

# Industria 6.1



Ernesto Romito

## Definición

La Industria 6.1 pretende ser una nueva revolución industrial basada en 6 principios altruistas con el objeto de redefinir el modelo de desarrollo que permita la integración de los avances tecnológicos aportados por la Industria 4.0 y 5.0 con los valores esenciales del ser humano.

## Contextualización

El avance de la tecnología, en materia de comunicaciones, robótica, interconectividad, super materiales, nano tecnología, bio tecnología e inteligencia artificial está creciendo de manera exponencial.

Las empresas de productos y servicios ya se adentraron a la cuarta revolución industrial, que está cambiando el desarrollo económico tal como lo hicieron las revoluciones anteriores.

Las diferentes proyecciones anticipan que antes de finalizar el siglo XXI, el mundo experimentará el cambio más significativo en la historia de la humanidad.

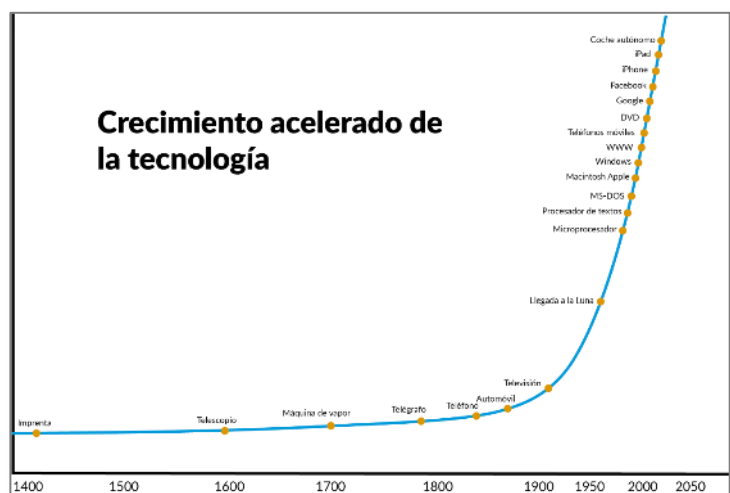
¿Cómo imaginamos el mundo luego de que esta cuarta revolución ocurra?

## Futuribles

La importancia de la Industria 6.1 cobra relevancia cuando se analizan las distintas alternativas de futuro que se proyectan analizando la historia de la humanidad, puesta en contexto con la historia de la vida, a su vez puesta en contexto con la historia de nuestro planeta, que a su vez se la visualiza desde la creación de nuestro universo, bajo la teoría que este se creó hace 13.000 millones de años con el Big Bang.

Al trazar la línea del tiempo y la evolución del desarrollo del ser humano, se obtiene una curva exponencial sobre la cual es posible realizar diferentes proyecciones. Cada proyección posee una probabilidad de ocurrencia cuyo valor (probabilístico) carece de sentido analizar. Tan solo se analizan algunos futuribles que invitan a pensar cómo podría ser el futuro de la humanidad en el corto o mediano plazo.

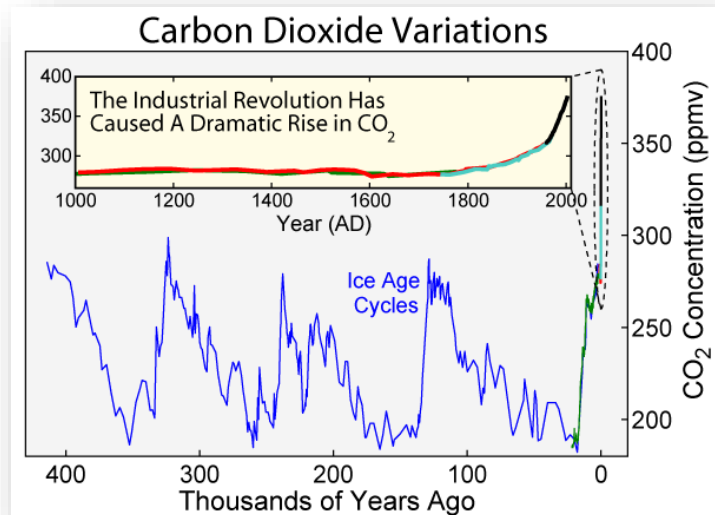
Las circunstancias económicas y sociales pasadas y presentes generan proyecciones poco alentadoras. Desde que hay registros, se sabe que el ser humano ha estado en conflicto consigo mismo: guerras, esclavitud, invasiones, peleas, etc. marcan una de estas trayectorias que nos conducen a uno de los futuribles: ¿cómo serán en el futuro estas guerras con el avance de la tecnología, super materiales, robótica y redes? ¿Cómo sería una tercera guerra mundial? ¿Cómo



