

Cadena de Suministro y Logística



CADENA DE SUMINISTRO

En una organización se requieren diversos elementos:

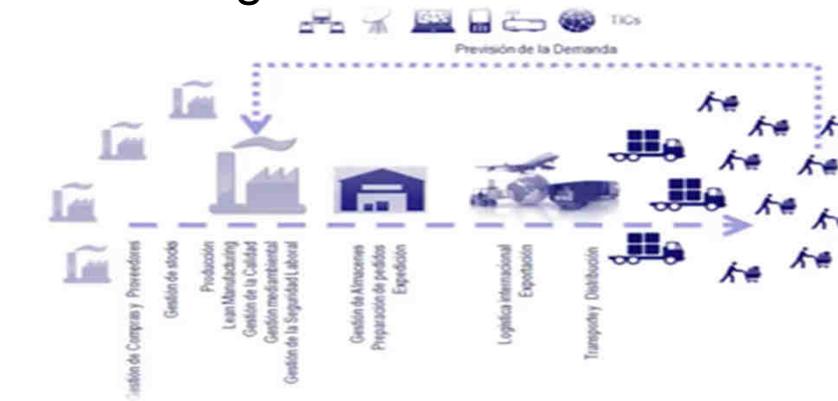
- ▶ Las personas
- ▶ Los materiales (materias primas, componentes, productos semielaborados, etc.)
- ▶ Los recursos económicos (básicamente dinero).
- ▶ Los datos y la información que se obtiene a partir de ellos, y que es imprescindible para la toma de decisiones.
- ▶ Estos elementos no son estáticos sino que "fluyen" a través de la estructura organizativa de la empresa. En toda empresa coexisten siempre un flujo de personas, un flujo de materiales, un flujo de dinero y un flujo de datos e informaciones.



CADENA DE SUMINISTRO

“La cadena de suministro es la red de organizaciones conectadas e interdependientes trabajando juntas en forma cooperativa para controlar, manejar y mejorar el flujo de materiales e información desde los proveedores hasta los usuarios finales”.

“Supply Chain Integration within the Context of a Supplier Association”

