

CARRERA DE ARQUITECTURA

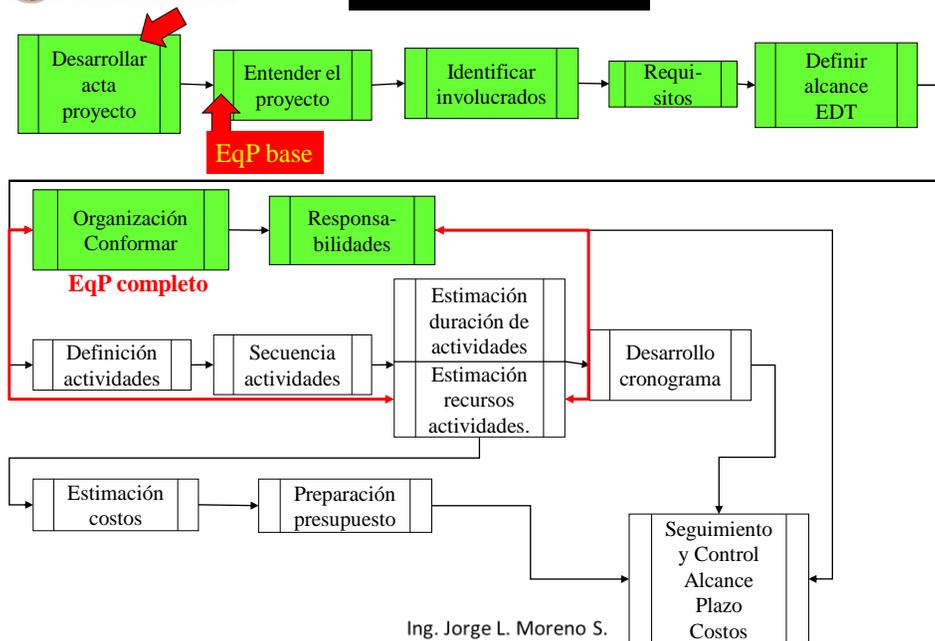
“Organización de Proyectos y Obras”

FACULTAD DE INGENIERÍA

UNIVERSIDAD NACIONAL DE CUYO

Ing. Jorge L. Moreno S.

Procesos



**ORGANIZACIÓN
RRHH**

- Definir la estructura organizacional del proyecto

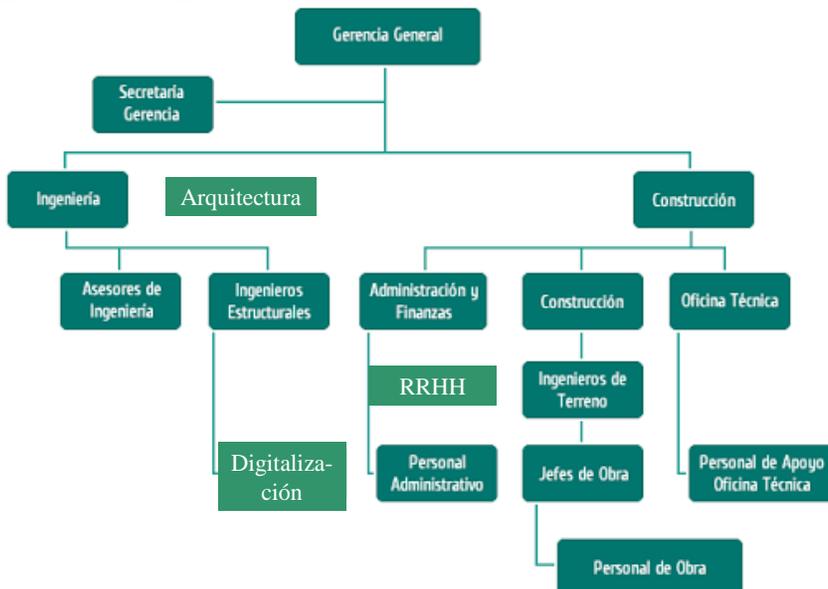


- Confeccionar Matriz de Responsabilidades.