terminaría? ¿Qué tan probable es que ocurra? Si hay alguna posibilidad, aunque sea pequeña, podría pensarse que las películas de ciencia ficción que hablan de finales catastróficos como consecuencia de una guerra nuclear masiva es un futuro creado por el hombre.

Otro futuro podría imaginarse desde el punto de vista del impacto que el ser humano genera en la naturaleza. Estudios de profundo rigor científico revelan el fenómeno del calentamiento global es una realidad y que la tasa de incremento de temperatura es proporcional a la concentración de dióxido de carbono en la atmósfera.

También se ha demostrado que la concentración de dióxido de carbono en la atmósfera acompaña, también exponencialmente al desarrollo industrial. ¿Qué tan probable será detener ese aumento? ¿Cuándo ocurriría? ¿Qué factores político-económicos deberían darse para frenar esas emisiones? De nuevo, hablemos de posibilidades ¿Qué tan probable es que como seres humanos nos pongamos de acuerdo para detener este crecimiento? La ciencia ficción también ha recreado escenarios en los que la humanidad se ve sumergida por cataclismos producto del calentamiento global. Otro futuro es que ese cataclismo se concrete.



La lista de futuros que pueden proyectarse en función de la tendencia de nuestro “desarrollo” y de las herramientas que la ciencia y la tecnología nos procuran, son tan variables como preocupantes.

He aquí un ejercicio: pensá en ¿cómo sería la humanidad dentro de 100, 200 o 500 años? Analizá su contexto. Prestá atención a las principales noticias del medio que normalmente consultás y volvé a formularte esa pregunta: ¿cómo imaginás el futuro?

Dentro de la multiplicidad de alternativas, o futuros, hay una, o algunas que resultan muy prometedoras. Imagina un mundo ideal: un mundo integrado, unido, en armonía entre las personas y con la naturaleza; un mundo en el cual, la tecnología se integra de manera armoniosa con la naturaleza para beneficio de todas las especies; un mundo con cielos azules y limpios, con océanos cristalinos colmados de vida, con bosques tupidos y variados; un mundo con humanos conectados entre sí y con su entorno. La ciencia ficción también nos ha regalado un futuro con estas características.

¿Qué tan probable sería obtener un futuro así? ¿Qué se requeriría?

La Industria 6.1 intenta ser una respuesta a estas preguntas.

## Pilares

La Industria 6.1 se sustenta en 6 pilares o principios y 1 catalizador que consigue que se concrete.

### 1. Conciencia

La definición tradicional de conciencia se expande utilizando el juego de palabras con-ciencia. Es decir que esa conciencia definida como conocimiento responsable e inteligente que el ser humano tiene de su propia existencia, de sus estados y de sus actos, en el ámbito de la Industria 6.1, es utilizada con la ciencia. Invita a integrar los desarrollos tecnológicos, de biotecnología, robótica, comunicación, inteligencia artificial, etc. con un fin concreto direccionado por valores “universales”

La historia de la humanidad tiene infinidad de ejemplos en los que los descubrimientos tecnológicos han sido utilizados con fines bélicos o contrarios al bien común de las personas y la naturaleza que las rodea.

El hombre ha convertido a la ciencia y la tecnología en un arma de doble filo, y en la medida que estos avances se van desarrollando, el poder que estos despliegan se incrementa de manera exponencial.

Los avances han permitido, por un lado, salvar millones de vidas, mediante avances de medicina, industrialización de alimentos, protección ante contingencias climáticas, mejorando su calidad de vida y su expectativa de vida.

