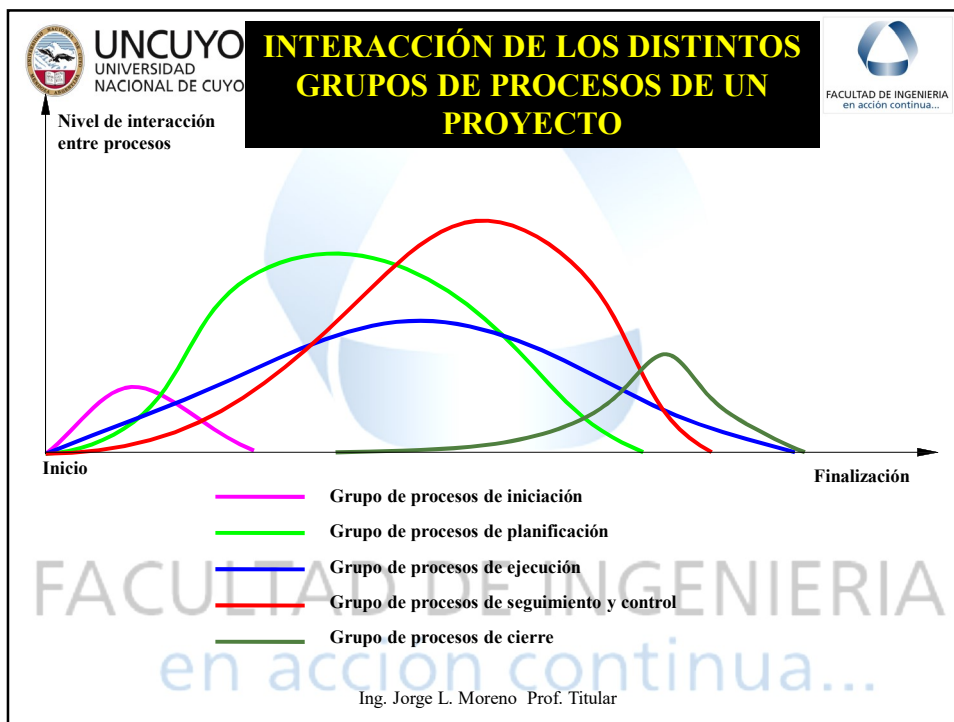
FACULTAD DE INGENIERÍA  
UNIVERSIDAD NACIONAL DE CUYO











**UNCUYO**  
UNIVERSIDAD NACIONAL DE CUYO


**Matriz de Procesos**

FACULTAD DE INGENIERÍA  
en acción continua...

PMBOK® 6ta Edición 2017	Gpo de Procesos de Inicio	Gpo de Procesos de Planificación	Gpo de Procesos de Ejecución	Gpo de Procesos de Seguimiento y Control	Gpo de Procesos de Cierre
4. Gestión de la Integración del Proyecto	4.1 Desarrollar Acta de Constitución del Proyecto	4.2 Desarrollar Plan de Dirección del Proyecto	4.3 Dirigir y gestionar el trabajo del Proyecto 4.4 Gestionar conocimiento del proyecto	4.5 Monitorear y controlar el trabajo del proyecto 4.6 Realizar control integrado de cambios	4.7 Cerrar el Proyecto o Fase
5. Gestión del Alcance del Proyecto		5.1 Planificar Gestión Alcance 5.2 Recopilar requisitos 5.3 Definir el Alcance 5.4 Crear EDT		5.5 Validar el Alcance 5.6 Controlar el Alcance	
6. Gestión del Cronograma del Proyecto		6.1 Planif. Gestión del Cronogr 6.2 Definir las actividades 6.3 Secuenciar las actividades 6.4 Estim. duración activ. 6.5 Desarrollar cronograma		6.6 Controlar el cronograma	
7. Gestión de los Costos del Proyecto		7.1 Planif. Gestión de Costos 7.2 Estimar los costos 7.3 Determinar presupuesto		7.4 Controlar los costos	
8. Gestión de la Calidad del Proyecto		8.1 Planif Gestión de la Calidad	8.2 Gestionar la Calidad	8.3 Controlar la calidad	
9. Gestión de los Recursos del Proyecto		9.1 Planif. Gestión de Recursos 9.2 Estimar recursos de las actividades	9.3 Adquirir recursos 9.4 Desarrollar el EqP 9.5 Dirigir al EqP	9.6 Controlar los recursos	
10. Gestión de las Comunicaciones del Proyecto		10.1 Planif. la Gestión de las Comunicaciones	10.2 Gestionar las comunicaciones	10.3 Monitorear las comunicaciones	
11. Gestión del Riesgo del Proyecto		11.1 Planif. Gestión del Riesgo 11.2 Identificar los riesgos 11.3 Realizar análisis cualitativo 11.4 Realizar análisis cuantit. 11.5 Planificar las respuestas	11.6 Implementar la respuesta a los riesgos	11.7 Monitorear los riesgos	
12. Gestión de las Adquisiciones del Proyecto		12.1 Planificar la gestión de las adquisiciones	12.2 Efectuar las adquisiciones	12.3 Controlar las adquisiciones	
13. Gestión de los Interesados del Proyecto	13.1 Identificar a los interesados	13.2 Planificar el involucramiento de los interesados	13.3 Gestionar la participación de los interesados	13.4 Monitorear el involucramiento de los interesados	


