

ADMINISTRACIÓN GERENCIAL Y ECONOMÍA

Unidad 1

Marcos de gestión de proyectos de construcción y arquitectura

UNCUYO FACULTAD DE INGENIERÍA



1

Juan Francisco Esquembre

Doctor in Business Administration



- Speaker internacional. Facilitador. Mentor y coach.
- Consultor en Dirección de proyectos.
- Socio fundador de JFEsquembre.com®. Project Management (www.JFEsquembre.com).
- Socio fundador de "Intelligence PMO®. Project Management (www.intelligencePMO.com).
- Ha sido consultor del BID, BIRF, Banco Mundial y FAO.
- Profesor titular de "Administración gerencial y economía" en la carrera de Arquitectura de la Facultad de Ingeniería en la Universidad Nacional de Cuyo.
- En el Grupo educativo ADEN es director de las siguientes carreras:
 - "Executive MBA" y "Global MBA" de ADEN University Campus Miami EEUU.
 - "Master en Dirección de Proyectos" en ADEN IBS.
- Su actividad de consultoría y su investigación se centran en la valoración de empresas y de proyectos de inversión, así como en la implementación de procesos de gestión de proyectos.
- Ha desarrollado su actividad gerencial en los sectores vitivinícola, agroindustrial y financiero de la provincia de Mendoza, Argentina.
- Tiene diversas publicaciones sobre Project Management en editoriales como Pearson, Cengage Learning y UAD.
- DBA Summa cum laude (UAD - Panamá).
- MBA (Universidad Francisco de Vitoria, España)
- Magíster en Dirección de Empresas (Universidad Católica de Córdoba, Argentina).
- Project Management Professional - PMP® (Project Management Institute - PMI®)
- Certified Green Project Management (GPM-b)
- Licenciado en Economía (Universidad Nacional de Cuyo, Argentina).

2

¿Qué es un proyecto?

UNCUYO FACULTAD DE INGENIERÍA

Es el uso de INSUMOS ... → ... en un conjunto de ACTIVIDADES... → ... que generan ciertos ENTREGABLES (producto, servicio o resultado) ...

Inputs → Técnicas y herramientas → ¿Outputs?

... los cuales contribuyen al logro de determinados OBJETIVOS ESTRATÉGICOS... en un entorno global, hiperconectado y de hiperconocimiento.

Prof. Juan Francisco Esquembre DBA, PMP, GPM-b

3

Marco estratégico del proyecto

UNCUYO FACULTAD DE INGENIERÍA

Visión

ESTRATEGIA

La MISIÓN define el propósito fundamental
La VISIÓN es la imagen aspiracional del futuro
La ESTRATEGIA es el cómo
El PROYECTO es el paso a paso
Alineamiento y coherencia
Evaluación y medición

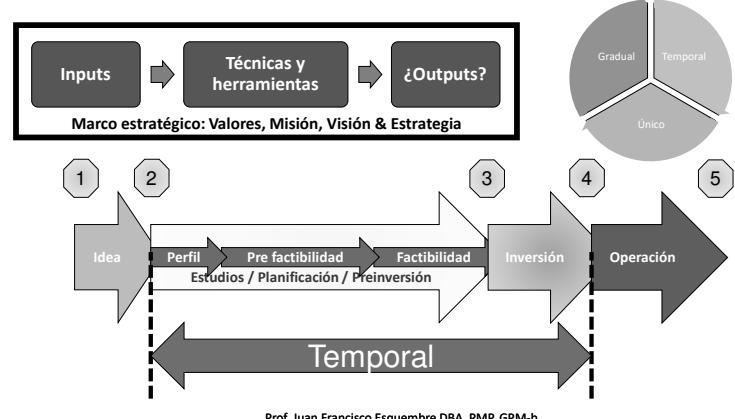
La ESTRATEGIA (materializada a través de los PROYECTOS) ES CUMPLIR CON LA MISIÓN A TRAVÉS DE LA VISIÓN

Prof. Juan Francisco Esquembre DBA, PMP, GPM-b

4

Conceptos iniciales

Proyecto # Características # Temporalidad



5

Conceptos iniciales

Proyecto # Características # Temporalidad



6

¿Qué no es un proyecto?

TRABAJO OPERATIVO

Actividad continua y repetitiva que se mantiene en el tiempo



La gestión de operaciones por ocuparse de la producción continua de bienes y/o servicios, está fuera del alcance de la dirección formal de proyectos.