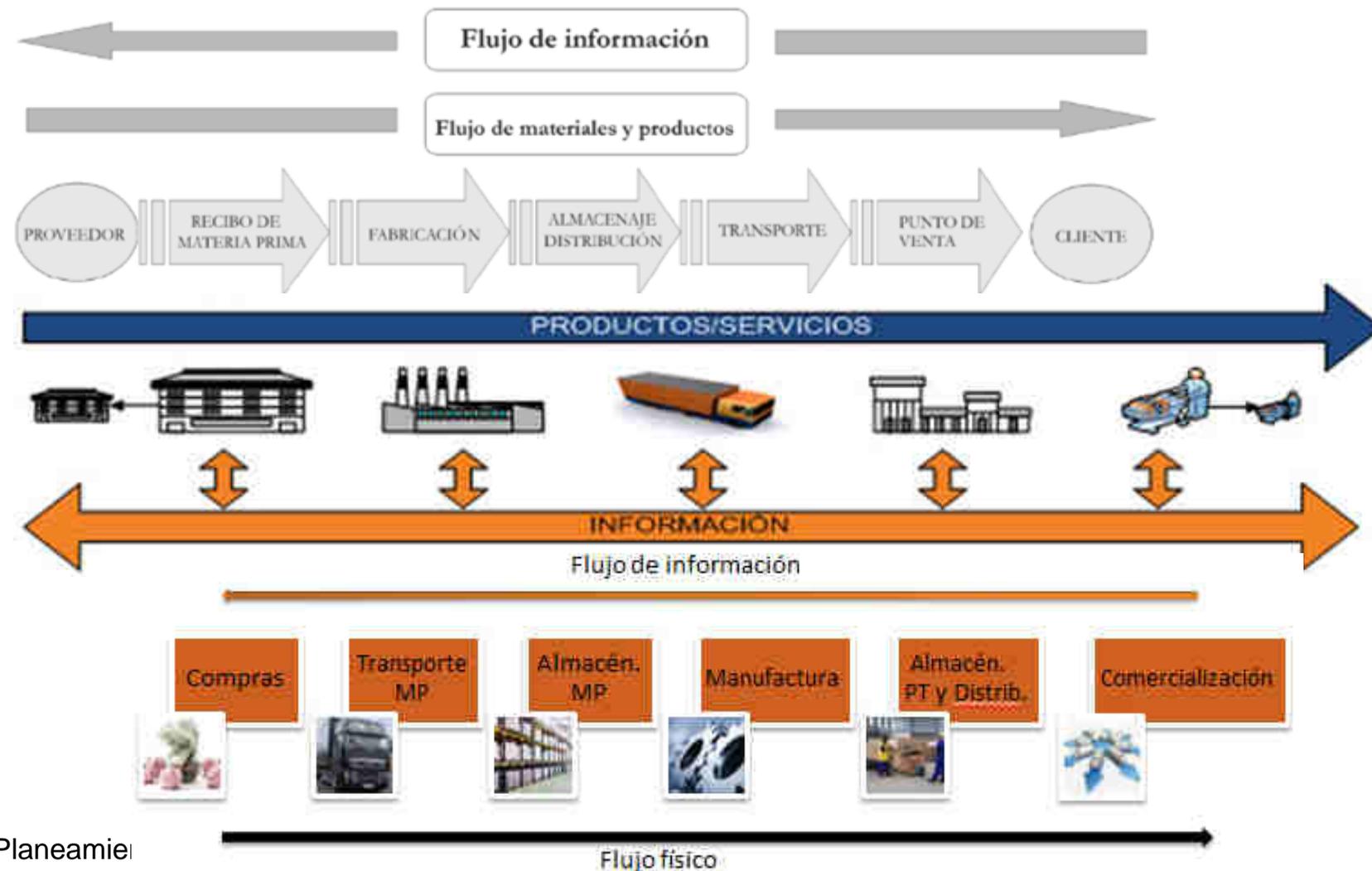


La cadena de suministro de clientes es un sistema de procesos de diseño y provisión de soluciones a requerimientos de los clientes formado por una red de organizaciones que