FACULTAD DE INGENIERÍA  
en acción continua...

PMBOK®



**UNCUYO**  
UNIVERSIDAD  
NACIONAL DE CUYO

**Gestión de la Integración**



FACULTAD DE INGENIERIA  
en acción continua...

Incluye los procesos y actividades necesarios para identificar, definir, combinar, unificar y coordinar los diversos procesos y actividades de la DP dentro de los grupos de procesos

**Implica .....tomar decisiones**  
(asignación de recursos, balancear objetivos e intereses contrapuestos)  
(manejar las interdependencias entre las áreas de conocimiento)

**Procesos + técnicas + herramientas**

**COORDINACION**

**INTEGRACION**

- Debe integrarse con las operaciones diarias de la organización
- Debe integrarse el alcance del producto con el alcance del proyecto.

Ing. Jorge Moreno 11



**UNCUYO**  
UNIVERSIDAD  
NACIONAL DE CUYO

**Gestión de la Integración**



FACULTAD DE INGENIERIA  
en acción continua...

**Procesos Principales**

- 4.1 Desarrollar el Acta de Constitución del Proyecto**
- 4.2 Desarrollar el Plan para la Dirección del Proyecto**
- 4.3 Dirigir y Gestionar el Trabajo del proyecto**
- 4.4 Gestionar el conocimiento del proyecto**
- 4.5 Monitorear y Controlar el Trabajo del proyecto**
- 4.6 Realizar el Control Integrado de Cambios**
- 4.7 Cerrar Proyecto o Fase**

Ing. Jorge Moreno 12


**UNCUYO**  
 UNIVERSIDAD  
 NACIONAL DE CUYO

**Gestión de la Integración**



 FACULTAD DE INGENIERIA  
 en acción continua...

**4.1 Desarrollar el Acta de Constitución del Proy.**  
 desarrollar el documento que autoriza formalmente un proyecto o una fase del mismo, y documentar los requisitos iniciales que satisfacen las necesidades y expectativas de los interesados.




**Da inicio formal al proyecto**

Ing. Jorge Moreno 13


**UNCUYO**  
 UNIVERSIDAD  
 NACIONAL DE CUYO

**Gestión de la Integración**


 FACULTAD DE INGENIERIA  
 en acción continua...


**Director del proyecto**  
 ¿cuándo se selecciona y asigna ?

- tan pronto como sea posible (antes de iniciar la planif.)
- durante la elaboración del acta de constitución del proyecto.

**Iniciador del proyecto** (patrocinador, PMO, comité ejecutivo del portafolio)


- es quien autoriza el proyecto.
- elabora el acta de constitución del proyecto (o delega)
- vincula el proyecto con la estrategia y el trabajo en curso de la organización

Ing. Jorge Moreno 14



**UNCUYO**  
UNIVERSIDAD  
NACIONAL DE CUYO

**Gestión de la Integración**




FACULTAD DE INGENIERÍA  
en acción continua...

### 4.1 Desarrollar Acta de Constitución

**Aspectos a considerar**


- el propósito o la justificación del proyecto
- los objetivos medibles del proyecto y los criterios de éxito
- la descripción, los requisitos y los riesgos de alto nivel del proyecto
- un resumen del cronograma de hitos
- un resumen del presupuesto
- los requisitos de aprobación del proyecto
- el director del proyecto asignado (responsabilidad y autoridad)
- el patrocinador, nombre y el nivel de autoridad

Ing. Jorge Moreno



**UNCUYO**  
UNIVERSIDAD  
NACIONAL DE CUYO

**Gestión de la Integración**



FACULTAD DE INGENIERÍA  
en acción continua...