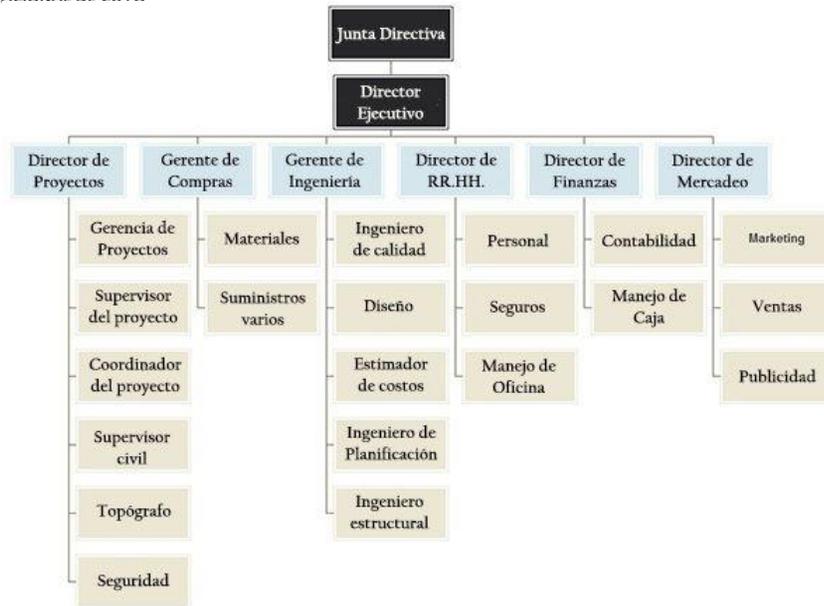
		ROLES			
		Patrocinador	Director del Proyecto	Interesados muy influyentes	Interesados poco influyentes
TAREAS	Acta de Constitución del Proyecto	A	R		
	Identificar los Interesados	A	R		
	Plan del Proyecto	A	R	C	I
	Planificación	A	R	C	I

Leyenda:
R Responsable
A Aprobador
C Consultado
I Informado

Ing. Jorge L. Moreno S.



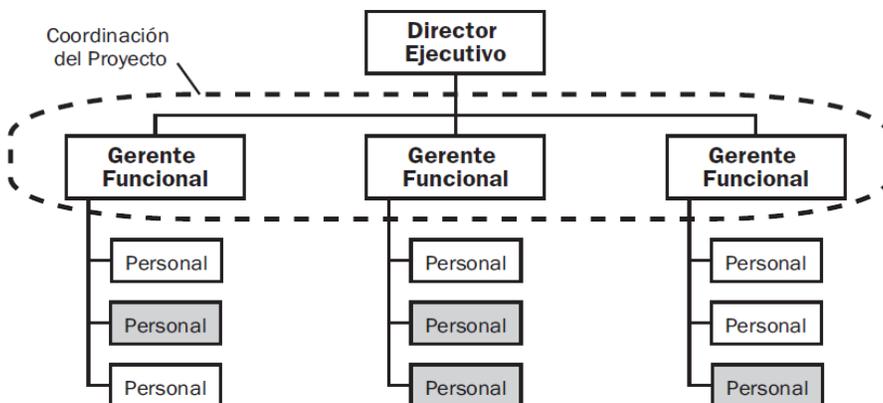
Ing. Jorge L. Moreno S.



Ing. Jorge L. Moreno S.

Estructuras organizacionales

Organización Funcional



Ing. Jorge L. Moreno S.