administran y controlan el flujo de bienes, servicios e información desde proveedores hasta el cliente final.

CADENA DE SUMINISTRO

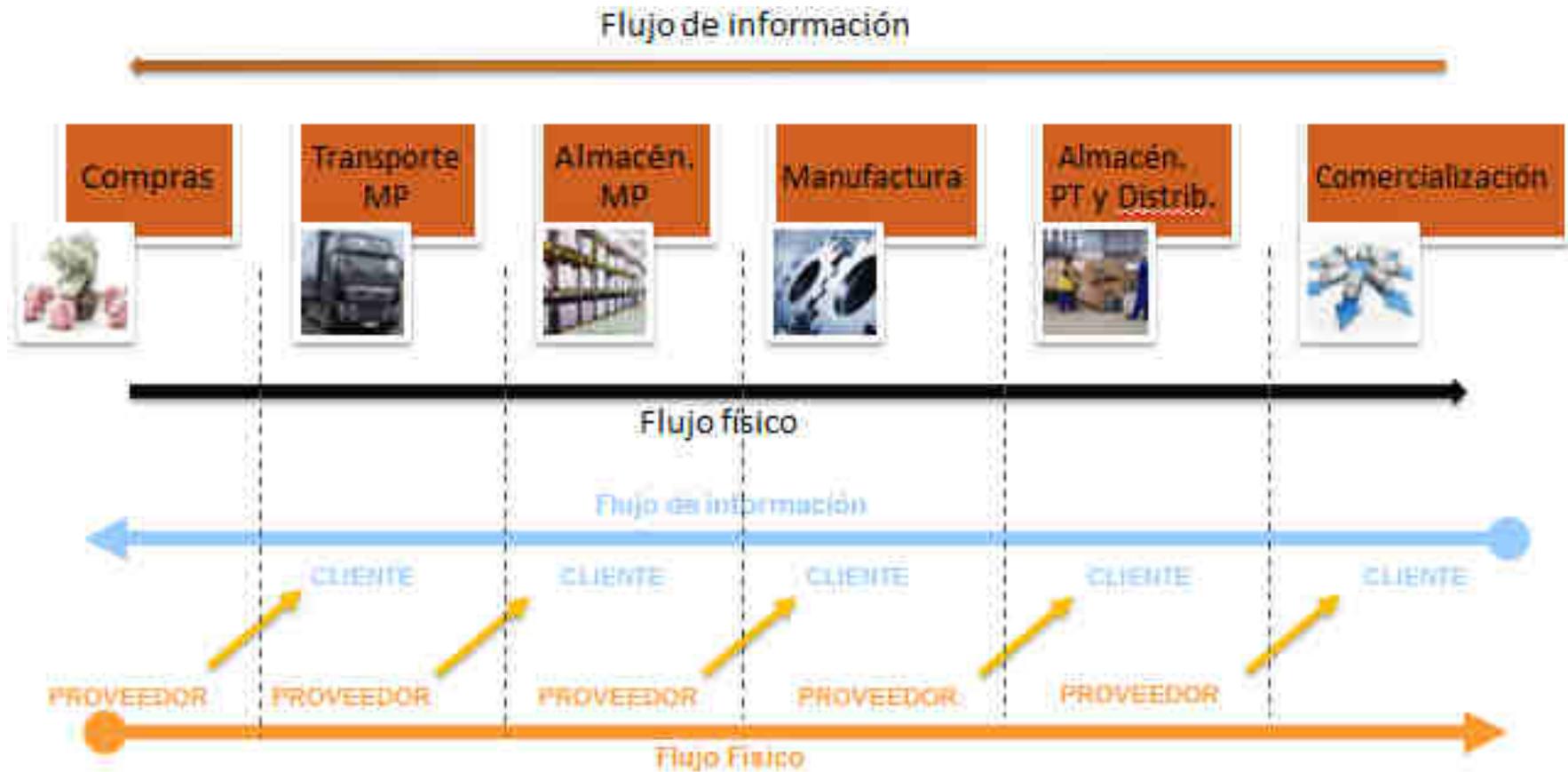
Modelos y Esquemas de Cadena de Suministro.