### 4.2 Desarrollar el Plan para la Dirección del Proy.

Documentar las acciones necesarias para definir, reparar, integrar y coordinar todos los planes subsidiarios.

El plan para la DP:

- define la manera en que el proyecto se ejecuta, monitorea, controla y cierra.
- se elabora gradualmente por medio de actualizaciones, y se controla y se aprueba a través del proceso “Realizar el Control Integrado de Cambios”

Integra y consolida:  
todos los planes de gestión subsidiarios  
las líneas base de los procesos de planificación

Ing. Jorge Moreno





**UNCUYO**  
UNIVERSIDAD  
NACIONAL DE CUYO

## Gestión de la Integración



FACULTAD DE INGENIERÍA  
en acción continua...

### 4.3 Dirigir y Gestionar el Trabajo del Proyecto

Consiste en ejecutar el trabajo definido en el Plan de DP.

- realizar las actividades definidas (s/requisitos del proyecto).
- crear los entregables del proyecto
- reunir, capacitar y dirigir a los miembros del EqP
- obtener, gestionar y utilizar los recursos
- implementar los métodos y normas planificados
- establecer y gestionar los canales de comunicación
- generar los datos del proyecto y el estado (para facilitar proyecciones)
- emitir las solicitudes de cambio
- adaptar cambios aprobados, e implementar acciones correctivas y preventivas
- realizar las reparaciones de defectos
- gestionar los riesgos e implementar las respuesta a los mismos
- gestionar a los proveedores



**UNCUYO**  
UNIVERSIDAD  
NACIONAL DE CUYO

## Gestión de la Integración



FACULTAD DE INGENIERÍA  
en acción continua...

### 4.3 Dirigir y Gestionar el Trabajo del Proyecto

#### Entregables Aprobados

Un entregable aprobado es cualquier producto, resultado o servicio, único y verificable, que debe producirse para terminar un proceso, una fase o un proyecto.


#### Información sobre el Desempeño del Trabajo

- el estado de los entregables
- el avance del cronograma y sus actividades
- los costos incurridos

Solicitudes de Cambio (acciones correctivas, acciones preventivas, reparación de defectos)


en acción continua...18

Ing. Jorge Moreno



**UNCUYO**  
UNIVERSIDAD  
NACIONAL DE CUYO

**Gestión de la Integración**




FACULTAD DE INGENIERIA  
en acción continua...

### 4.4 Gestionar el conocimiento del proyecto

Proceso de utilizar el conocimiento existente y crear nuevo conocimiento para alcanzar objetivos y contribuir al aprendizaje organizacional


- ✓ conocimiento explícito (codificable): palabras, imágenes, números
- ✓ conocimiento tácito (personal) (no codificable): experiencia, percepción, creencias, pericia
  - documentar conocimiento para ser compartido (explícito)
  - obtener lecciones aprendidas (explícito)
  - compartir conocimiento (tácito) adecuado al contexto

Ing. Jorge Moreno 19



**UNCUYO**  
UNIVERSIDAD  
NACIONAL DE CUYO

**Gestión de la Integración**



FACULTAD DE INGENIERIA  
en acción continua...

### 4.5 Monitorear y Controlar el Trabajo del Proy.

Consiste en monitorear, revisar y regular el avance a fin de cumplir con los objetivos de desempeño definidos en el Plan de Dirección del Proy.

- evaluar el desempeño real del proyecto (s/plan DP)
- proporcionar proyecciones (costo, plazo)
- determinar necesidad de acciones preventivas o correctivas
- identificar nuevos riesgos, y revisar y monitorear riesgos existentes
- mantener una base de información precisa y oportuna (del producto del proyecto y documentación relacionada)
- monitorear la implementación de los cambios aprobados

Informe de estado  
Sustentado en información objetiva y sustentada.  
Medición del avance y proyecciones,

Ing. Jorge Moreno 20


**UNCUYO**  
 UNIVERSIDAD  
 NACIONAL DE CUYO

**Gestión de la Integración**

  
 FACULTAD DE INGENIERIA  
 en acción continua...


### 4.5 Monitorear y Controlar el Trabajo del Proy.

Monitorear:  
qué, cómo, cuándo, quién, con qué


Controlar:  
qué, cómo (indicadores), cuándo, quién, con qué



21


**UNCUYO**  
 UNIVERSIDAD  
 NACIONAL DE CUYO

**Gestión de la Integración**

  
 FACULTAD DE INGENIERIA  
 en acción continua...

