

 **UNCUYO**
UNIVERSIDAD
NACIONAL DE CUYO

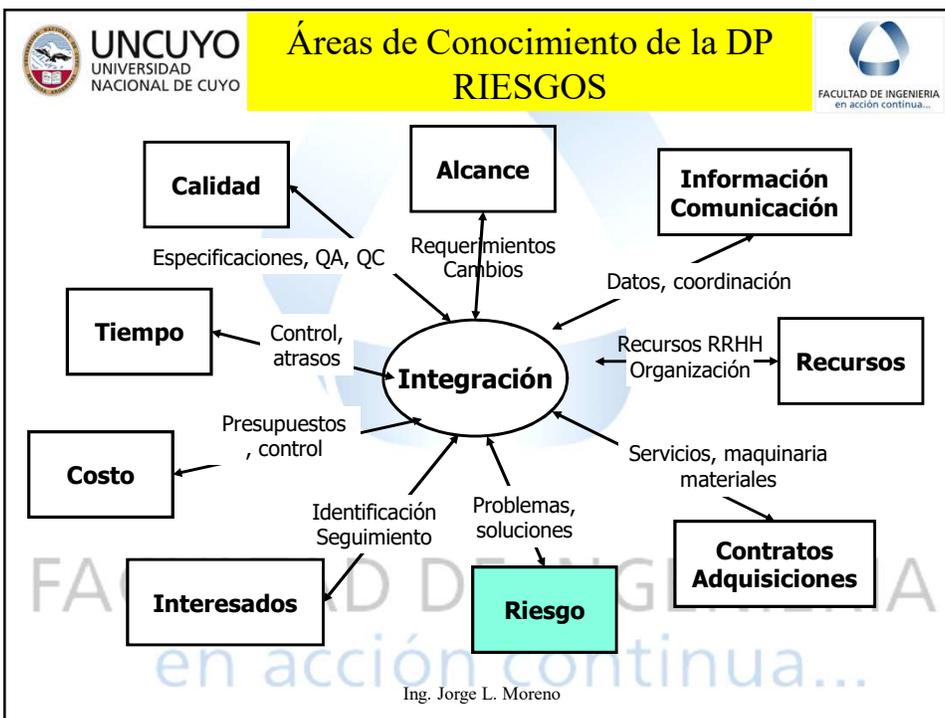
 **FACULTAD DE INGENIERÍA**
en acción continua...

ADMINISTRACION DE PROYECTOS

Gestión de Riesgos en proyectos

FACULTAD DE INGENIERÍA UNIVERSIDAD NACIONAL DE CUYO

FACULTAD DE INGENIERÍA
en acción continua...