En el siguiente gráfico se puede apreciar el esquema de una Cadena de suministro, también denominado modelo o configuración tradicional.



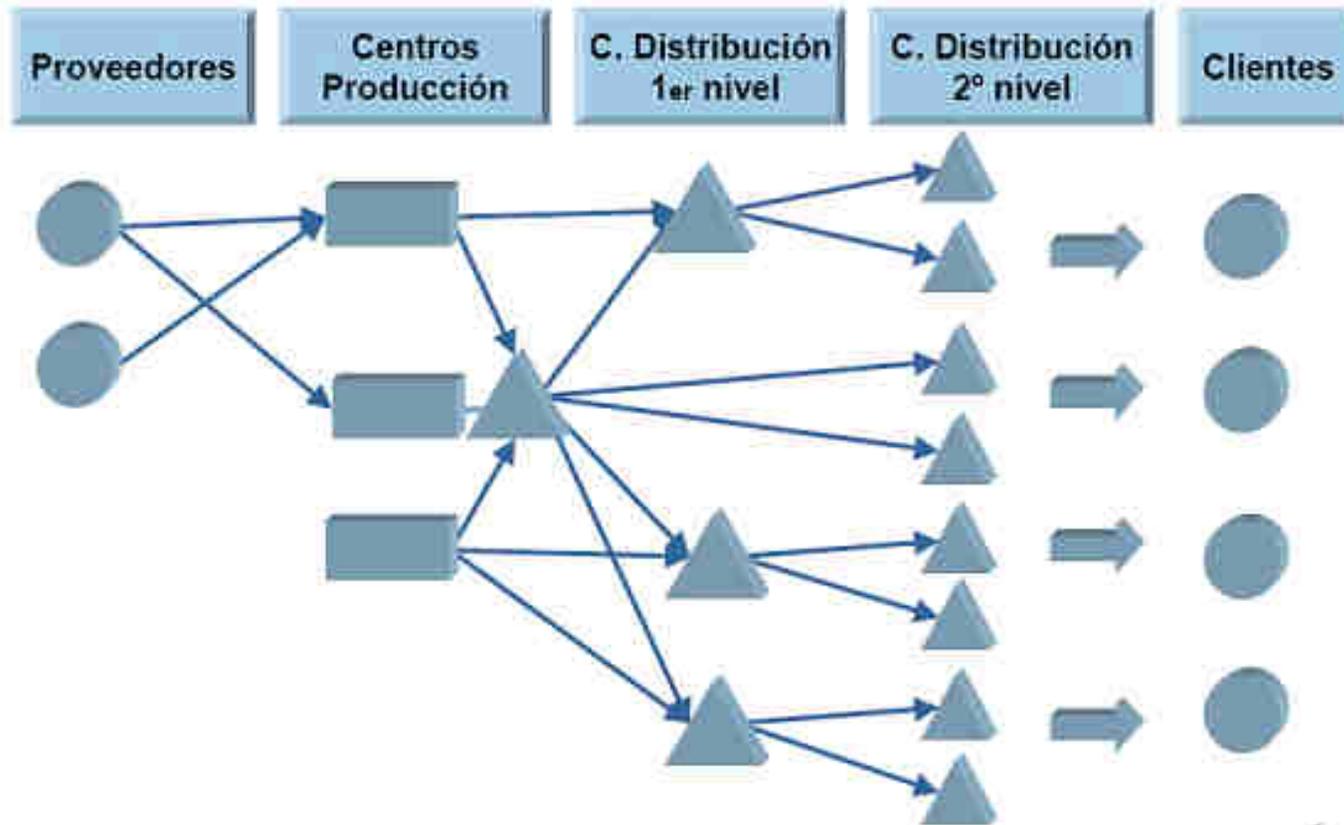
CADENA DE SUMINISTRO

Modelos y Esquemas de Cadena de Suministro.



