

ADMINISTRACIÓN GERENCIAL Y ECONOMÍA

Unidad 1

Marcos de gestión de proyectos de construcción y arquitectura



1

Juan Francisco Esquembre

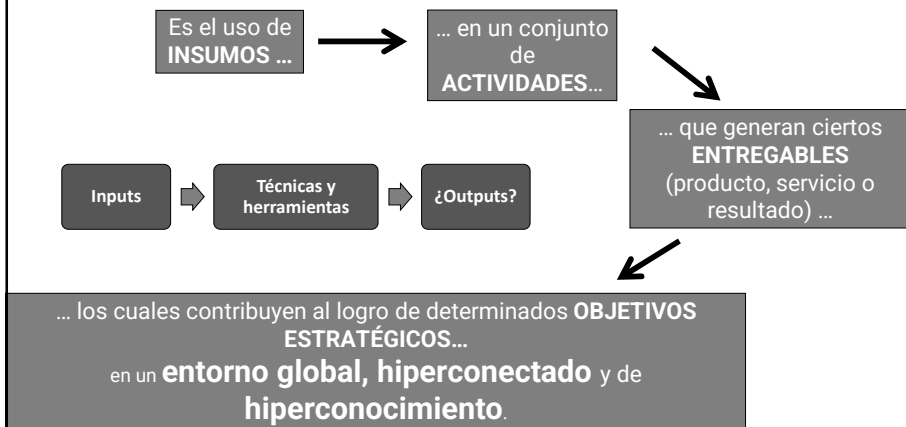
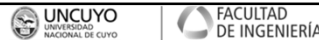
Doctor in Business Administration



- Speaker internacional. Facilitador. Mentor y coach.
- Consultor en Dirección de proyectos.
- Socio fundador de JFEsquembre.com®, Project Management (www.JFEsquembre.com).
- Socio fundador de "Intelligence PMO", Project Management (www.intelligencePMO.com).
- Ha sido consultor del BID, BIRF, Banco Mundial y FAO.
- Profesor titular de "Administración gerencial y economía" en la carrera de Arquitectura de la Facultad de Ingeniería en la Universidad Nacional de Cuyo.
- En el Grupo educativo ADEN es director de las siguientes carreras:
 - "Executive MBA" y "Global MBA" de ADEN University Campus Miami EEUU.
 - "Master en Dirección de Proyectos" en ADEN IBS.
- Su actividad de consultoría y su investigación se centran en la valoración de empresas y de proyectos de inversión, así como en la implementación de procesos de gestión de proyectos.
- Ha desarrollado su actividad gerencial en los sectores vitivinícola, agroindustrial y financiero de la provincia de Mendoza, Argentina.
- Tiene diversas publicaciones sobre Project Management en editoriales como Pearson, Cengage Learning y UAD.
- DBA Summa cum laude (UAD - Panamá).
- MBA (Universidad Francisco de Victoria, España).
- Magister en Dirección de Empresas (Universidad Católica de Córdoba, Argentina).
- Project Management Professional - PMP® (Project Management Institute - PMI®)
- Certified Green Project Management (GPM-b)
- Licenciado en Economía (Universidad Nacional de Cuyo, Argentina).

2

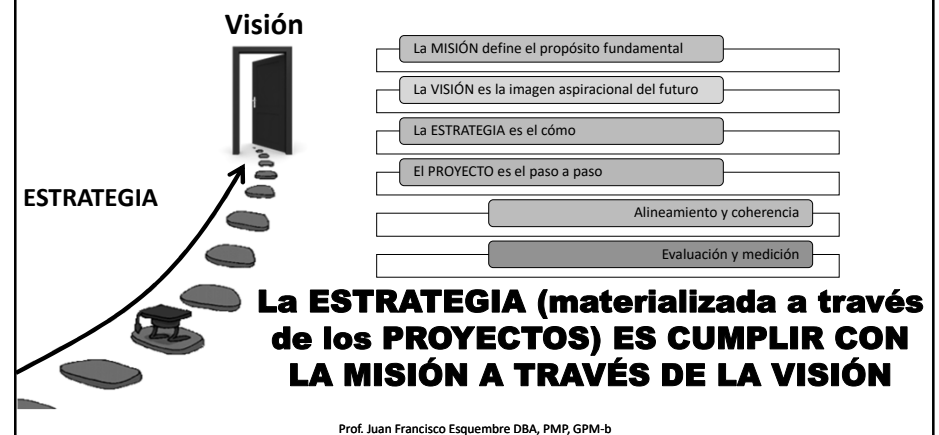
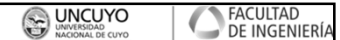
¿Qué es un proyecto?