Sin embargo, los avances tecnológicos han sido utilizados, también, para el desarrollo de armas nucleares, armas químicas y biológicas, elementos de tortura y manipulación que han conducido al hombre y su entorno a muerte y sufrimiento.

Muchas religiones y filosofías plantean que en el universo todo se rige bajo un equilibrio, siempre presente, entre el bien y el mal; entre la luz y la oscuridad; entre el amor y el odio; etc. ¿Qué ocurriría si se rompiera ese equilibrio? ¿hacia qué lado se inclinaría la balanza?

Es la conciencia más profunda la que posee la sabiduría para poder elegir el camino correcto. El proceso de evolución de la conciencia humana será la que determina el verdadero desarrollo, la verdadera evolución del ser humano como tal. Impulsado por esa conciencia, el hombre junto con la ciencia podrá desarrollarse en armonía consigo mismo, con sus pares y con todo el entorno que lo rodea.

### 2. Responsabilidad

La Industria 6.1 propone un nuevo concepto de esta palabra que, mediante un juego semántico, separa a la palabra como si fuera una compuesta: respons-habilidad. Significa la habilidad, la capacidad, la destreza para poder responder ante el futuro. Implica el esfuerzo de dirigir de manera consciente nuestra capacidad de aprendizaje para desarrollar habilidades orientadas a satisfacer las necesidades de ese futurible ideal. El ser humano ha sido dotado de una inteligencia prodigiosa que articulada y sinergizada con la de otros seres humanos y la naturaleza podría obtener resultados

asombrosos. La Industria 6.1 propone alinear esa responsabilidad en la dirección de ese futuro ideal.

### 3. Abundancia sagrada

Afortunadamente, ya hay muchas empresas e industrias que hablan y hasta, incluso, están dando los primeros pasos en un concepto relativamente nuevo: la sustentabilidad o sostenibilidad. Sin embargo, la definición conlleva implícito el concepto de escasez. En 1987, la Comisión Brundtland de las Naciones Unidas definió la sostenibilidad como lo que permite satisfacer las necesidades del presente sin comprometer la habilidad de las futuras generaciones de satisfacer sus necesidades propias. Otras fuentes la definen como algo que se puede sostener a lo largo del tiempo sin agotar sus recursos o perjudicar el medio ambiente. Implícitamente, estas descripciones hablan de recursos que se pueden agotar; de recursos que si se utilizan en el presente escasearían en el futuro.

La Industria 6.1 propone otro punto de vista. ¿Qué recursos son escasos? ¿el agua? El 75% del planeta está cubierto de agua. ¿Los alimentos? Casi la mitad de los alimentos que se producen se tiran a la basura ¿La energía? ¿Los minerales? En este planeta tenemos TODO lo que necesitamos y mucho más. Los recursos no son escasos, los recursos son abundantes. Muchas religiones y tribus los tratan como si fueran sagrados, como si fueran un obsequio de un ser superior. La Industria 6.1 propone tratar a esos recursos como abundantes y sagrados.

### 4. Respeto

El respeto parte de la consideración de que algo es digno. Es uno de los valores fundamentales del ser humano. La definición de respeto, aplicada a las personas, conlleva un grado de aceptación por el otro, independientemente de su raza, sexo, religión, opinión política, etc. La Industria 6.1 visualiza diferentes niveles de aceptación:

- El nivel más bajo es la intolerancia: por debajo de esta línea no podemos hablar de respeto porque el prójimo no sería digno de recibir consideración.
- La tolerancia se presenta como un nivel intermedio: puedo ver a mi prójimo diferente a mí, pero puedo convivir de manera armoniosa. Puedo tolerar las diferencias que nos separan en pos de un bien común.
- El nivel más alto de aceptación es la valoración: en este nivel se pueden identificar las diferencias con el prójimo, pero se visualiza una oportunidad para poner en valor esas diferencias: el otro punto de vista, diferente, da una perspectiva que no se había considerado con anterioridad y que, al menos, merece ser conocida, entendida para ampliar la forma en que pueden verse las cosas.