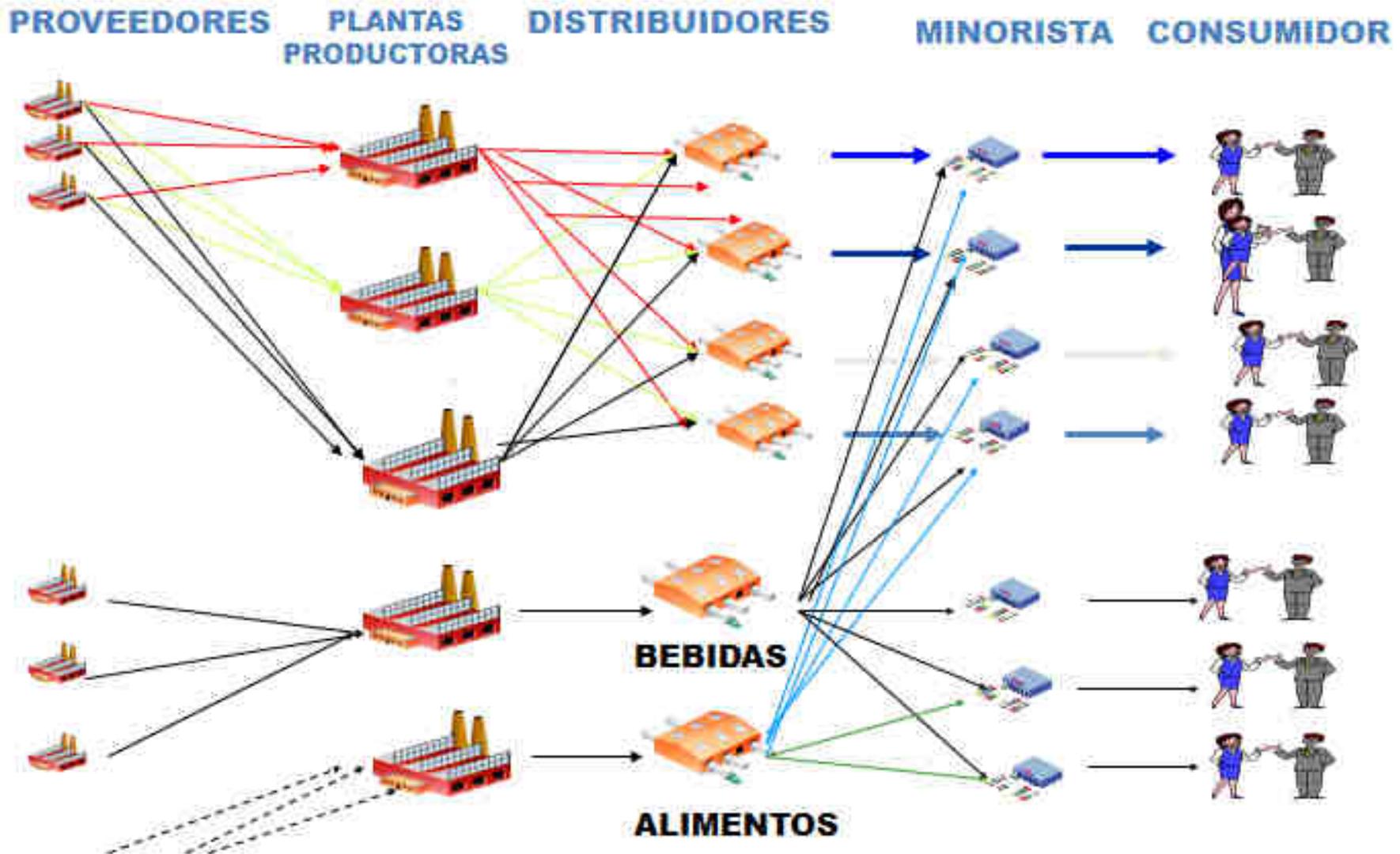
CADENA DE SUMINISTRO

Modelos y Esquemas de Cadena de Suministro.



