

INTERPRETACIÓN DE RESULTADOS

TIPOS DE DOMINANCIA QUE PUEDEN RESULTAR

Para Herrmann, el sistema límbico al igual que la neocorteza también están divididas en 2 mitades separadas y dotadas de una corteza apta para pensar, conectada a una comisura parecida a la del hemisferio cerebral, por lo tanto la especialización y el funcionamiento cerebral no depende de 2 partes (hemisferio izquierdo y derecho) sino de cuatro.

INTERPRETACION DE LA PREFERENCIA POR CADA CUADRANTE.

A continuación, se describen las preferencias primarias correspondientes a los distintos cuadrantes.

CUADRANTE A (1-3-3-3) DOMINANCIA SIMPLE – CUADRANTE CEREBRAL LÓGICO MATEMÁTICO

Indica una clara preferencia por el **cuadrante A** (preferencia primaria) y una no preferencia por B, C, y D (preferencia terciaria). En este tipo de sujetos predomina la lógica y la razón. Aún en el caso de fórmulas ya comprobadas, la persona está permanentemente procesando nueva información.

El sujeto que tiene esta preferencia se distingue por su facilidad para resolver problemas. Da mucho valor a la argumentación y la crítica por sobre la experiencia personal y a los hechos sobre la intuición.

CUADRANTE B (3-1-3-3) DOMINANCIA SIMPLE – CUADRANTE OPERATIVO PLANIFICADOR

Los individuos ubicados en el **cuadrante B**, por lo general imponen la razón sobre la realidad, rechazan la ambigüedad, desconfían de las emociones y la intuición, controlan sus ambientes y su propia personalidad. Mientras que **A** se presta más a la organización de fórmulas, **B** las evalúa y proyecta hacia la acción. Trata de que las cosas se hagan correctamente y a tiempo. **B** se distingue, igualmente, por focalizar una sola cosa a la vez. Se esfuerza por mantener el sentido de previsibilidad y seguridad. Este aspecto los hace impermeables a los cambios.

Su necesidad de control y seguridad los hace tratar de controlar a otros. Son personas que tienen habilidades para la planificación y métodos inductivos.

CUADRANTE C (3-3-1-3) CUADRANTE HUMANISTICO - ESPIRITUAL EMOTIVO

A diferencia de **A** y **B**, este cuadrante es receptivo, sensitivo, conciliatorio. La realidad reside en la verdadera experiencia. Su sensibilidad es importante para ayudar a otros a crecer y a cambiar. Son empáticos, sociables y musicales. Se distinguen, además, por su capacidad de comunicación y de interacción social. Son personas espirituales

CUADRANTE D (3-3-3-1) CUADRANTE LÚDICO CREATIVO

Los individuos con una preferencia primaria sólo en **D** se caracterizan por ser innovadores, creativos y visionarios; hacen mucho uso de las metáforas y del pensamiento analógico y de la representación en figuras. Se muestran reacios a lo tradicional y a las estructuras rígidas porque se contraponen a los cambios y al flujo de ideas y energías. Son lúdicos fantasiosos e imaginativos por naturaleza.

PERFILES DE DOBLE DOMINANCIA (1-1-3-3) (3-3-1-1) HEMISFERIO IZQUIERDO Y HEMISFERIO DERECHO

Los sujetos que tienen dominancia doble exhiben más de una preferencia primaria. Los perfiles, más comunes, de este tipo, son los que exhiben una preferencia A y B o C y D. Como quiera que los cuadrantes A y B están en el hemisferio izquierdo; mientras que C y D están en el hemisferio derecho, cualquiera de estos dos conjuntos tienden a complementarse entre sí. De esta manera, la preferencia doble A y B amplía la calidad del pensamiento de los individuos, mientras que el conjunto primario C y D, al combinar sensibilidad con innovación, amplía las condiciones visionarias e innovadoras de D.

DOBLE DOMINANCIA CEREBRAL Y LIMBICA (1-3-3-1) (3-1-1-3)

Se da entre cuadrantes opuestos tales como A-D y B-C. Las personas que presentan este tipo de dominancia tienen la ventaja de que pueden entender el pensamiento no lineal y verbalizarlo; también pueden ir del pensamiento racional, basado en hechos, a modalidades vivenciales; tienen mayor capacidad para interactuar y pueden hacer su pensamiento más accesible a los otros.

Una de las desventajas que tienen las personas con doble dominancia del tipo A-D y B-C, es que poseen dos opciones bastante diferentes para actuar. Lo cual hace que la toma de decisiones pueda tomarle mucho tiempo.