## 5. Valores

Fred Kofman (coach ejecutivo y asesor en materia de liderazgo y cultura), en el tercer tomo de su libro *Metamanagement*, define 5 valores fundamentales. La Industria 6.1 toma estos valores y los hace propios:

### 1. Felicidad

*"A nivel externo o de resultados, la felicidad deviene cuando uno tiene éxito, cuando obtiene lo que quiere, ya sea que la situación ocurra influida por acciones propias (por ejemplo, recibir una buena evaluación por el desempeño), o simplemente por "suerte" (por ejemplo, ganar la lotería). Uno se siente feliz porque aquello que quería se hizo realidad. Esa felicidad, dependiente de sucesos externos, es la que aparece en el inicio de la conciencia del ser humano, aquella que los bebés sienten cuando se hallan en el seno materno y que pierden al salir de él. Esa felicidad es valiosa, no obstante, tiene las dificultades propias de cualquier experiencia proveniente del mundo exterior. Sin embargo, tales experiencias están fuera del control de la persona y requieren de la confluencia de factores que se hallan bajo el control de otros, tal vez no tan interesados en el resultado al que uno aspira. Además, aun cuando uno obtiene lo que quiere, el logro es siempre transitorio, frágil y menos satisfactorio de lo imaginado..."*

*... El mundo es siempre cambiante. Su característica esencial es la impermanencia. Todo aparece, permanece durante un tiempo y desaparece. Desde una partícula subatómica que "dura" billonésimas de segundo, hasta una estrella que "dura" billones de años, todos los objetos, personas y situaciones son limitados en su existencia. Sin embargo, el deseo es siempre un deseo de permanencia, de apego a lo deseado. Cuando uno quiere algo, quiere también que lo querido dure. De lo contrario, uno pierde no sólo lo querido, sino también la sensación de felicidad que derivaba de aquello. Por eso es que la felicidad externa siempre se ve empañada por el miedo a la pérdida. A nivel externo, uno nunca es feliz; sólo puede estar transitoriamente feliz.*

*A nivel interno o de proceso, la felicidad aparece cuando perseguimos nuestros sueños, cuando obramos en armonía con nuestros deseos más profundos. Independientemente de conseguir o no el resultado, estamos felices cuando nuestro comportamiento se orienta hacia la búsqueda de nuestros ideales. Por supuesto que uno quiere alcanzar lo que busca, pero reconoce que el resultado final depende de factores que van más allá de uno. Se da cuenta de que darles a esos factores permiso para determinar su felicidad es vivir en la ansiedad y el afán por controlar lo incontrolable. Entonces, uno se enfoca en la felicidad del esfuerzo totalmente coherente con sus valores.*

### 2. Plenitud

*Es la sensación de vivir con total intensidad y apasionamiento, sentir que uno está completamente inmerso en el mundo, experimentando momento a momento todo lo que este mundo ofrece. La plenitud aparece cuando uno se siente incluido en lo que sucede, cuando presta atención y se conecta significativamente con su entorno, cuando se ve en el centro de la corriente vital de los acontecimientos.*

*A nivel externo, uno conoce la plenitud cuando el mundo le brinda las emociones que ansía. Pero como explicamos antes, esto depende del mundo, no de uno. A nivel interno, cada persona alcanza la plenitud cuando se siente en contacto total consigo misma, cuando puede experimentar sin barreras su estar-en-el-mundo, cualquiera sea ese mundo. Así, por ejemplo, puede experimentar plenamente el aburrimiento: incluso cuando no esté interesado en lo que sucede, puede igualmente sentirse pleno.*

### 3. Libertad

*En el sentido convencional (orientado hacia los resultados), libertad es poder hacer lo que uno quiere, obteniendo los resultados que espera; actuar sin impedimentos ni restricciones y conseguir lo que desea. Esto, obviamente, es imposible. El cuerpo humano es limitado, los recursos materiales son limitados, hay leyes físicas que restringen lo que es posible, hay otra gente que (en su libertad) tiene deseos que están en conflicto con los de uno, etc. Por eso, definir libertad de esta forma, implica necesariamente anular la posibilidad de sentirse libre. Nadie es ni puede ser "libre" de esta manera.*