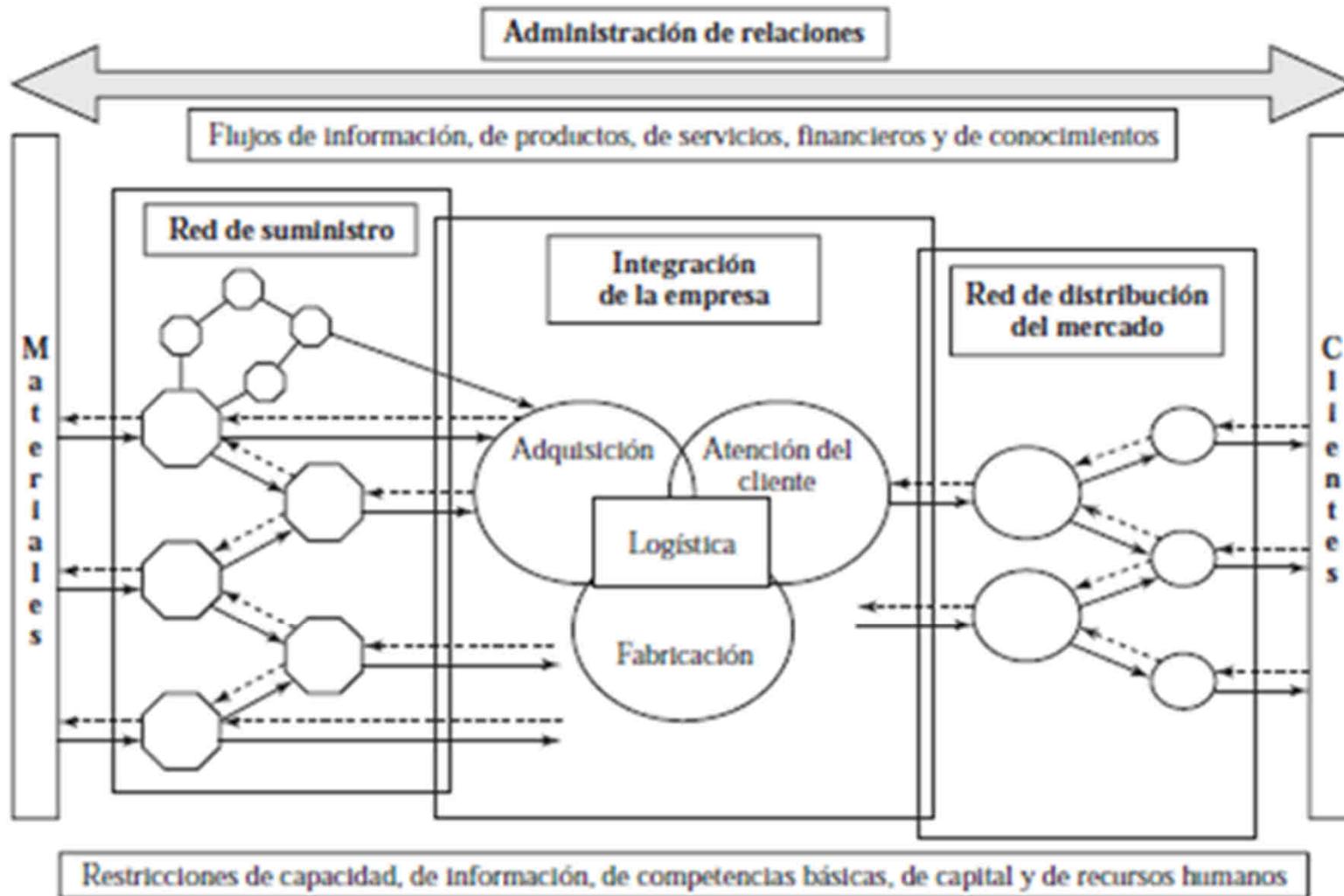
CADENA DE SUMINISTRO

Modelos y Esquemas de Cadena de Suministro.



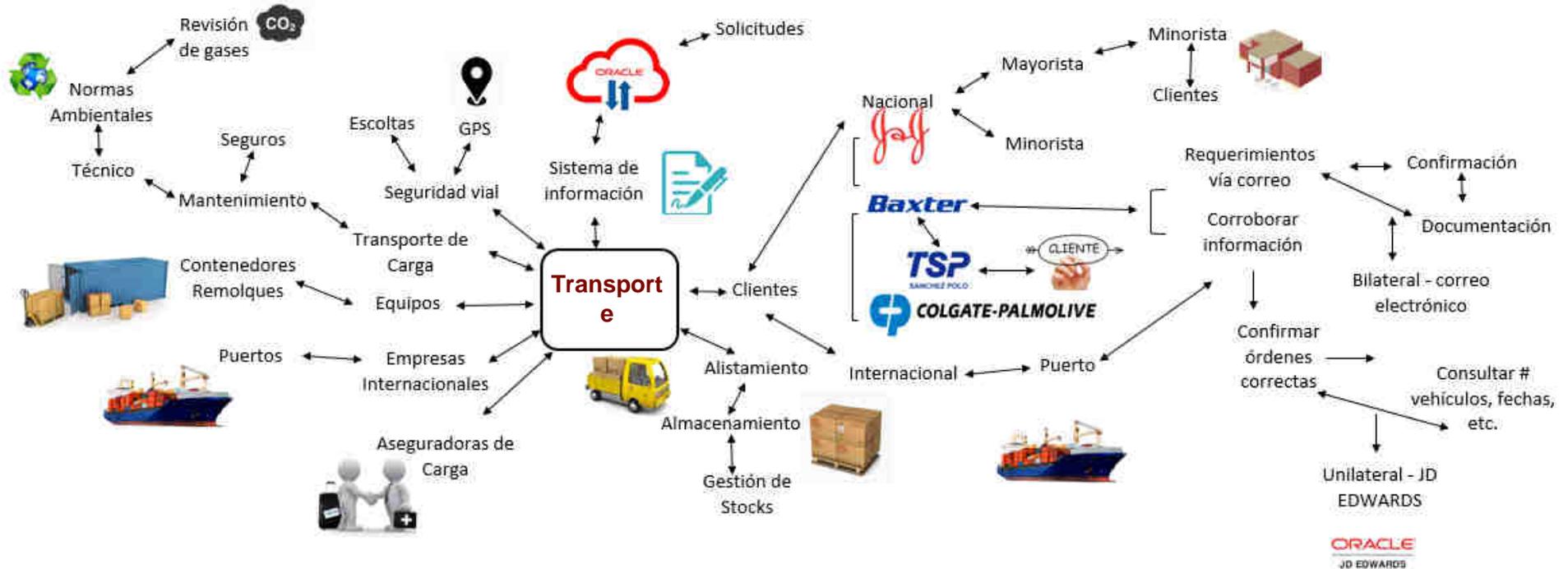
CADENA DE SUMINISTRO

Un modelo generalizado de cadena de suministro



El sistema integrado de la cadena de suministro

CADENA DE SUMINISTRO



Cadena de Suministro / Abastecimiento de Transporte Nacional e Internacional

CADENA DE SUMINISTRO

Fuerzas que impulsan la cadena de suministro



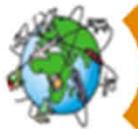
la administración integral



la capacidad de respuesta



aspectos financieros



la globalización



la transformación digital

Sistemas de empuje y de arrastre

Los sistemas de empuje (Push) y de arrastre (Pull), son dos enfoques de configurar y operar la cadena de suministro:

