



**UNCUYO**  
UNIVERSIDAD  
NACIONAL DE CUYO



FACULTAD DE INGENIERIA  
en acción continua...

# MATERIA: ADMINISTRACIÓN GERENCIAL Y ECONOMÍA

**Trabajo Práctico Nro. 1 : Empresas – Empresa Constructora**

Titular: Ing. Miguel Valentini  
JTP.: Arq. M. Celina de Cara

Año: 2024

## Objetivos:

- Reconocer características esenciales de una empresa.
- Identificar perfil característico de las empresas constructoras.
- Analizar diferentes empresas que participan en las obras de arquitectura.

- ¿Cómo son las empresas hoy?
- ¿Cómo son las empresas donde quieren trabajar?
- ¿Cómo se imaginan las empresas en 5, 10 , 20 años..?
- ¿Cómo serán las empresas que ustedes mismos van a formar ?

## Evolución de las empresas



**Proyecten vuestro futuro.  
Somos arquitectos de nuestro propio destino. “Albert Einstein”**

### Pautas para el desarrollo del T.P.:

Trabajo grupal. Equipos de hasta 4 integrantes.

Realizar memoria descriptiva de una empresa.  
No repetir empresas.

- Tipo de empresa
- Visión
- Misión
- Historia de la empresa. Obras de referencia.
- Estructura organizacional
- Planificación de los trabajos
- Áreas y sus funciones
- Modalidad de ejecución de los proyectos
- Tareas del arquitecto en la empresa
- Balance comercial.
- Fuentes de Financiamiento.

## Modalidad de evaluación del T.P. Nro. 1:

- Hacer presentación grupal mediante video que se compartirá al resto del aula. Tiempo máx. de la presentación: 8 min. Mostrando aspectos destacables de la empresa elegida.
- Entregar archivo con Memoria descriptiva completa que aborde cada uno de los temas listados a continuación.
- El trabajo se evaluará con nota: 6 - aprobado para regularizar  
7 a 10 - aprobado con posibilidad de promover la materia.

Fecha de presentación: a 2 semanas de fecha del T.P.:

18 de marzo

## Tipos de empresa:

- Describir rubro en el que compite.
- ¿Quiénes son sus clientes?
- Tamaño de la empresa.
- ¿Dónde está presente - Escala local, nacional, global ?
- Dueño , Accionistas, Stakeholders, etc.

Menú de empresas: cualquier empresa vinculada a las obras de arquitectura. Por ej.:

### Empresas constructoras nacionales/globales:

- Techint
- Benito Roggio e Hijos
- Criba y Astori Estructuras S.A.
- Caputo
- Constructora Sudamericana
- Jose Cartellone Construcciones Civiles S.A.
- IECSA

### Empresas constructoras locales

- Grupo CEOSA
- Laugero Construcciones
- Cioffi
- Sanco
- Oha Construcciones
- Green Desarrollos Inmobiliarios



Menú de empresas: cualquier empresa vinculada a las obras de arquitectura. Por ej.: De servicios

### Estudios de Arquitectura globales:

1. **Aecom** (USA. 1,370 architects employed. Over \$400m Fee Income)
2. **Gensler** (USA. 1,346. Over \$400m)
3. **IBI Group** (Canada. 1,129. \$160-169m)
4. **Nikken Sekkei** (Japan. 1,109. Over \$400m)
5. **Aedas** (China/UK. 1, 078. \$200-209m)
6. **Perkins & Will** (USA. 771. \$220-229m)
7. **DP Architects** (Singapore. 736. \$70-79m)
8. **HOK** (USA. 715. \$240-249m)
9. **Samoo Architects & Engineers** (South Korea. 712. \$250-259m)
10. **Foster & Partners** (UK. 646. \$200-209m)

Fuente: <http://www.plataformaarquitectura.cl/cl/02-236027/las-100-oficinas-de-arquitectura-mas-grandes-del-mundo>

### Estudios de Arquitectura de Argentina:

- Mario Roberto Alvarez y Asociados
- Rafael Iglesia
- Arquitectonika
- Atelman-Fourcade-Tapia
- Miguel Angel Roca
- Plural Arquitectos
- Bormida & Yanzon
- Adamo-Faiden
- Gerardo Caballero-Maite Fernández
- Dutari-Viale

Menú de empresas: cualquier empresa vinculada a las obras de arquitectura. Por ej.:

**Empresas de materiales para construcción:**

- Grupo FV
- Acindar
- Durlock
- Isover
- Holcim Argentina
- Vasa
- Sika Argentina S.A.I.C

## Misión:

¿Qué hacemos?, ¿cuál es nuestro negocio?, ¿a qué nos dedicamos?, ¿cuál es nuestra razón de ser?, ¿quién es nuestro público objetivo?, ¿cuál es nuestro ámbito geográfico de acción?, ¿cuál es nuestra ventaja competitiva?, ¿qué nos diferencia de nuestros competidores? ¿en qué negocio no deberíamos estar?

## Visión:

¿Qué quiero lograr?, ¿dónde quiero estar en el futuro?, ¿para quién lo haré?, ¿ampliaré mi zona de actuación?



## Historia de la empresa.

- ¿Cuándo y donde fue creada?.
- Su evolución en el tiempo.
- ¿Cuáles son sus principales obras/proyectos/productos?

- **Estructura organizacional.**

Organigrama.

- **Áreas y sus funciones.**

Breve descripción de las tareas que desempeña cada área.

## Planificación de los trabajos.

¿Cómo lo hacen?.

¿Cómo planifican los distintos recursos?

## Modalidad de ejecución de los proyectos

### Tareas del arquitecto en la empresa.

Identificar áreas donde las competencias del arquitecto puedan ser más requeridas.

### Balance comercial.

Estados contables de la empresa.

### Fuentes de Financiamiento.

Identificar clientes y su modalidad de pagos.

## Análisis de la empresa.

FODA :

- Fortalezas
- Debilidades
- Oportunidades
- Amenazas



**LUCIO MUNIAIN**

Lucio Muniain et al

Universidad  
Iberoamericana

"En la escuela te enseñan a armar y desarmar un fusil. Nunca a pelear en la guerra... Sólo he aprendido en la práctica. La realidad es la única manera de aprender".



**TATIANA BILBAO**

TATIANA BILBAO

Universidad Iberoamericana  
Emprendedora Endeavor



"Como arquitectos tenemos un ego gigante y somos emprendedores por naturaleza pero no nos enseñan ni un gramo de administración. Eso representó para mí un shock muy fuerte al darme cuenta que no tenía ninguna herramienta sobre el tema. Entender que el despacho tenía que ser un negocio fue la experiencia más significativa".