Organización Funcional

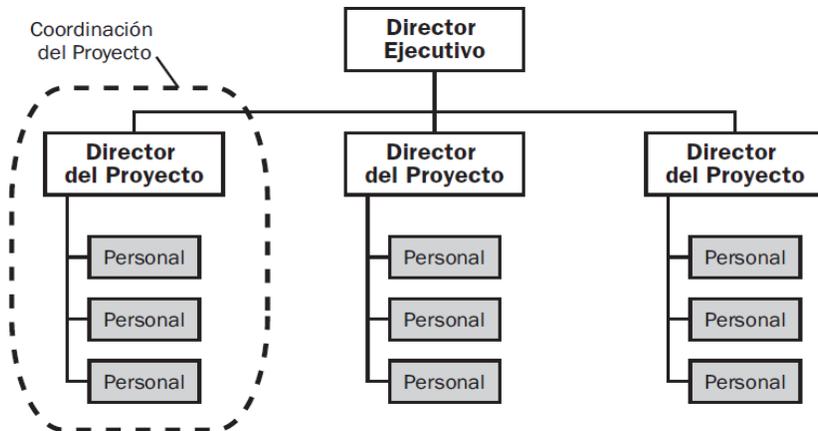
Proyecto: Remodelación sanitarios del personal en empresa del rubro alimenticio



Ing. Jorge L. Moreno S.

Estructuras organizacionales

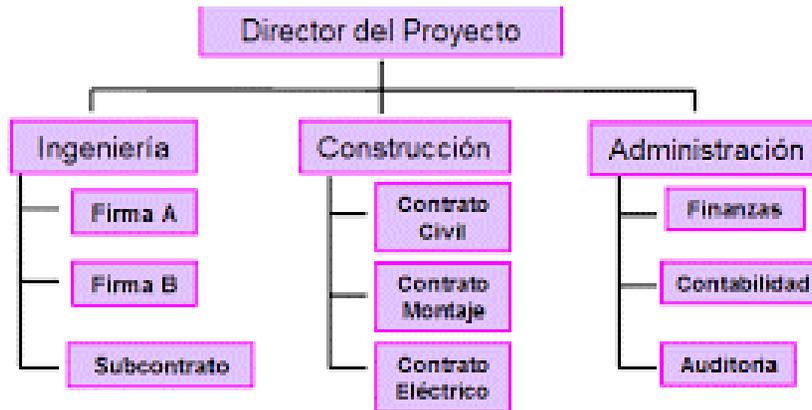
Organización orientada a proyectos



Ing. Jorge L. Moreno S.

Organización orientada a proyectos

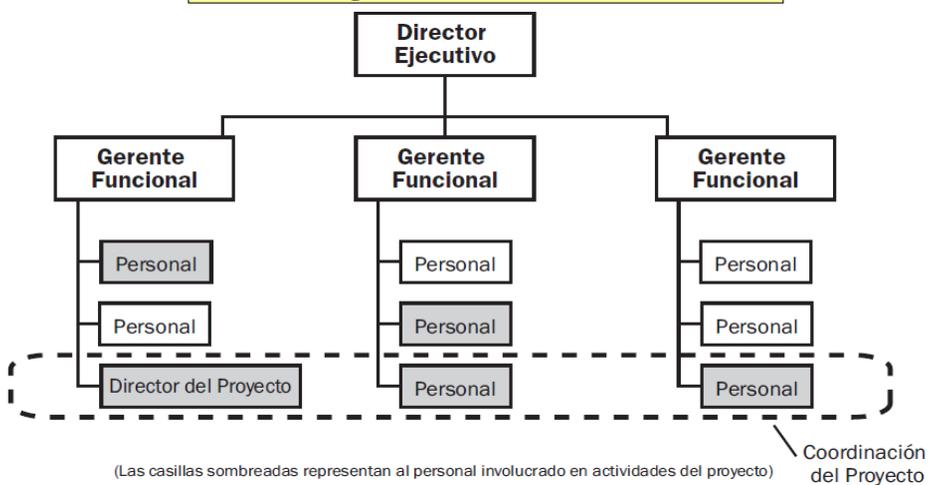
Proyecto: Diseño, construcción y montaje de sistema de clasificación de áridos en planta hormigonera
 Conformación del EqP exclusivamente para el proyecto, y por el tiempo en que este se desarrolle



Ing. Jorge L. Moreno S.