- ▶ **Empuje:** Produce bienes antes de que ocurra la demanda del cliente.
- ▶ **Arrastre** se fabricarán o se comprarán en respuesta la demanda

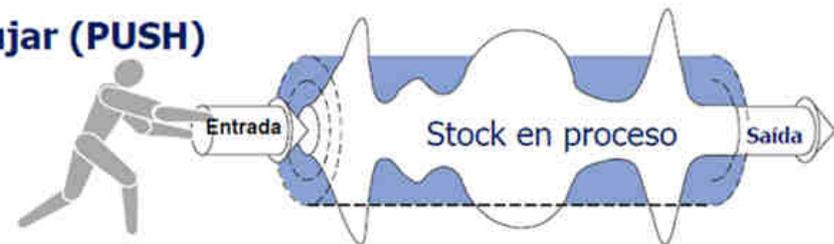
Sistema de Empuje

El pronóstico de ventas es de crucial importancia ya que si es inexacto puede:

- ▶ llevar a la organización a generar demasiado inventario (o muy poco),
- ▶ a tener capacidad en exceso (o faltante en los centros de distribución),
- ▶ a trabajar con costos más altos por transferencia de inventario.

En caso de que exista más de un centro de distribución, la organización se ve forzada a transferir los bienes entre almacenes, incrementando en forma innecesaria los costos de transporte y manipulación

Principio Empujar (PUSH)



Sistemas de empuje y de arrastre

Sistemas de Arrastre

Los sistemas de arrastre poseen las siguientes características:

- ▶ produce sólo lo que es necesario en las etapas siguientes de la cadena de suministro
- ▶ en respuesta a las señales de demanda de los clientes que se reciben de las etapas siguientes
- ▶ se va requiriendo solo lo que es necesario en las diferentes partes de la cadena
- ▶ Los almacenes (cercanos a la demanda) o los puntos de venta/distribución determinan individualmente las necesidades de reposición de inventario

Principio tirar (PULL)



Logística

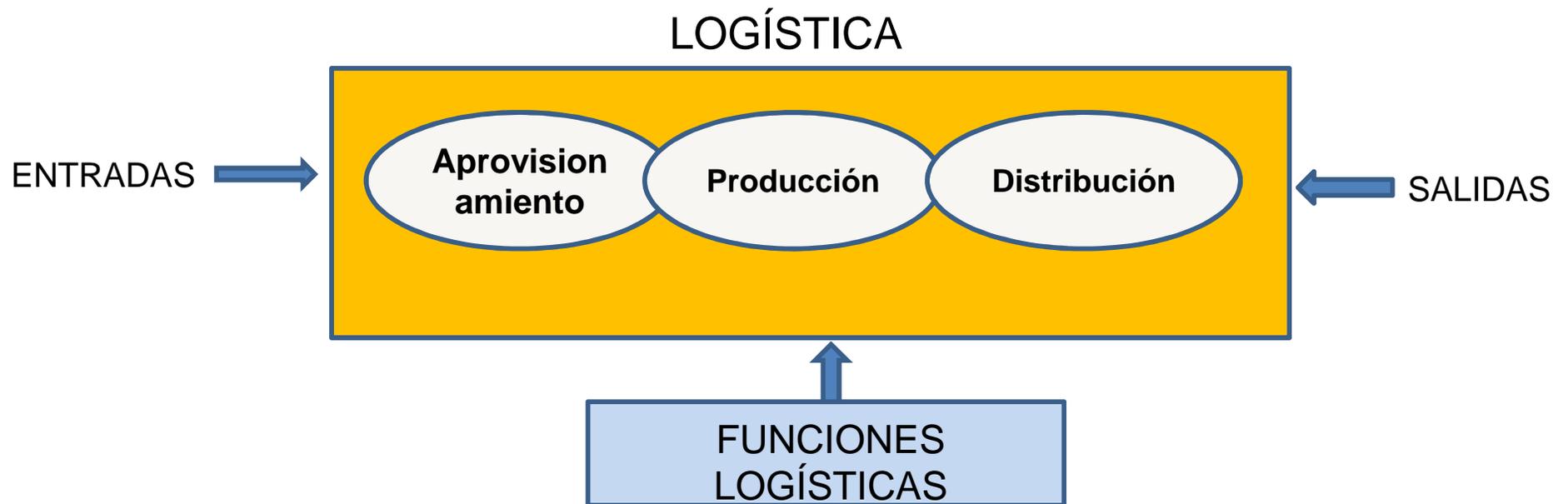
Según la RAE

- 1- “conjunto de medios y métodos necesarios para llevar a cabo la organización de una empresa, o de un servicio, especialmente de distribución.”
- 2- “parte de la organización militar que atiende al movimiento y mantenimiento de las tropas en campaña.”