PMBOK® 6ta Edición 2017	Gpo de Procesos de Inicio	Gpo de Procesos de Planificación	Gpo de Procesos de Ejecución	Gpo de Procesos de Seguimiento y Control	Gpo de Procesos de Cierre
4. Gestión de la Integración del Proyecto	4.1 Desarrollar Acta de Constitución del Proyecto	4.2 Desarrollar Plan de Dirección del Proyecto	4.3 Dirigir y gestionar el trabajo del Proyecto 4.4 Gestionar conocimiento del proyecto	4.5 Monitorear y controlar el trabajo del proyecto 4.6 Realizar control integrado de cambios	4.7 Cerrar el Proyecto o Fase
5. Gestión del Alcance del Proyecto		5.1 Planificar Gestión Alcance 5.2 Recopilar requisitos 5.3 Definir el Alcance 5.4 Crear EDT		5.5 Validar el Alcance 5.6 Controlar el Alcance	
6. Gestión del Cronograma del Proyecto		6.1 Planif. Gestión del Cronogr 6.2 Definir las actividades 6.3 Secuenciar las actividades 6.4 Estim. duración activ. 6.5 Desarrollar cronograma		6.6 Controlar el cronograma	
7. Gestión de los Costos del Proyecto		7.1 Planif. Gestión de Costos 7.2 Estimar los costos 7.3 Determinar presupuesto		7.4 Controlar los costos	
8. Gestión de la Calidad del Proyecto		8.1 Planif Gestión de la Calidad	8.2 Gestionar la Calidad	8.3 Controlar la calidad	
9. Gestión de los Recursos del Proyecto		9.1 Planif. Gestión de Recursos 9.2 Estimar recursos de las actividades	9.3 Adquirir recursos 9.4 Desarrollar el EqP 9.5 Dirigir al EqP	9.6 Controlar los recursos	
10. Gestión de las Comunicaciones del Proyecto		10.1 Planif. la Gestión de las Comunicaciones	10.2 Gestionar las comunicaciones	10.3 Monitorear las comunicaciones	
11. Gestión del Riesgo del Proyecto		11.1 Planif. Gestión del Riesgo 11.2 Identificar los riesgos 11.3 Realizar análisis cualitativo 11.4 Realizar análisis cuantit. 11.5 Planificar las respuestas	11.6 Implementar la respuesta a los riesgos	11.7 Monitorear los riesgos	
12. Gestión de las Adquisiciones del Proyecto		12.1 Planificar la gestión de las adquisiciones	12.2 Efectuar las adquisiciones	12.3 Controlar las adquisiciones	
13. Gestión de los Interesados del Proyecto	13.1 Identificar a los interesados	13.2 Planificar el involucramiento de los interesados	13.3 Gestionar la participación de los interesados	13.4 Monitorear el involucramiento de los interesados	



UNCUYO
UNIVERSIDAD NACIONAL DE CUYO

Gestión de Riesgos



FACULTAD DE INGENIERIA
en acción continua...

El Riesgo es toda condición o evento incierto que, si ocurriera, podría afectar a los objetivos del proyecto. (positiva o negativamente)

- ¿Dónde están?
- ¿Grado de exposición?
- ¿Qué puede afectar?
- ¿Importancia?

¿siempre hay riesgos?

¿en cuanto influyen las decisiones de las personas?

FACULTAD DE INGENIERIA
en acción continua... 4

Ing. Jorge L. Moreno S.
Universidad Nacional de Cuyo



UNCUYO
UNIVERSIDAD
NACIONAL DE CUYO

Gestión de Riesgos



FACULTAD DE INGENIERIA
en acción continua...

Componentes principales del Plan de Gestión de Riesgos



```

            graph TD
            A[IDENTIFICACION DE RIESGOS] --> B[ANALISIS DE RIESGOS]
            B --> C[RESPUESTA AL RIESGO]
            C --> D[APLICACION RESPUESTA AL RIESGO]
            D --> E[CONTROL DE RIESGOS]
            E --> A
            E --> B
            E --> C
            
```

FACULTAD DE INGENIERIA
en acción continua...

Ing. Jorge L. Moreno S.
Universidad Nacional de Cuyo

5



UNCUYO
UNIVERSIDAD
NACIONAL DE CUYO

Gestión de Riesgos



FACULTAD DE INGENIERIA
en acción continua...

Identificación de riesgos

Se realiza en forma regular durante todo el proyecto
Participación de distintos niveles organizacionales

- Política de riesgo
- Tolerancia
- Información
- Antecedentes.
- Análisis de contexto
- Actitud involucrados

RIESGOS

Internos

Externos

RIESGOS
(según su origen)

Propios de la organización

Del medio

Esperables o inducidos

de mercado

estratégicos

De peligros o fuerza mayor

de operaciones

 UNCUYO UNIVERSIDAD NACIONAL DE CUYO		Gestión de Riesgos				
Análisis de riesgos					Frase	Probabilidad
Análisis cualitativo					Casi Seguro	0.90
PROBABILIDAD de ocurrencia del evento					Probablemente	0.80
IMPACTO sobre los objetivos y variables relevantes					Puede Ser	0.60
Análisis cuantitativo					Quizás	0.40
					No Creo	0.20
					Improbable	0.10
Impacto	Tiempo	Costo	Calidad Desempeño	Escala de Impacto		
Muy Alto	Retraso mayor 20%	Sobrecosto mayor 15%	Inservible	0.90		
Alto	Retraso del 10 al 20%	Sobrecosto del 10 al 15%	Efecto mayor	0.80		
Medio	Retraso menor 10%	Sobrecosto del 5 al 10%	Efecto medio	0.60		
Bajo	Retraso menor 5%	Sobrecosto del 2.5 al 5%	Efecto pequeño	0.40		
Muy Bajo	Elimina holguras	Sobrecosto menor 2.5%	Efecto mínimo	0.20		
Imperceptible	No hay efecto	No hay efecto	No hay Efecto	0.10		