Estructuras organizacionales

Organización matricial



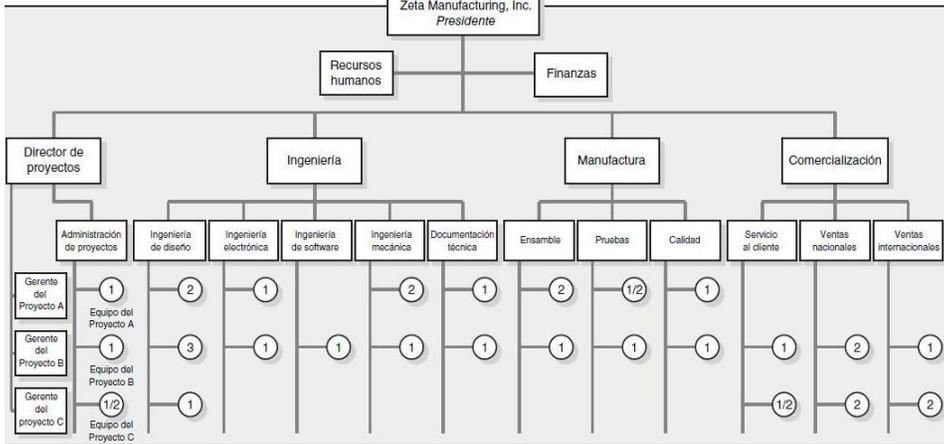
Ing. Jorge L. Moreno S.

Empresa especializada en diseño y construcciones civiles

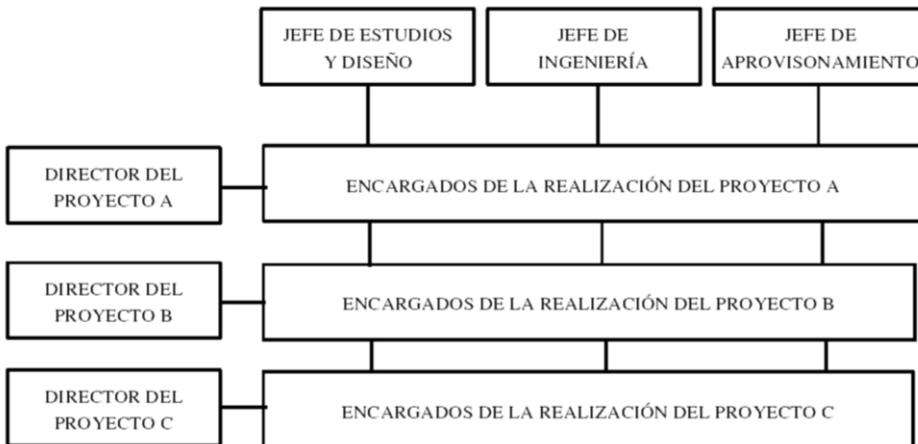
Proyecto 1: Construcción complejo habitacional

Proyecto 2: Diseño y construcción fábrica de muebles de oficina

Proyecto 3: Diseño hospital móvil para atención primaria



Ing. Jorge L. Moreno S.



Ing. Jorge L. Moreno S.



ORGANIZACION - RRHH



Designación del Responsable del Proyecto Coordinador - Jefe de proyecto- Director - Gerente

Aspectos a tener en cuenta en la designación y aceptación:

- Competencias
- Relaciones
- Grado de viabilidad real del proyecto en la organización
- Involucrados. Promotores - detractores.
- Actitudes para con el proyecto.

Ing. Jorge L. Moreno S.