Logística

“Es la parte del proceso de la cadena de suministro que planea, implementa y controla el flujo y almacenamiento eficientes y efectivos de bienes y servicios, así como de la información relacionada, desde el punto de origen hasta el punto de consumo, con el fin de satisfacer los requerimientos de los clientes.”

De las normas del Consejo de la Dirección de la Logística



Logística

LOGISTICA, entonces.....



“La logística en una organización, se ocupa de la provisión de todos los recursos (estrategia, materiales y personas), necesarios para el desarrollo de la actividad natural de la misma; planificando, implementando y controlando las acciones para un eficiente cumplimiento de los objetivos.”

Logística

Logística Interna



Logística Integral



Logística

APROVISIONAMIENTO

FUNCIONES

COMPRAS

TAREAS

- buscar proveedores para los materiales ,
- evaluarlos inicialmente y periódicamente,
- seleccionarlos, homologarlos,
- pedirles ofertas, analizar las ofertas recibidas,
- realizar la compra,
- gestionar y controlar las compras, etc.



APROVISIONAMIENTO (propriadamente dicho)

- determinar las necesidades de la empresa en cuanto a los diferentes materiales que necesita,
- determinar las cantidades correspondientes a cada necesidad,
- seguir y controlar los pedidos hechos a los diferentes proveedores, etc .

Logística



APROVISIONAMIENTO

FUNCIONES

TAREAS

EXISTENCIAS

- seguimiento y control de todos y cada uno de los tipos de existencias,
- optimizar la rotación de las existencias,
- optimizar la gestión de inventarios, etc.

ALMACENAMIENTO

- ubicación de las áreas de almacenamiento,
- dimensionamiento de la capacidad de esas áreas,
- establecimiento del tipo de almacén más conveniente,
- mantenimiento de las instalaciones del almacén,
- optimizar la gestión administrativa de los almacenes de materiales,
- optimizar los movimientos y la conservación de los materiales almacenados, etc.

Logística

PRODUCCIÓN



FUNCIONES

PLANIFICACIÓN Y PROGRAMACIÓN DE LA PRODUCCIÓN

TAREAS

- Elaboración de planes y programas,
- cálculo de necesidades de materiales y restantes recursos,
- elaboración y lanzamiento de órdenes de producción,
- seguimiento y control de las órdenes lanzadas, etc.

EJECUCIÓN Y GESTIÓN DE LA PRODUCCIÓN

- Llevar a cabo las órdenes de producción controlando y gestionando de manera óptima su puesta en práctica,
- gestionar y controlar tanto los productos en curso como los productos acabados resultantes, etc.

SEGUIMIENTO Y CONTROL DE LA PRODUCCIÓN

- Efectuar un seguimiento y un control sistemático de la producción en curso,
- prever las desviaciones que puedan producirse respecto a lo planificado y programado tomando las medidas preventivas para anularlas,
- descubrir las desviaciones realmente producidas, tomar las medidas adecuadas para anularlas,
- formalizar los cierres de las órdenes de producción una vez cumplidas, etc.

Logística

DISTRIBUCIÓN



FUNCIONES

ALMACENAMIENTO DE PRODUCTO TERMINADO

- Previsión de necesidades de producto terminado,
- la gestión de la satisfacción de esas necesidades,
- el seguimiento y control de esas necesidades y de su satisfacción.

PREPARACIÓN DE LA DISTRIBUCIÓN DE PRODUCTOS

- Análisis de los tipos de distribución,
- elección del tipo más adecuado,
- metodología para la preparación de los lotes a distribuir,
- medios para la preparación de esos lotes,
- optimización de la operativa previa al transporte, etc.

TRANSPORTE Y ENTREGA

- Determinar los medios a utilizar,
- planificar y programar rutas,
- planificar y programar entregas, etc.

Integración