 UNCUYO UNIVERSIDAD NACIONAL DE CUYO		Gestión de Riesgos				
Análisis de Riesgos – Matriz de Riesgos						
Probabilidad	Improbable	Poco probable	Probable	Muy probable	Casi seguro	
Impacto						
Despreciable	muy baja	baja	baja- media	media-baja	media	
Pequeño	baja	baja- media	media-baja	media	media-alta	
Moderado	baja- media	media-baja	media	alta-media	alta	
Grande	media-baja	media	alta-media	alta	alta-extrema	
Muy Grande	media	alta-media	alta	alta-extrema	extrema	
Ing. Jorge L. Moreno S. Universidad Nacional de Cuyo						



UNCUYO
UNIVERSIDAD
NACIONAL DE CUYO

Gestión de Riesgos



FACULTAD DE INGENIERIA
en acción continua...

**Respuesta
al riesgo
(-)**

Retener el riesgo

Mitigar el riesgo

Transferir el riesgo

Evitar el riesgo

solas
o
combinadas

- Evitar los riesgos “evitables”
- Reducir la probabilidad de ocurrencia de eventos perjudiciales
- Buscar que el impacto adverso sea lo mas bajo posible (dentro de lo razonable)



Ing. Jorge L. Moreno S.
Universidad Nacional de Cuyo



UNCUYO
UNIVERSIDAD
NACIONAL DE CUYO

Gestión de Riesgos



FACULTAD DE INGENIERIA
en acción continua...

**Respuesta
al riesgo
(+)**

Explotar el riesgo

Compartir el riesgo

Mejorar el riesgo

Aceptar el riesgo

solas
o
combinadas

- Aceptar los eventos, sin buscarlos
- Compartir con involucrados clave los eventuales beneficios
- Explotar las alternativas que se presenten
- Mejorar las oportunidades buscando y promoviendo el desarrollo del evento



Ing. Jorge L. Moreno S.
Universidad Nacional de Cuyo



UNCUYO
UNIVERSIDAD
NACIONAL DE CUYO

Gestión de Riesgos

Control de Riesgos



FACULTAD DE INGENIERIA
en acción continua...

- Verificar desempeño de procesos de GR
- Comprobar validez de supuestos.
- Realizar seguimiento de riesgos (identificados y evaluados).
- Evaluar desempeño de las respuestas implementadas.
- Analizar comportamiento de los riesgos residuales.
- Identificar nuevos riesgos (o fuentes de riesgo).
- Proveer información para la toma de decisiones
- Actualizar documentación e incorporar "lecciones aprendidas"

Instrumentar revisiones periódicas

Realizar ajustes

<https://www.youtube.com/watch?v=4WOx5Jusav4>

Ing. Jorge L. Moreno S.
Universidad Nacional de Cuyo



UNCUYO
UNIVERSIDAD
NACIONAL DE CUYO

Gestión de Riesgos

Control de Riesgos



FACULTAD DE INGENIERIA
en acción continua...

Ajustes →

- características del proyecto
- particularidades de los riesgos
- comportamiento de los riesgos

adecuaciones de fondo vs ajustes "a medida"

acciones preventivas

acciones correctivas

cambios en el proyecto

- riesgos emergentes
- riesgos no detectados en las fases anteriores
- riesgos de P o I mayores a lo aceptable
- menor "performance" de las respuestas implementadas
- ajuste de herramientas del proceso de GR

Ing. Jorge L. Moreno S.