DOBLE DOMINANCIA DIAGONAL (1-3-1-3) (3-1-3-1)

Se da entre cuadrantes opuestos del tipo A-C o B-D. De todos los tipos de perfiles, éstos son potencialmente más problemáticos; ellos oponen ideas contra acción, sentimientos contra pensamiento, gente contra cosas, futuro contra pasado y riesgo contra seguridad. En caso de que las cosas marchen bien, ellos pueden integrar sus dos series de valores cuando van a tomar decisiones, pero si están en situación apremiante, pueden combinar en forma errada las dos series de valores o paralizarse. Aquellos individuos que logran integrar el funcionamiento de los dos hemisferios tienen una combinación enormemente poderosa para desarrollar sus habilidades, lo cual se hace difícil por cuanto fisiológicamente no existe conexión directa para unir el cerebro izquierdo con el sistema límbico derecho, o el cerebro derecho con el límbico izquierdo. Dicha conexión sólo es posible pasando por otro cuadrante.

PERFILES DE TRIPLE DOMINANCIA (1-1-1-3) (1-1-3-1) (1-3-1-1) (3-1-1-1) (1-1-1-2)

Se refiere a ciertos perfiles que tienen un sólo cuadrante que no es primario. Los sujetos con este tipo de perfil tienen habilidades lingüísticas, por cuanto que les es fácil interactuar libremente con los otros cuadrantes, dejando claro que, por lo general, el cuadrante no primario nunca llega a ser terciario.

La desventaja de los perfiles de triple dominancia es que pueden llevar más tiempo para madurar, debido a las mismas posiciones opuestas que se van a encontrar entre los cuadrantes, tal y como sucede con los cuadrantes diagonalmente opuestos.

PERFILES DE DOMINANCIA CUADRUPLE (1-1-1-1)

Este tipo de perfiles ocupa un porcentaje muy pequeño de la población. Las personas con este tipo de perfil tienen la ventaja de poderse mover entre uno y todos los cuadrantes, hecho éste que le permite tener una visión balanceada de alguna situación. Así mismo, pueden comunicarse

fácilmente con personas que tienen predominio en uno o más cuadrantes y actuar como intérpretes entre sujetos con dominancias cerebrales diferentes. No obstante, tienen la dificultad de ver las cosas de manera diferente al resto de las personas. Presentan los mismos conflictos que los sujetos de simple, doble y triple dominancia, sobre todo en sus primeros años y les lleva bastante tiempo aprender a integrar las funciones de los cuatro cuadrantes.

DOMINANCIA MEDIA DE LOS CUATRO CUADRANTES (2-2-2-2)

En este perfil no existe dominancia primaria, ni terciaria, es un perfil promedio que indica que existe un desarrollo total de los cuadrantes, pero intermedio, siendo necesario para este perfil algunos procesos para potenciarlos a cerebro total (1-1-1-1).

PERFIL OCUPACIONAL.

En las investigaciones de Herrmann sobre la dominancia cerebral en relación con las ocupaciones o preferencias de trabajo encontró que éstas variaban de acuerdo con el perfil de dominancia cerebral de los individuos.

Así, Herrmann ha reportado que los ingenieros, gerentes de finanzas, analistas de sistemas y abogados tienden a ubicarse en el cuadrante A; mientras que en el B se ubican los administradores, contadores y planificadores operacionales. En el cuadrante C, se encuentran los trabajadores sociales, profesores (maestros), enfermeras, y finalmente en el cuadrante D, se ubican los artistas, empresarios, publicistas y planificadores estratégicos. ¿Cuál será el cuadrante ideal o los cuadrantes dominantes de los recreadores? Los argumentos y los diagnósticos que aquí se presentan abren la posibilidad de investigar esto.

Asimismo, Herrmann encontró que la dominancia múltiple está presente en aquellas ocupaciones en que se requieren varios tipos de habilidades; por ejemplo, el caso de la dominancia doble, se ubican ocupaciones tales como la radiología, finanzas y manufactura, mientras que la Cuádruple dominancia incluye las ocupaciones de: altos ejecutivos, políticos y secretarías ejecutivas.

El resultado de una determinada predominancia cerebral, no puede ser calificada como buena o como mala, su valorización según Herrmann depende básicamente de su grado de adecuación a las demandas del tipo de tarea, problema o situación; en este sentido el perfil de dominancia de cada persona sólo representa una preferencia en un momento dado.

La creatividad no la comprende un hemisferio, o una parte del cerebro; sino “todo el cerebro”, “La creatividad es una síntesis mágica y dialéctica entre lo irracional (cerebro operativo, cerebelo), lo emotivo (sistema límbico) y lo racional - matemático (neo-córtex)”

Referencia bibliográfica

Jiménez Carlos Alberto “Perfil Personal de Estilo de Pensamiento Teoría del Cerebro Total. Prueba diseñada con base en lineamientos teóricos de Herrmann”