*A nivel interno, libertad es la posibilidad de actuar según el propio criterio, negociando las condiciones y restricciones que impone la realidad, de acuerdo con los valores personales, en búsqueda de la satisfacción de los deseos. Esta libertad no depende del éxito, ni siquiera de la completa ejecución de las decisiones. Esta libertad simplemente reconoce que el ser humano tiene la posibilidad de la libertad de responder a sus circunstancias y así contribuir activamente a forjar su destino. Esta libertad interna tiene un correlato social. Cuando uno sostiene a la libertad como valor, la aprecia en forma generalizada. Quiere libertad para todos, no sólo para sí. El valor no es mi libertad, sino la libertad. Por eso, la libertad personal basada en la opresión de los demás es la máxima expresión del egoísmo y la hipocresía.*

*A nivel social, ser libre significa poder buscar la felicidad utilizando todos los medios a su disposición (de su propiedad), sin restricciones coercitivas por parte de terceros, siempre y cuando uno no interfiera o restrinja en forma coercitiva la libertad de otros. Una sociedad libre es una sociedad en la que todo individuo tiene el derecho inalienable de vivir su vida como le parezca, sin sufrir agresiones ni amenazas, con la sola restricción de respetar el derecho equivalente de todo otro individuo. Vale decir, ningún individuo o grupo tiene el derecho de realizar actos agresivos (uso o amenaza de violencia), contra otro individuo o su propiedad.*

*Nada en esta definición garantiza el éxito. Nada en esta definición garantiza que uno pueda hacer siquiera lo que desea, como por ejemplo plantar rosas en el jardín del vecino, en vez de las zanahorias que él eligió sembrar. Nada en esta definición garantiza siquiera la supervivencia. Lo que esta definición propone es un sistema social basado en la posibilidad de obrar, experimentar las consecuencias de las acciones y aprender, sin restricciones o intromisiones agresivas por parte de los demás. Como dice Murray Rothbard,*

*"Mientras que el comportamiento de las plantas y los animales está determinado por sus instintos, la naturaleza del hombre es tal que cada individuo, para poder actuar, tiene que elegir sus propios fines y emplear sus propios medios para conseguirlos. Al no poseer instintos automáticos, cada persona debe aprender acerca de sí misma y del mundo, usar su mente para seleccionar valores, aprender sobre causas y efectos, actuando con el propósito de mantenerse y avanzar en su vida. Ya que sólo en forma individual las personas pueden pensar, sentir, evaluar y actuar, para la supervivencia y prosperidad de cada persona se hace vitalmente necesario que ella sea libre de aprender, elegir, desarrollar sus capacidades y actuar, de acuerdo con su conocimiento y valores. Este es el camino necesario para la evolución humana. Interferir y coartar este proceso mediante el uso de la violencia, va profundamente en contra de dicha evolución. La interferencia coercitiva en las elecciones y el aprendizaje de la persona es profundamente anti-humana".*

## 4. Paz

Es lo que uno experimenta cuando el cuerpo (sensaciones), el corazón (emociones) y la mente (pensamientos), se hallan en un estado de distensión y bienestar. Estar en paz implica satisfacción con el presente, aceptación del pasado y confianza en el futuro. Esta satisfacción puede provenir de dos direcciones: cuando el mundo se ajusta a las expectativas de uno, o cuando uno se ajusta a la realidad del mundo. La primera dirección, que depende totalmente de factores externos, genera una paz endeble. La segunda, que depende del trabajo interno del individuo, posibilita que este sea capaz de sobreponerse a circunstancias difíciles, sin perder la sensación de equilibrio y armonía.