ORGANIZACION - RRHH

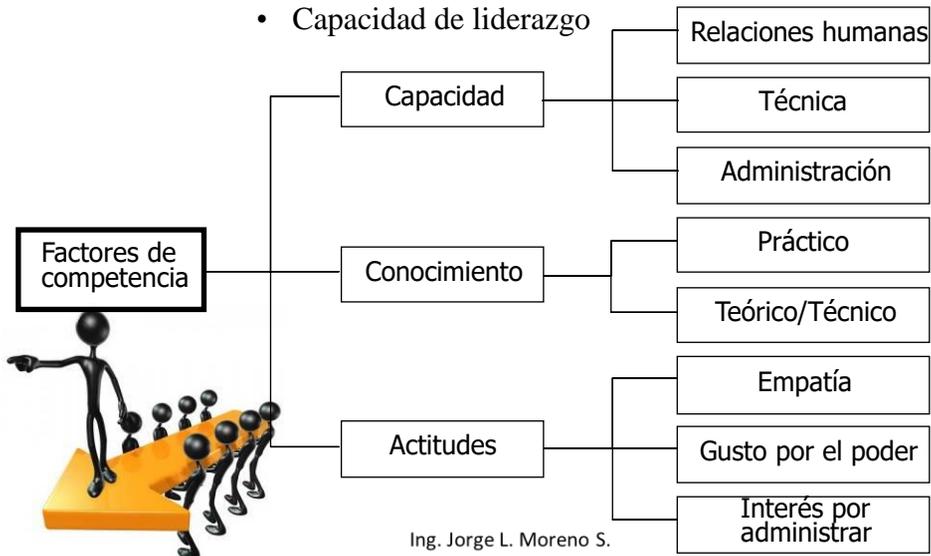


Aspectos a considerar al conformar una estructura organizacional

- **Conocimiento** (en proyectos, en áreas especializadas, etc.)
- **Autoridad** (=poder): formal, sustentada en conocimientos, experiencia, etc.
.....Es delegable.
- **Responsabilidad** (=obligación): nace con el otorgamiento de autoridad.
.....No es delegable

Ing. Jorge L. Moreno S.

- Competencias
- Responsabilidad
- Capacidad de liderazgo



¿Qué es un equipo?

- Grupo pequeño de personas, con habilidades que se complementan que, al trabajar juntos, logran más que si trabajaran separadamente
- Están comprometidos con objetivos comunes y con una modalidad de trabajo planificado
- Se sustenta en una relación profesional de trabajo, dentro de un ambiente positivo, con espíritu de cuerpo
- Pueden contar con esquemas democráticos o autoritarios.
- Logran mayor capacidad, flexibilidad y rapidez de respuesta



Ing. Jorge L. Moreno S.



UNCUYO
UNIVERSIDAD
NACIONAL DE CUYO

ORGANIZACIÓN RRHH



FACULTAD
DE INGENIERÍA

Identificando nuestro perfil

¿cómo nos vemos..... hoy?

¿cómo podremos ser mañana?

Ing. Jorge L. Moreno S.



UNCUYO
UNIVERSIDAD
NACIONAL DE CUYO

ORGANIZACIÓN MATRIZ DE RESPONSABILIDADES



FACULTAD
DE INGENIERÍA

Es un importante documento de gestión

Busca establecer quién

- Es el responsable de la realización cada paquete de trabajo
- Es el que aprueba
- Es el que colabora
- Es el que participa
- Etc

Ing. Jorge L. Moreno S.



Matriz de responsabilidades



Numeracion	RESPONSABILIDADES	Sponsor Ing Jorge Moreno	Director de Proyecto Arq Juliana Catalani	Jefe de Planificacion Arq Malten Dominik	Jefe de RRHH y compras Arq Pilar Garcia	Jefe de Seguimiento y control Karen Aguirre Celiz	Jefe de Obra Civil Juan Cruz Ansuini	Contratistas
1.1	Gestion							
1.1.1.1	Acta	E	P					
1.1.1.2	Involucrados	E						
1.1.2.1	Requisitos			As	E			
1.1.2.2	EDT y Diccionario			E				
1.1.2.3	Computo			As	E			
1.1.2.4	Cronograma	C	A	E				
1.1.2.5	Presupuesto	A		E				
1.1.3	Ejecucion		C	P			P	
1.1.4	Seguimiento y Control	C	C	As		E	As	
1.1.5	Cierre de Gestion		C	E		P		
1.2	Obra Civil							
1.2.1	Tareas Preliminares							
1.2.1.1	Preparacion del terreno				As	C	P	E
1.2.1.2	Replanteo				As	C	P	E
1.2.2	Edificio ES.TRADA							
1.2.2.1.1.1	Plataea				As	C	P	E
1.2.2.1.1.2	Bases				As	C	P	E
1.2.2.1.2	Cielorraso de Hormigon Armado				As	C	P	E
1.2.2.1.3	Tabiques				As	C	P	E
1.2.2.1.4	Columnas				As	C	P	E
1.2.2.2.1	Tabiques Livianos				As	C	P	E
1.2.2.2.2.1	Estructura				As	C	P	E
1.2.2.2.2.2	Chapa y Aislacion				As	C	P	E
1.2.2.3.1.1	Pintura				As	C	P	E
1.2.2.3.2.1.2	Piso de granito reconstituido				As	C	P	E
1.2.2.3.2.1.1	Puertas Generales				As	C	P	E
1.2.2.3.2.1.2	Puertas de Reja				As	C	P	E
1.2.2.3.2.2	Vetanas				As	C	P	E
1.2.2.3.2.3	Portones				As	C	P	E
1.2.2.3.2.4	Rejas				As	C	P	E