Prof. Juan Francisco Esquembre DBA, PMP, GPM-b

3

Marco estratégico del proyecto

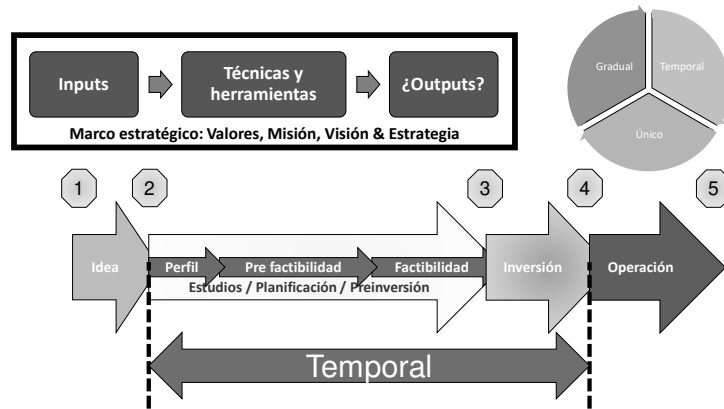


Prof. Juan Francisco Esquembre DBA, PMP, GPM-b

4

Conceptos iniciales

Proyecto # Características # Temporalidad

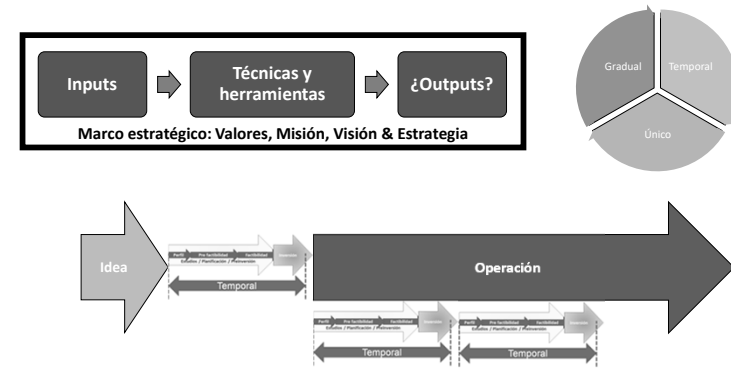


Prof. Juan Francisco Esquembre DBA, PMP, GPM-b

5

Conceptos iniciales

Proyecto # Características # Temporalidad



Prof. Juan Francisco Esquembre DBA, PMP, GPM-b

6

¿Qué no es un proyecto?

TRABAJO OPERATIVO

Actividad continua y repetitiva que se mantiene en el tiempo



La gestión de operaciones por ocuparse de la producción continua de bienes y/o servicios, está fuera del alcance de la dirección formal de proyectos.