La paz profunda se basa en el mundo interior de la persona. En ese estado, uno puede relajarse, aceptando la imposibilidad de cambiar lo ya ocurrido y viendo momento a momento que cada protagonista hizo lo mejor que pudo. Esta mirada compasiva permite tomar los acontecimientos de la historia como pasos en un camino de aprendizaje. Más allá de la evaluación positiva o negativa de tales momentos, uno tiene confianza en su capacidad para "superar" las dificultades, convirtiéndolas en experiencias de aprendizaje. También confía en el futuro. No porque crea que todo saldrá bien, sino porque cree que tiene la capacidad última de actuar en integridad consigo mismo, pase lo que pase. Aun en las situaciones más difíciles (o tal vez, precisamente en ellas), uno es capaz de demostrar sus verdaderos valores con la mayor claridad. En equilibrio entre el pasado ya consolidado y sin resentimientos, y el futuro abierto al asombro y a la posibilidad de crecer, está el momento presente, pleno y satisfactorio, donde es posible distenderse y descubrir la riqueza de su vida, una vida feliz, plena y libre, más allá de los condicionamientos externos.

## 5. Amor

A nivel externo, la experiencia del amor depende de la posibilidad de unión con el objeto amado. Por ejemplo, uno siente su amor realizado cuando entabla una relación de pareja. Pero esto implica un riesgo, ya que depende de la correspondencia del otro. Si la mujer que amo no está enamorada de mí, no puedo concretar mi amor. Por eso es difícil no intentar manipular (y corromper) el amor, cuando su consolidación depende del comportamiento de la otra parte. Por ejemplo, para que la mujer que me atrae se sienta atraída hacia mí, puedo aparentar ser alguien que no soy. El problema, como veremos en el capítulo siguiente, es que, si mi novia se enamora de aquel que yo pretendo ser, quien yo soy en realidad quedará fuera de la relación como "tercero en discordia". (¡Cuántas historias de amor están basadas en este argumento!)

A nivel interno, el amor es la experiencia de unidad con el otro, más allá de toda correspondencia. En un primer nivel -humano- el amor revela la raíz común que me hermana con todas las personas; en un segundo nivel —cósmico—, la raíz común se extiende a todo ser.

La conciencia unitaria del amor genera un impulso infinitamente generoso. Uno aspira a contribuir, con lo mejor de sí, al bienestar, equilibrio, salud, crecimiento y desarrollo del ser amado. El deseo del bien del otro no es un sentimiento romántico, sino un compromiso vital. Un pacto mediante el cual uno se obliga a tomar siempre -con acciones concretas- el camino más conducente a la prosperidad esencial del otro. Ya sea a través gestos "blandos" como una palabra de apoyo en un momento difícil, ya sea usando gestos "duros" como la fijación de un límite.

Es fundamental para el trabajo en equipo que el manager trate a su gente "amorosamente" (a pesar de lo arriesgado de la frase, insisto en usarla). Esta actitud de compasión y cuidado bienaventurado es la base de la confianza y el trabajo en equipo; trabajo capaz de liberar energías increíbles. Como dijo Teilhard de Chardin: "Algún día, después de dominar los vientos, las olas, las mareas y la gravedad, seremos capaces de aprovechar la energía del amor. Entonces, por segunda vez en la historia del mundo, el hombre habrá descubierto el fuego".

El amor es la máxima experiencia de unidad profunda, más allá de las diferencias superficiales. Así, "amar al prójimo como a sí mismo" implica ver en el otro la misma humanidad, dignidad y valores trascendentes que uno encuentra en su interior. Amar implica reconocer que, por debajo de las apariencias, hay una raíz común que une a todos los seres de la creación. Este amor (por una persona o por la divinidad), surge de la sed infinita del ser humano por trascender su sensación de separación, reencontrando su unión primigenia y original con algo más grande que él. Este amor incondicional se autorrealiza; no requiere ninguna retribución. Amar es, en sí mismo, el regalo del amor.

Este nivel trascendente del amor es sumamente inusual. En nuestra sociedad, el amor se expresa más comúnmente como el específico deseo de unión con un objeto amado. Tal especificidad del amor lo empequeñece. Como dijo Albert Einstein, "Un ser humano es una parte del todo que llamamos 'el universo', una parte limitada en el tiempo y el espacio. Uno se siente —tanto a sí mismo, como a sus pensamientos y emociones— como algo separado del resto, una especie de ilusión óptica de su conciencia. Esta ilusión es una prisión, que restringe los deseos personales y su afecto por unas pocas personas cercanas. El objetivo debe ser liberarse de esa prisión, para expandir nuestro círculo de comprensión y compasión, y así abarcar a todas las criaturas vivientes y a la naturaleza en su belleza".

