

Guillermo – Director de Construcción

Guillermo es un Director de Construcción independiente quien está contratado por el gobierno de la provincia para la supervisión de la construcción de un nuevo edificio para la Dirección de Tránsito y Transporte.

El edificio tiene cuatro pisos con escaleras y ascensores ubicados en el centro del mismo. Esta disposición fue idea de la empresa contratada para la construcción para acelerar la misma y reducir costos.

Gracias a la gestión de Guillermo se logró que el arquitecto que representa a la provincia aprobara el proyecto, ya que era el único camino para completarlo en plazo y con el presupuesto disponible.

Después de seis meses de haber iniciado el proyecto la empresa contratada cumplió todas las metas fijadas. Las fundaciones, la estructura, los pisos el techo y las paredes exteriores con las principales conexiones de servicios fueron completadas. Las escaleras y huecos para ascensores están casi terminados.

Se ha comenzado con la instalación de las divisiones interiores. La empresa contratista ejecutó su trabajo razonablemente bien pero Guillermo la sorprendió sustituyendo materiales y desviándose del diseño original sin haber obtenido su aprobación.

La empresa aceptó rehacer el trabajo sin costo adicional o impacto en el plazo. La relación personal entre Guillermo y el gerente de Proyecto de la empresa constructora puede calificarse de excelente, sin embargo con el arquitecto de la empresa constructora, Ignacio Rodríguez, la relación es muy diferente. Rodríguez asiste semanalmente a las reuniones de seguimiento del proyecto y siempre está intentando reducir costos modificando el diseño. Guillermo sospecha que Rodríguez está tratando de maximizar su premio por resultado al terminar el proyecto. Rodríguez no considera la presión bajo la que se encuentra Guillermo ejercida por la Dirección de Tránsito para completar el trabajo dentro del plazo y presupuesto acordado. Guillermo piensa que Rodríguez malgasta el tiempo y no contribuye al proyecto.

El Director de Tránsito pidió que los planos fueran revisados de manera de incluir un ascensor privado, un baño y kitchenette en su oficina, ubicada en una de las esquinas del cuarto piso. El arquitecto de la provincia ha remitido los diseños revisados. Dado que esto se aparta del diseño original, Guillermo le ha explicado al arquitecto que será más caro instalar nuevas cañerías y un nuevo ascensor lo cual definitivamente atrasará el plazo del proyecto. Guillermo sabe que el Departamento de Tránsito ha solicitado fondos adicionales pero el pedido ha sido rechazado por la oficina del gobernador.

El Director de Tránsito le ha pedido a Guillermo que encuentre la manera de efectuar los cambios dentro del presupuesto y el plazo original. Al mismo tiempo, el Arquitecto de la provincia manifestó que el diseño con los servicios en el centro del edificio fue una mala idea desde el comienzo.

Guillermo es un amigo personal del Gobernador, y ha estado trabajando contratado por la provincia desde hace mucho tiempo, desde que el Gobernador era intendente.

Guillermo, también ha visto muchas empresas constructoras perder mucho dinero en proyectos para la provincia, pero sabe que su trabajo está seguro mientras mantenga contento al Gobernador cumpliendo con el proyecto a tiempo y dentro del presupuesto sin ningún costo adicional.

Guillermo tendrá una reunión con el Gerente de proyecto de la empresa constructora para hablar de los cambios propuestos.

Asuma el papel de Guillermo.

**Cual sería su posición frente a la reunión con el Gerente de Proyecto-
Que debió haberse gestionado diferente en este proyecto para evitar este conflicto?**