Prof. Juan Francisco Esquembre DBA, PMP, GPM-b

7

Proyecto ≠ Operación

El resultado de un PROYECTO puede terminar en un TRABAJO OPERATIVO

PROYECTO:
DISEÑO DE UN VEHICULO

OPERACIONES REPETITIVAS
Fabricando el producto final del PROYECTO

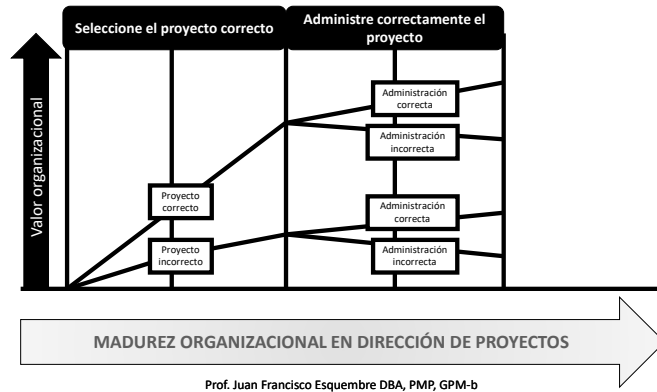


Proyecto	Trabajo operativo (esfuerzo continuo)
Construir un edificio	Mantenerlo en condiciones de higiene y saludables
Establecer un negocio	Administrar un negocio establecido
Redactar un informe

Prof. Juan Francisco Esquembre DBA, PMP, GPM-b

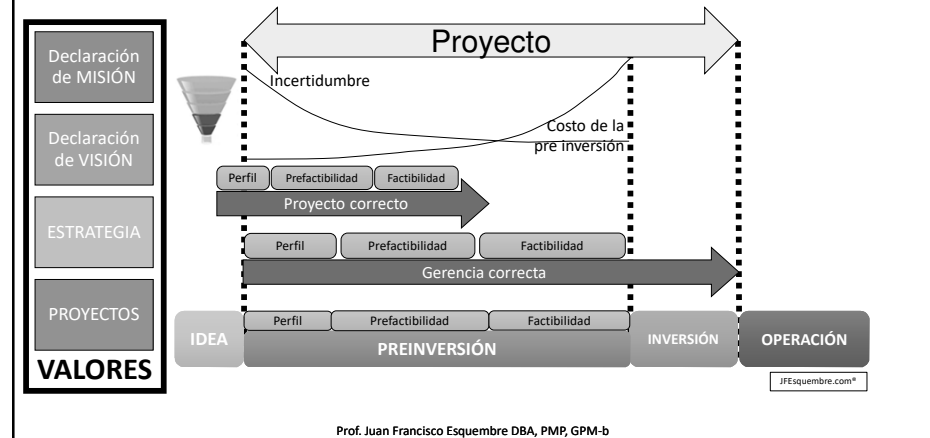
8

¿Por qué es importante gerenciar correctamente el proyecto correcto?