## 6. Compromiso

Probablemente este sea el pilar más importante y necesario de la Industria 6.1 ya que es el requisito indispensable para la creación del futurible del mundo ideal planteado. El compromiso debe ser holístico a todas las personas y a todas las situaciones. Sin importar el rol que se ocupe en una organización, todos pueden generar una contribución para hacer un cambio. El poder de la Industria 6.1 para construir ese futurible no requiere de grandes hazañas realizadas por personas (u organizaciones o gobiernos) importantes, sino por la sumatoria de pequeñas cosas cotidianas realizadas por toda la sociedad de manera continua.

En un mundo dominado por el consumismo desmedido que requiere de cada vez más bienes y servicios, con un incremento exponencial de nuevas "necesidades", la hiperconectividad que,

contrariamente a lo que se esperaría cada vez nos desconecta más de quienes somos, la velocidad de las comunicaciones, la aceleración del tiempo que cada vez es más escaso y el valor cada vez más creciente que se le da al dinero y el poder, la Industria 6.1 aparece como un cuento de hadas. ¿Cuál es la posibilidad real de obtener ese futurible que queremos imaginar?

Los cinco pilares antes mencionados se caen como un castillo de naipes sin el COMPROMISO. Lo pongo en mayúsculas porque no es algo menor ni sutil. Las dificultades a las que se enfrentarán las personas que adhieran a la Industria 6.1 son realmente retadoras. Palabras más, palabras menos, estamos hablando de cambiar el mundo. Estamos hablando de renunciar a los vicios como el consumo desmedido, al egoísmo, a la vanidad y a seguir “cómodamente adormecidos”.

Pareciera que estos vicios están fuera del ser humano, pero si observamos a nuestro alrededor... ¿cómo es el consumo en el siglo XXI? Hay una enorme industria detrás del consumo que nos lleva a hacernos creer que necesitamos un nuevo celular, un nuevo auto, una casa más grande, vacaciones en lugares lujosos... si incluso vemos con admiración y recelo a las celebridades y millonarios con sus formas de vida.

¿Cuál es el nivel de solidaridad de la sociedad? Podemos contar con los dedos de las manos la cantidad de personas que conocemos que dedican parte de sus vidas a actividades generosas. ¿Y por casa cómo andamos? Están los que piensan que las personas que, sencillamente, nacieron con menos suerte, merecen, de alguna manera, el destino socio-económico que marca sus vidas. Puede que, en un escalón más elevado de altruismo, al menos, se den cuenta que hay un sector de la sociedad que es víctima de sus circunstancias y hasta incluso se apiaden, pero a la hora de comprometerse... “eso es responsabilidad del gobierno, o de las empresas que ganan demasiado, o de una injusta distribución de la riqueza, etc.” pero si no se sienten responsables del problema, nunca podrán ser parte de la solución. “Lo mío lo gané con mi esfuerzo”

La industria de la cosmética, la moda (ropa, autos, joyas, etc.) habla por si sola de cuan vanidoso es el ser humano. Las redes, contribuyen de forma sigilosa también a alimentar nuestro ego para que todos vean lo rico de nuestra comida, el lugar fantástico en el que estoy, las personas copadas con las que estoy...

Puede parecer que hay que luchar contra todo un sistema de enormes poderíos económicos. Pero la propuesta no es de lucha, no es de pelea, no es de guerra. Ya hay demasiadas guerras... La propuesta es imaginar que el escenario que plantea la Industria 6.1, además de ser hermosa, es posible. Y ¿¡por qué no!?. ¿Querés que hablemos de probabilidades? La creación de nuestra galaxia, de nuestro sistema solar, de nuestro mundo, de la vida en la Tierra es matemáticamente cuasi-imposible. La aparición del hombre en la tierra es un raro fenómeno de las probabilidades y tu propio nacimiento atenta contra la capacidad intelectual de entender que no sos otra cosa que una absurda noción de algo tan improbable como 1 en  $10^{2.685.000}$ , es decir 1 en un número con 2,6 millones de ceros (dato aportado por IA)

Entonces ¿tan difícil es pensar que sí es posible? La hermosa diferencia, es que esa “utopía” no depende de fuerzas celestiales, depende de que comencemos a creer que sí se puede. La probabilidad es algo más razonable: 1 en 8.200 millones de seres humanos que hay en este mundo. Y el primer número podés ser vos. Y, una vez que hayas aceptado ese compromiso, verás que no es 1 en 8.2000 millones. ¡Hay muchos! ¡Y cada vez hay más!



