



Facultad de Ingeniería - Universidad Nacional de Cuyo			
P2 - PLANIFICACIÓN DE CÁTEDRA			
Asignatura:	Organización de Proyectos y Obras		
Profesor Titular:	Ing. Jorge L. Moreno		
Carrera:	Arquitectura		
Año: 2024	Semestre: 8°	Horas Semestre: 60	Horas Semana: 4

CRONOGRAMA

Clase	Tema	Docente	Fecha	Hora
1	Fundamentos de la Gestión de Proyectos y Obras Proyectos: definición, descripción, características principales y específicas de los proyectos u obras de arquitectura. Ciclo de vida y aporte de valor. Variables relevantes. Actividad: Pautas. Presentación trabajo final integrador. Asignación de trabajos. Memorias. Doc. de respaldo.	JM HT	07/03	15:00 a 19:00
2	Procesos para la gestión integral de proyectos Procesos principales. Estándares de gestión y dirección de proyectos. Estándar del Project Management Institute (PMI). Áreas del conocimiento a gestionar Actividad: Pautas. Presentación trabajo final integrador. Asignación de trabajos. Memorias. Doc. de respaldo.	JM HT	14/03	15:00 a 19:00
3	Definición del proyecto Requisitos de la obra o proyecto. Producto del proyecto. Descripción del producto. Herramientas. Buenas prácticas. Alcance del proyecto. Definición. Aplicación a proyectos y obras de arquitectura. Estructura de Desglose del Trabajo (EDT). Diccionario EDT. Cambios en el alcance. Impactos. Verificación. Control, Actividad: Trabajo grupal sobre proyectos.	JM HT	21/03	15:00 a 19:00
4	Organización (1ra parte) Estructura organizacionales aplicables a proyectos y obras. Conformación de equipos de proyectos. Roles y responsabilidades. Competencias. Matriz responsabilidades. Cómputo Definiciones. Parámetros de uso. Modelos. Buenas prácticas. Aplicación a distintos tipos de obras. Planillas. Ejemplos. Actividad: Trabajo grupal sobre proyectos.	JM HT	04/04	15:00 a 19:00
5	Planificación de proyectos Fundamentos. Tipos de planificación. Procesos y herramientas de planificación aplicables a proyectos. Actividades: identificación, descripción, secuencia. Diagramas de red o diagrama lógico. Estimación y asignación de recursos. Duración de las actividades. Evaluación (E1) n°1: temas de clases 1, 2, 3 y 4. Actividad: Trabajo grupal sobre proyectos	JM HT	11/04	15:00 a 19:00
6	Planificación de proyectos. Gestión del plazo Método del camino crítico CPM. Cartas Gantt. Programas o cronograma de tareas. Aplicación de herramientas informáticas. Análisis de recursos. Nivelación de recursos. Planificación de proyectos repetitivos	JM HT	18/04	15:00 a 19:00



	Recuperatorio evaluación (E1) n°1 Actividad: Trabajo grupal s/proyectos			
7	Costos en proyectos y obras Costo de los recursos. Determinación de los costos del proyecto. Conformación del presupuesto. Determinación del flujo de fondos. Determinación del capital de trabajo requerido por el proyecto Evaluación (E1) n°2: temas de clases 5 y 6. Actividad: Trabajo grupal sobre proyectos.	JM HT	25/04	15:00 a 19:00
8	Gestión de costos en proyectos y obras Línea base de costos. Identificación de los recursos financieros necesarios para dar soporte al proyecto. Análisis de alternativas de financiamiento. Pautas para la optimización de la relación duración - costo. Recuperatorio evaluación (E1) n°2. Actividad: Trabajo grupal sobre proyectos	JM HT	02/05	15:00 a 19:00
9	Seguimiento y control de proyectos Necesidades. Acciones de seguimiento y control. Variables e indicadores. Recursos. Modalidades. Buenas prácticas. Control de proyectos. Alcance y periodicidad. Recursos. Evaluación de avance. Certificación de obra. Proyecciones. Informes de desempeño. Uso de herramientas informáticas. Evaluación (E1) n°3: temas de clases 7 y 8. Actividad: Trabajo grupal sobre proyectos.	JM HT	09/05	15:00 a 19:00
10	Seguimiento y control de proyectos Evaluación de avance. Proyecciones. Cambios. Tipos. Impactos. Control de cambios. Análisis, validación y comunicación. Actualizaciones de documentos. Recuperatorio evaluación (E1) n°3. Actividad: Trabajo grupal sobre proyectos.	JM HT	16/05	15:00 a 19:00
11	Organización (2da parte) Aplicación conceptos a trabajos grupales s/documentos de referencia (EDT, cronograma, presupuesto) Matriz responsabilidades. Competencias. El Director del Proyecto. Responsabilidades. Capacidades. Desarrollo y desempeño de equipos de proyectos. Actividad: Visita de obra (a confirmar). Trabajo grupal sobre proyectos.	JM HT	23/05	15:00 a 19:00
12	Actividad: Trabajo grupal sobre proyectos. Evaluación (E2): temas de clases 9,10 y 11 Entrega informe visita de obra y certificación. Coloquio	JM HT	30/05	15:00 a 19:00
13	Entrega de trabajos grupales (trabajo escrito) (E3). Recuperatorio evaluación (E2). Actividad: consultas generales	JM HT	06/06	
14	Evaluación de trabajos finales grupales (E3). Devolución. Aportes.	JM HT	13/06	15:00 a 19:00

Mendoza, 5 de marzo de 2024
Ing. Jorge Luis Moreno
Profesor titular