9

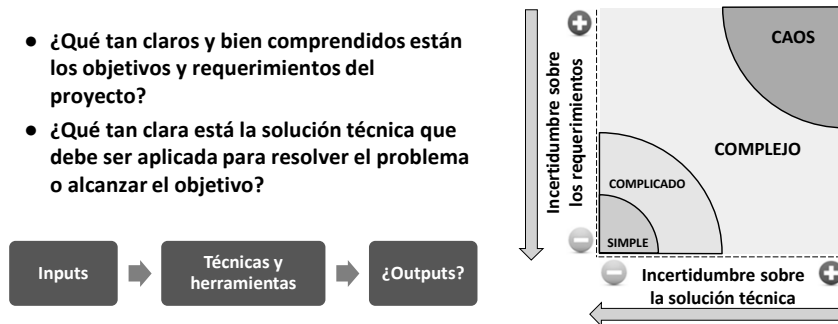
Proceso de maduración del proyecto



10

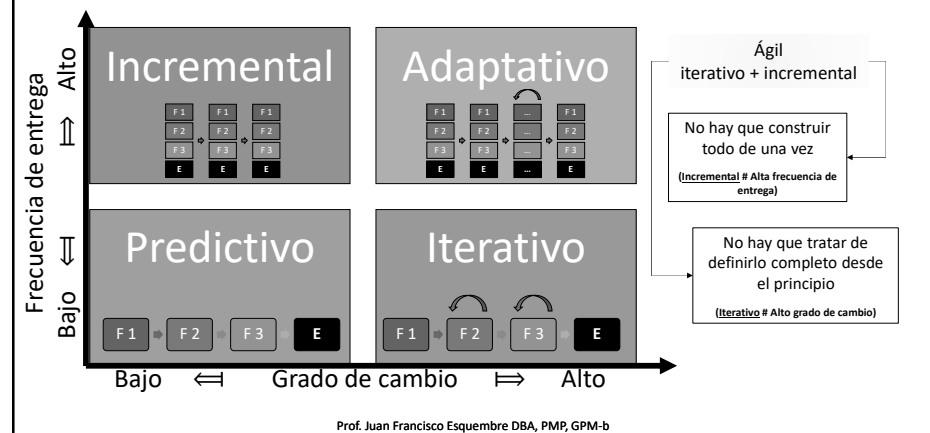
Modelo de complejidad de Ralph Stacey

- ¿Qué tan claros y bien comprendidos están los objetivos y requerimientos del proyecto?
- ¿Qué tan clara está la solución técnica que debe ser aplicada para resolver el problema o alcanzar el objetivo?



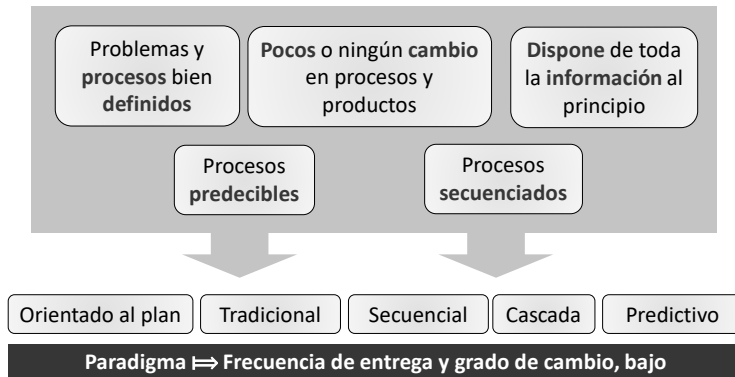
11

Marcos alternativos de gestión



12

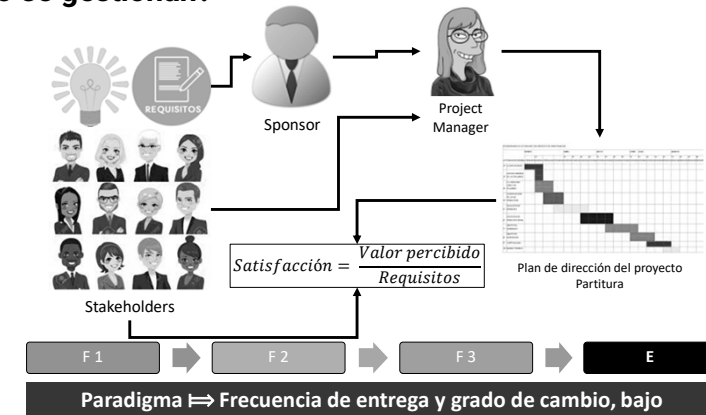
Contexto de los entregables simples



Prof. Juan Francisco Esquembre DBA, PMP, GPM-b

13

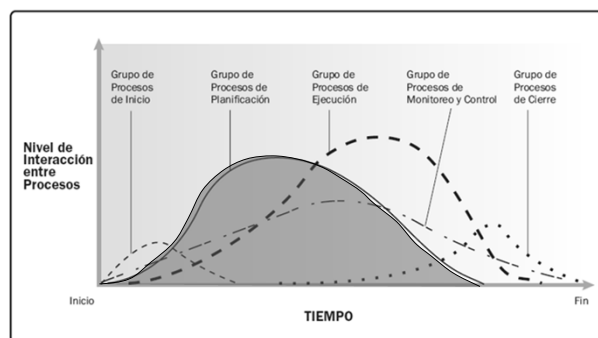
Entregables simples ¿cómo se gestionan?