### 4.6 Realizar el Control Integrado de Cambios

Consiste en revisar todas las solicitudes de cambio, y en aprobar y gestionar los cambios en los entregables, en los activos, en los documentos del proyecto y en el Plan para la DP

Comprende :

- revisar, analizar y aprobar las solicitudes de cambio de forma rápida
- gestionar los cambios aprobados,
- mantener la integridad de las líneas base, incorporando al Plan de DP y a los doc. del proyecto únicamente los cambios aprobados,
- revisar, aprobar o rechazar todas las acciones preventivas y correctivas recomendadas,
- coordinar los cambios a través de todo el proyecto
- documentar el impacto total de las solicitudes de cambio.

Ing. Jorge Moreno

22



**UNCUYO**  
UNIVERSIDAD  
NACIONAL DE CUYO

## Gestión de la Integración



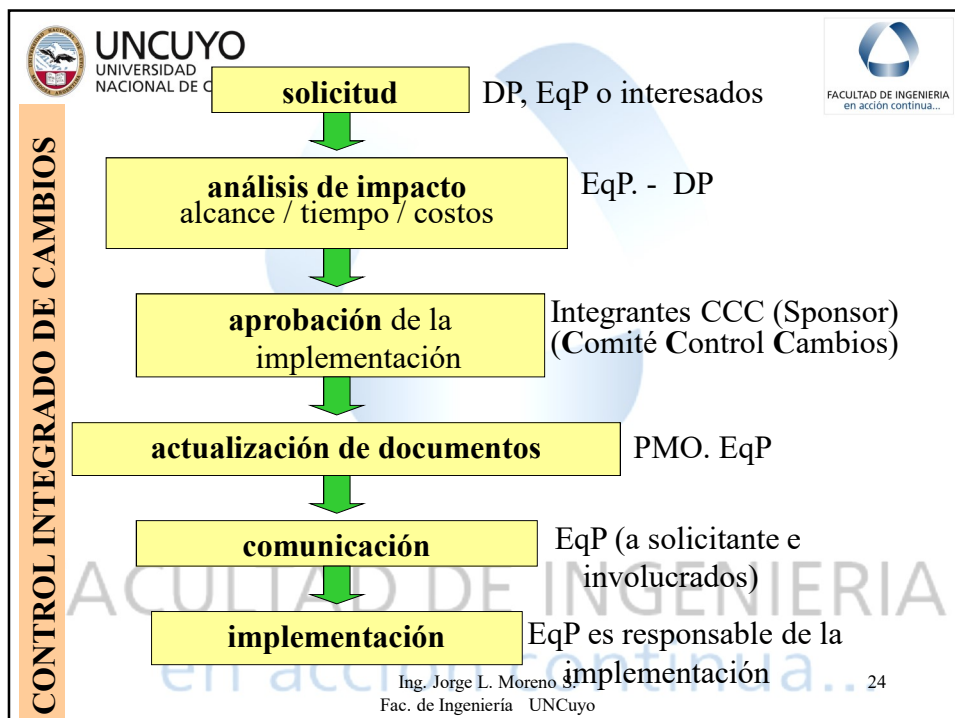
FACULTAD DE INGENIERIA  
en acción continua...

### 4.6 Realizar el Control Integrado de Cambios

- Si una solicitud de cambio se considera viable pero fuera del alcance del proyecto, su aprobación requiere un cambio en la línea base.
- Si la solicitud de cambio no se considera viable, ésta se rechazará y posiblemente se remita nuevamente al solicitante



... 23





UNCUYO  
UNIVERSIDAD  
NACIONAL DE CUYO

## Gestión de la Integración



FACULTAD DE INGENIERIA  
en acción continua...

### 4.7 Cerrar Proyecto o Fase

Finalizar todas las actividades para completar formalmente el proyecto o una fase del mismo.

Asegurar que todo el trabajo del proyecto está completo

Verificar que se han alcanzado sus objetivos.

Incluye :

- acciones necesarias para satisfacer los criterios de terminación de la fase o del proyecto
- acciones necesarias para transferir los productos, servicios o resultados del proyecto a la siguiente fase o a producción
- actividades necesarias para recopilar los registros del proyecto o fase, auditar el éxito o fracaso del proyecto, reunir las lecciones aprendidas y archivar la información del proyecto para su uso futuro por parte de la organización

Ing. Jorge Moreno

25