**TEST ANCLAS DE CARRERA - Edgar Schein**

A continuación se le presentarán 40 preguntas, las cuales deberán ser evaluadas otorgándole un puntaje del 1 al 6, de acuerdo al grado de veracidad que tienen para usted,

**Por ejemplo**: Me siento satisfecho con mi carrera cuando soy capaz de usar mis talentos para servir a los demás.

1.- Si el ítem nunca es verdadero para usted

2 ó 3.- Si el ítem es ocasionalmente verdadero para usted

4 ó 5.- Si el ítem es frecuentemente verdadero para usted

6.- Si el ítem es siempre verdadero para usted

Utilice la siguiente escala para evaluar las respuestas a cada uno de los ítems y escriba el número en el espacio correspondiente

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **NUNCA ES VERDADERO** | **OCASIONALMENTE VERDADERO** | **FRECUENTEMENTE VERDADERO** | **SIEMPRE ES VERDADERO** |
| 1 | 2 3 | 4 5 | 6 |

\_\_\_\_ 1. Sueño con ser tan bueno en lo que hago como para que se requiera mi opinión continuamente.

\_\_\_\_ 2. Me siento satisfecho con mi trabajo cuando soy capaz de integrar y coordinar el esfuerzo de otros.

\_\_\_\_ 3. Sueño con tener una carrera que me permita tener libertad para trabajar a mi manera y determinando mis propios horarios.

\_\_\_\_ 4. Para mí es más importante tener seguridad y estabilidad que libertad y autonomía.

\_\_\_\_ 5. Estoy siempre buscando ideas que me permitan empezar mi propio negocio.

\_\_\_\_ 6. Me sentiré exitoso en mi carrera, solo cuando sienta que he contribuido realmente al bienestar de la sociedad.

\_\_\_\_ 7. Sueño con una carrera en la que pueda resolver problemas o triunfar en situaciones que planteen verdaderos desafíos.

\_\_\_\_ 8. Preferiría dejar la organización a ocupar un puesto en el que vea compromoetida la capacidad de ocuparme de mis responsabilidades personales y familiares.

\_\_\_\_ 9. Me sentiré exitoso en mi carrera, solo si puedo desarrollar mis habilidades técnicas o funcionales a un alto nivel.

\_\_\_\_ 10. Sueño con estar a cargo de una organización compleja, teniendo que tomar decisiones que afecten a muchas personas.

\_\_\_\_ 11. Me siento realizado en mi trabajo cuando soy totalmente libre para definir mis propias tareas, horarios y procedimientos.

\_\_\_\_ 12. Preferiría dejar al organización a aceptar una tarea que ponga en peligro mi seguridad dentro de ella.

\_\_\_\_ 13. Me parece más importante crear mi propio negocio que alcanzar un puesto directivo de alto nivel en la organización de otro.

\_\_\_\_ 14. Me siento satisfecho con mi carrera cuando soy capaz de usar talentos para servir a los demás.

\_\_\_\_ 15. Me sentiré exitoso en mi carrera, solo si puedo enfrentar y superar desafíos difíciles.

\_\_\_\_ 16. Sueño con una carrera que me permita integrar mis necesidades personales, familiares y laborales.

\_\_\_\_ 17. Convertirme en un directivo funcional senior en mi área, me resulta más atractivo que ser gerente general.

\_\_\_\_ 18. Me sentiré exitoso en mi carrera, solo si llego a ser gerente general de una organización.

\_\_\_\_ 19. Me sentiré exitoso en mi carrera, sólo si logro una total autonomía y libertad.

\_\_\_\_ 20. Busco trabajar en organizaciones que me hagan sentir cierta seguridad y estabilidad

\_\_\_\_ 21. Me siento realizado en mi carrera cuando soy capaz de construir algo, solo a partir de mis propias ideas y esfuerzos.

\_\_\_\_ 22. Me parece más importante usar mis habilidades para hacer que el mundo sea un lugar donde vivir y trabajar mejor, que lograr una posición directiva de alto nivel.

\_\_\_\_ 23. Me sentí muy satisfecho con mi carrera, cuando pude resolver problemas aparentemente insolubles o salir victorioso de situaciones aparentemente imposibles de superar.

\_\_\_\_ 24. Me siento exitoso en la vida, solo cuando soy capaz de equilibrar mis exigencias personales, familiares y profesionales.

\_\_\_\_ 25. Preferiría dejar la organización a trabajar en algo fuera del área en la que tengo experiencia.

\_\_\_\_ 26. Convertirme en gerente general me resulta más atractivo que ser gerente funcional senior en mi área de experiencia.

\_\_\_\_ 27. La posibilidad de hacer un trabajo a mi manera, libre de reglas y límites me parece más importante que la seguridad.

\_\_\_\_ 28. Estoy satisfecho con mi trabajo cuando siento que tengo una completa seguridad financiera y profesional.

\_\_\_\_ 29. Me sentiré exitoso en mi carrera, solo cuando logre crear o construir algo que sea enteramente mi propio producto o idea.

\_\_\_\_ 30. Sueño con tener una carrera que contribuya realmente con la humanidad y la sociedad.

\_\_\_\_ 31. Busco oportunidades laborales que desafíen mi habilidad para resolver problemas y/o mis competencias.

\_\_\_\_ 32. Considero que es más importante equilibrar las exigencias de mi vida personal y profesional, que lograr una posición directiva de alto nivel.

\_\_\_\_ 33. Me siento satisfecho con mi trabajo cuando soy capaz de usar mis habilidades y talentos.

\_\_\_\_ 34. Preferiría dejar la organización a aceptar un trabajo que me desvíe del camino hacia la Dirección.

\_\_\_\_ 35. Preferiría dejar la organización a aceptar un trabajo que reduzca mi autonomía y libertad.

\_\_\_\_ 36. Sueño con tener una carrera que me permita sentir que tengo cierta seguridad y estabilidad.

\_\_\_\_ 37. Sueño con crear mi propia empresa.

\_\_\_\_ 38. Preferiría dejar la organización a aceptar una asignación que no me permita desarrollar mi capacidad de servir a los demás.

\_\_\_\_ 39. Me parece más importante trabajar con problemas que prácticamente no tienen solución, que lograr una posición directiva de alto nivel.

\_\_\_\_ 40. Siempre he buscado oportunidades laborales que interfieran lo menos posible con mis intereses familiares y personales.

**Resultados del cuestionario**

A continuación traslade a la tabla siguiente las puntuaciones asignadas a cada una de las preguntas, luego sume las puntuaciones por cada columna y obtenga un total de puntos por columna.

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **TF** | **G** | **AI** | **SE** | **CE** | **SC** | **D** | **EV** |
| 1: | 2: | 3: | 4: | 5: | 6: | 7: | 8: |
| 9: | 10: | 11: | 12: | 13: | 14: | 15: | 16: |
| 17: | 18: | 19: | 20: | 21: | 22: | 23: | 24: |
| 25: | 26: | 27: | 28: | 29: | 30: | 31: | 32: |
| 33: | 34: | 35: | 36: | 37: | 38: | 39: | 40: |
|  |  |  |  |  |  |  |  |

A continuación escriba las tres primeras puntuaciones, considerando en primer lugar la columna de mayor puntaje, en segundo lugar la siguiente, etc.

1º………………………………………………………………

2º………………………………………………………………

3º………………………………………………………………