Prof. Juan Francisco Esquembre DBA, PMP, GPM-b

14

Planificación \rightarrow Enfoque en cascada



Prof. Juan Francisco Esquembre DBA, PMP, GPM-b

15

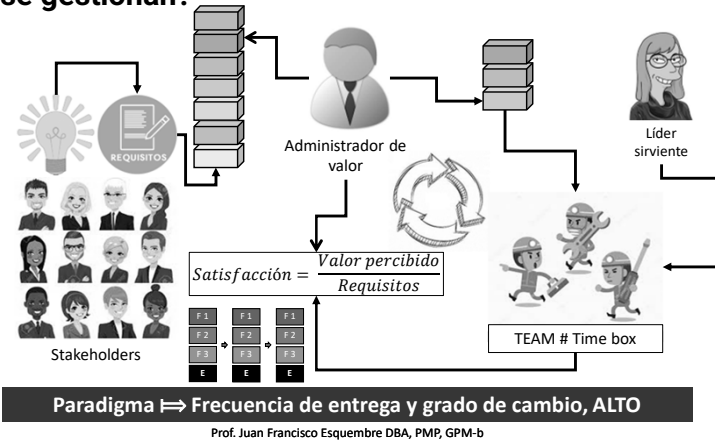
Contexto de los entregables complejos



Prof. Juan Francisco Esquembre DBA, PMP, GPM-b

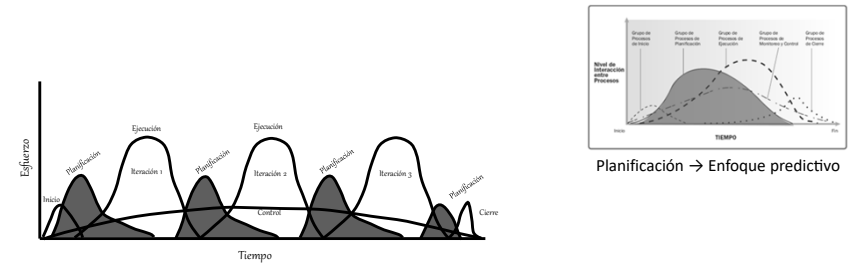
16

Entregables complejos ¿Cómo se gestionan?



17

Planificación \rightarrow Enfoque adaptativo



En el enfoque adaptativo (ágil) se planifica más que en el enfoque predictivo (si sumamos todos los picos azules), la principal diferencia radica en la forma y momentos en que se realiza esta planificación.

Prof. Juan Francisco Esquembre DBA, PMP, GPM-b

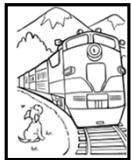
18

Predictivo versus Adaptativo

Existe un marco de planificación utilizado cuando el mercado, sus clientes y los objetivos que se desean alcanzar son **predicibles y estables**.

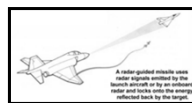
Imagine perseguir un perro desde un tren, el tren sería una planificación completa realizada al principio del proyecto (los rieles están fijos) y el perro representa al mercado y sus objetivos.

Para ser efectivo se necesita que el perro se mantenga sobre los rieles caso contrario el plan trazado no funcionaría.



En este caso estamos frente a lo que se conoce como **planificación predictiva**.

Para cuando el perro (el mercado) se mueve, existe otro marco de planificación que es como un misil auto dirigido, cuando el blanco se mueve el misil ajusta su plan de vuelo para perseguirlo hasta que lo intercepta.



La planificación se hace progresivamente y acorde con el movimiento de los objetivos, que muy bien pueden ser los objetivos estratégicos, preferencias de los clientes o el mercado en sentido general.

En este caso estamos frente a lo que se conoce como **planificación adaptativa**.

Prof. Juan Francisco Esquembre DBA, PMP, GPM-b

19

ADMINISTRACIÓN GERENCIAL Y ECONOMÍA

Unidad 1 Marcos de gestión de proyectos de construcción y arquitectura



20