



UNCUYO
UNIVERSIDAD
NACIONAL DE CUYO



FACULTAD DE INGENIERIA
en acción continua...

DIPLOMATURA DE POSGRADO EN ADMINISTRACIÓN Y DIRECCION DE PROYECTOS

**FACULTAD DE INGENIERIA
UNIVERSIDAD NACIONAL DE CUYO**

“Gestión del Riesgo en proyectos”

en acción continua...

Ing. Jorge Moreno S.



Actividad n°1



- **Identificar los riesgos del proyecto propuesto (considerando la información disponible, asumiendo y aplicando criterios acorde a sus competencias. Se pueden utilizar herramientas y técnicas propuestas.**
- **Los riesgos identificados deben describirse, categorizarse y clasificarse según su ámbito de influencia y origen.**
- **Además, se debe:**
 - **Asignar importancia (A, B, C), según criterio de los responsables**
 - **Indicar la fase del proyecto donde se pueden desarrollar.**
 - **Identificar el/los posibles disparadores o fuentes del/los eventos.**
 - **Proponer responsable/s. Justificar.**
 - **Anticipar una posible respuesta al desarrollo de los eventos identificados.**
- **Se podrán incorporar las observaciones que consideren convenientes para el aporte de claridad al proceso de identificación.**



Ud se encuentra en la siguiente situación.

Conoce que puede presentarse una situación de retraso en el proyecto porque se debe proveer y colocar un nuevo equipo (complejo, crítico) que Ud. nunca ha adquirido ni colocado

Con su equipo ha analizado las siguientes situaciones, llegando a las siguientes conclusiones:

- Si el equipo se retrasa en su llegada sabe que tendrá sobrecostos por multas (por hito estipulado en el contrato). En ese caso tendría un 50% de probabilidad de que se generen sobrecostos por USD 10.000, un 30% de probabilidad de que se generen sobrecostos por USD 20.000 o un 20% de probabilidad de que se generen sobrecostos por USD 40.000
- Si el equipo se retrasa en su montaje también tendrá sobrecostos por multas (por hito estipulado en el contrato). En ese caso tendría una probabilidad del 20% de que se generen sobrecostos por USD 2.000 y un 80% de probabilidad de que se generen sobrecostos por USD 5.000

Determinar la severidad asociada a los riesgos de esta provisión



- De acuerdo a los riesgos identificados en la actividad n°1, se deberá incorporar la siguiente información:
 - Probabilidad de ocurrencia del evento (desde el punto de vista cualitativo y con la asignación de la ponderación numérica que se estime conveniente)
 - Impacto o efecto por la ocurrencia del evento (desde el punto de vista cualitativo y con la asignación de la ponderación numérica que estime conveniente)
 - Severidad (utilizando criterios cualitativo o algunas de las alternativas propuestas que consideran la ponderación numérica de los eventos)
 - Ranking (según severidad) ($S=P \times I$)
 - Prioridad, de acuerdo a las pautas organizacionales, política de riesgo y/o tolerancia al riesgo de los involucrados
- Se podrán incorporar las observaciones y aportes que se consideren convenientes para el aporte de claridad al proceso.



Actividad n°3



- **De acuerdo a los riesgos identificados, analizados, rankeados y priorizados, se deberá seleccionar la/las alternativas de respuesta que se consideren más convenientes y adecuadas de acuerdo a preferencias, pautas organizacionales, política de riesgo y/o tolerancia al riesgo de los involucrados incorporar.**
- **Se podrán incorporar las observaciones que se consideren convenientes para el aporte de claridad al proceso.**