## Acción

La propuesta de Industria 6.1 puede resultar más parecido a un cuento de hadas que a un modelo de gestión. ¿Cómo llevar a la práctica un razonamiento tan utópico?

El segundo principio del Coaching Ontológico dice “La acción genera ser” Las personas, tenemos la capacidad y el poder de transformarnos. No estamos definidos por cómo somos, sino por como actuamos. Veamos algunos ejemplos:

Una persona no es mentirosa porque su genética la hizo mentirosa. Es mentirosa porque el acto de mentir la convierte en mentirosa. Si esa persona decidiera invocar siempre la verdad, automáticamente se convertiría en una persona honesta.

Una persona no es impuntual porque nació impuntual. Es impuntual porque llega tarde a sus citas. Si esa persona se propusiera salir con más anticipación y llegar a la hora acordada en todas sus reuniones futuras, pasaría a transformarse en una persona puntual.

Un ladrón no nació ladrón. Probablemente, los valores (o falta de ellos) durante su educación lo llevaron a no respetar la propiedad ajena. Si esa persona, entendiera y quisiera dejar de robar, se convertiría en una persona honesta.

Por supuesto, cualquier cambio requiere de voluntad para cambiar sus actos de manera sistemática y, en rigor, es poco probable que estos cambios ocurran de la noche a la mañana. Pero combinando conciencia y voluntad, se puede generar un proceso de cambio.

Se sugieren los siguientes pasos:

1. Describirse: ¿quién soy? ¿cómo soy?
2. ¿Cuáles son los actos que me llevan a ser como soy?
3. Imaginar cómo quisiera ser
4. Imaginar cómo actuaría una persona como la que quisiera ser
5. Identificar el GAP y proponerme un plan paulatino para empezar a actuar de manera diferente.



Estamos hablando de cambios en uno mismo. Esto no es sencillo ni se logra en el corto plazo (debería llamarnos la atención el hecho que resulte fácil o rápido). Para que los cambios sean duraderos, debemos hacer que nuestras acciones se conviertan en hábitos.

Además, el proceso no será lineal. En la mayoría de los casos, el progreso lejos de ser lineal y progresivo experimentará retrocesos. Los retrocesos, así como los fracasos, forman parte del proceso natural. Somos seres humanos y el error, que nos conduce a actuar de manera no alineada con nuestro propósito de ser, forma parte de nuestra naturaleza.

Abrazar el error, y tomarlo como condición humana, reducirá la culpa de haber actuado mal y el reproche posterior. Esto no significa que vamos a permitirnos actuar mal de manera consistente. Significa que con nuestra conciencia atenta (despierta) analizaremos qué hicimos mal, cuales fueron los factores que nos llevó a decidir actuar de esa manera y analizar las consecuencias de haber decidido de esa manera y actuar en consecuencia.

Por último, y para cerrar, queda hecha la invitación a actuar. Cada uno desde su casa, su trabajo, su lugar de estudios, en la calle, en el supermercado o donde sea.

No tenemos que rendirle cuentas a nadie. Ni a nuestro jefe, ni a nuestra familia, ni a nuestro gobierno, ni siquiera a Dios. Nos rendimos cuentas a nosotros mismos.

Este concepto o propuesta es absolutamente individual. Cada uno puede abordarlo al ritmo que se sienta bien consigo mismo en tanto acepte el compromiso de comenzar a actuar de forma consciente.

La Industria 6.1 no intenta ser una marca, ni una organización de ningún tipo. Tan solo pretende ser una forma de materializar el sueño de un mundo un poquito mejor.