Ing. Jorge L. Moreno S.



Matriz de responsabilidades (ejemplo)

Identificación	RESPONSABILIDADES	SPONSOR	Director de Proyecto	Responsable Planificacion	Responsable RIBOS y Compras	Responsable de Seguimiento y control	Jefe de Obra Civil	Director Técnico de obra	Contratistas
1.1	Gestion y Gestion								
1.1.1	Acta	E	A						
1.1.1.1	Acta de contribucion		A	E	C	C	C	C	
1.1.1.2	Involucrados	A							
1.1.2	Planificacion								
1.1.2.1	Requisitos de documentos			R			E	A	
1.1.2.2	EDT			A	E	R	AS	I	
1.1.2.3	Acta			A	C	E	R	C	I
1.1.2.4	Cronograma de tareas			A	E	C	R	C	I
1.1.2.5	Presupuesto			A	E	E	AS	A	
1.1.3	Ejecucion			A	E	AS	AS	AS	
1.1.4	Seguimiento y Control			A	I	I	E	AS	R
1.1.5	Cierre de Gestion			A	I	I	R	E	
1.2	Obra Civil								
1.2.1	Cierre de Obra					R	E	A	
1.2.2	Control de Instalaciones					R	E	A	
1.2.3	Control de terreno					R	E	A	
1.2.4	Operador y Materiales			AS	P	R	E	A	
1.3	Fundaciones					R	E	A	
1.3.1	Bases			I		R	E	A	
1.3.2	Vigas de Fundacion			I		R	E	A	
1.3.3	Deposito Controla					R	E	A	
1.4	Muros y Comparsacion					R	E	A	
1.4.1	Planta Baja								
1.4.1.1	Muros								
1.4.1.1.1	Mamposteria			I		P	R	E	A
1.4.1.1.2	Tabiques Livianos					P	R	R	A
1.4.1.2	Columnas					P	R	R	A
1.4.1.2.1	Columnas					P	R	R	A
1.4.1.2.2	Vigas					P	R	R	A
1.4.1.3	Compartos					P	R	R	A
1.4.1.4	Escalera					P	R	R	A
1.4.1.5	Tabique liviano					P	R	R	A
1.4.2	Muros Pisos								
1.4.2.1	Muros					P	R	R	A
1.4.2.1.1	Mamposteria					P	R	R	A
1.4.2.1.2	Tabiques Livianos					P	R	R	A
1.4.2.2	Estructura de M.A								
1.4.2.2.1	Columnas					P	R	R	A
1.4.2.2.2	Vigas					P	R	R	A
1.4.2.3	Cubierta					P	R	R	A
1.5	Instalaciones								
1.5.1	Sanitarias								
1.5.1.1	Wc								
1.5.1.1.1	Tanque sistema					P	R	E	A
1.5.1.1.2	Cañerías					P	R	E	A
1.5.1.1.3	Colocacion de artefactos			I	I	P	R	E	A
1.5.1.2	Viduales								
1.5.1.2.1	Viduales					R	E	A	
1.5.1.3	Piscinas								
1.5.2	Electricas								
1.5.2.1	Cañerías					P	R	R	A
1.5.2.2	Cableado					P	R	R	A
1.5.2.3	Wc					P	R	R	A
1.5.2.4	Instalaciones					P	R	R	A
1.5.3	Sistema de deteccion					P	R	R	A
1.5.3.1	Sistema de deteccion					P	R	R	A
1.5.4	Instalaciones de Baja tension					P	R	R	A
1.5.4.1	Instalaciones					P	R	R	A
1.6	Revestimientos y acabados								
1.6.1	Piso de Granito					P	R	R	A
1.6.2	Revestimientos					P	R	R	A
1.6.3	Molduras					P	R	R	A
1.6.4	Carpetas					P	R	R	A
1.6.5	Carpetas					P	R	R	A
1.6.6	Cielorraso					P	R	R	A
1.7	Finiquito								
1.7.1	Limpeza de Obra					R	E	A	
1.7.2	Funcionamiento			I	R	R	E	A	



REFERENCIAS	
E	Ejecuta
I	Debe ser informado
A	Autoriza o aprueba
AS	Asesora
R	Revisa
C	Debe ser consultado
P	Participa

Matriz de responsabilidades
(ejemplo)

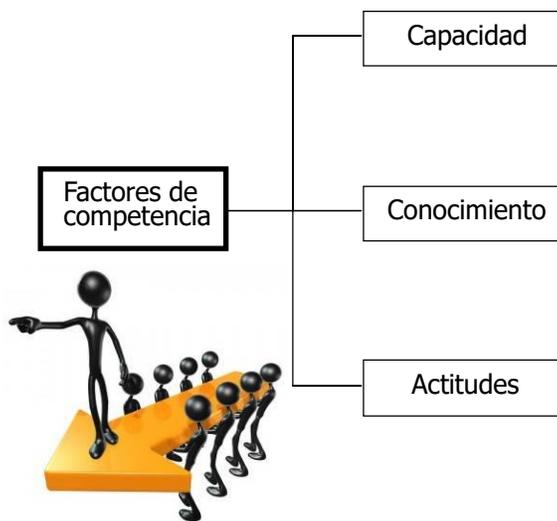
Identificación	RESPONSABILIDADES	SPONSOR	Director de Proyecto	Responsable Planificación	Responsable RRHH y Compras	Responsable de Seguimiento y control	Jefe de Obra Civil	Director Técnico de obra	Contratistas
1.4	Obra Gruesa								
1.4.1	Planta Baja								
1.4.1.1	Muros								
1.4.1.1.1	Mampostería		I		P		E	A	
1.4.1.1.2	Tabiques livianos				P	R	R	A	E
1.4.1.2	Estructura H A								
1.4.1.2.1	Columnas				P	R	E	A	
1.4.1.2.2	Vigas				P	R	E	A	
1.4.1.3	Contrapiso				P	R	E	A	
1.4.1.4	Escalera				P	R	E	A	
1.4.1.5	Losa entrepiso		I		P	R	E	A	
1.4.2	Primer Piso								
1.4.2.1	Muros								
1.4.2.1.1	Mampostería				P	R	E	A	
1.4.2.1.2	Tabiques livianos				P	R	R	A	E
1.4.2.2	Estructura de H A								
1.4.2.2.1	Columnas				P	R	E	A	
1.4.2.2.2	Vigas				P	R	E	A	
1.4.2.3	Cubierta		I		P	R	E	A	

REFERENCIAS	
E	Ejecuta
I	Debe ser informado
A	Autoriza o aprueba
AS	Asesora
R	Revisa
C	Debe ser consultado
P	Participa

Ing. Jorge L. Moreno S.

Organización del Proyecto

- ✓ Organización
- ✓ Proyecto
- ✓ Contexto
- ✓ EqP base
 - Disponibilidad
 - Competencias
- ✓ EqP ampliado
 - Disponibilidad
 - Competencias
- ✓ Responsabilidades
- ✓ Altas y bajas EqP



Ing. Jorge L. Moreno S.