Prof. Juan Francisco Esquembre DBA, PMP, GPM-b

7

Proyecto ≠ Operación

El resultado de un PROYECTO puede terminar en un TRABAJO OPERATIVO

PROYECTO:
DISEÑO DE UN VEHICULO



OPERACIONES REPETITIVAS
Fabricando el producto final del PROYECTO

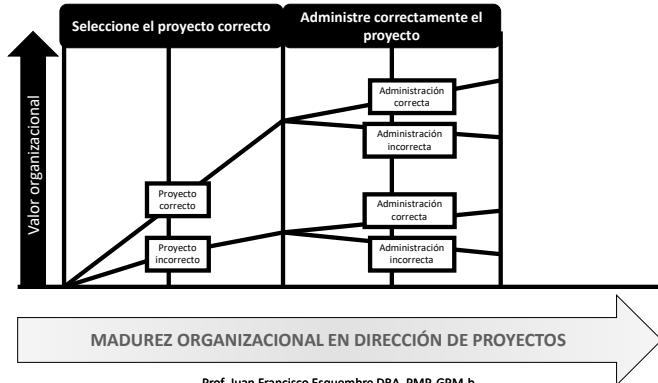
Proyecto	Trabajo operativo (esfuerzo continuo)
Construir un edificio	Mantenerlo en condiciones de higiene y saludables
Establecer un negocio	Administrar un negocio establecido
Redactar un informe

Prof. Juan Francisco Esquembre DBA, PMP, GPM-b

8

2

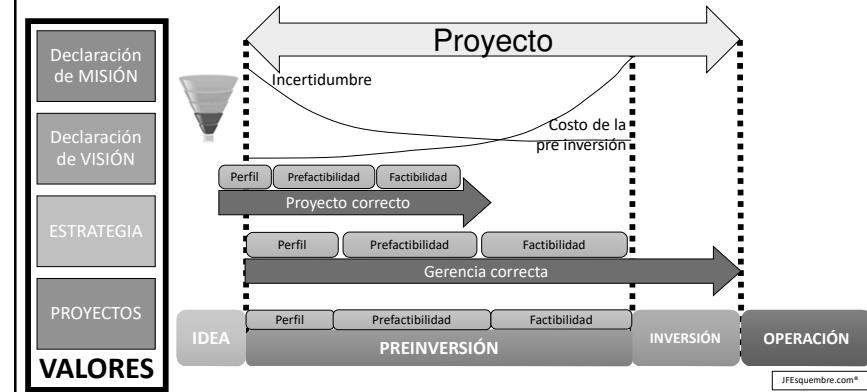
¿Por qué es importante gerenciar correctamente el proyecto correcto?



Prof. Juan Francisco Esquembre DBA, PMP, GPM-H

9

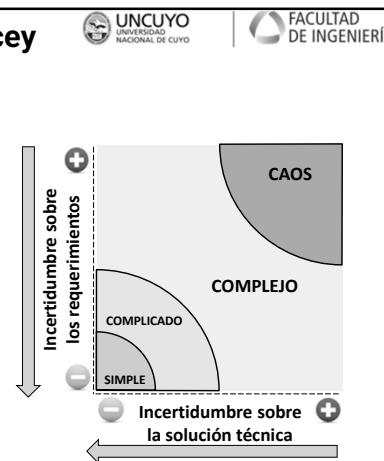
Proceso de maduración del proyecto



Prof. Juan Francisco Esquembre DBA, PMP, GPM-b

10

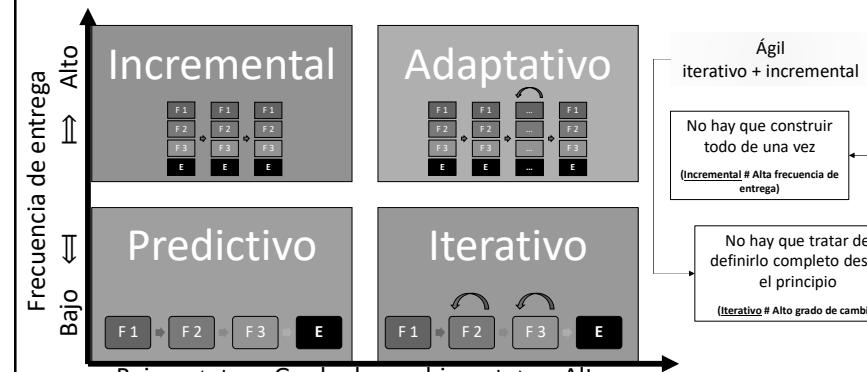
Modelo de complejidad de Ralph Stacey



Prof. Juan Francisco Esquembre DBA, PMP, GPM-H

11

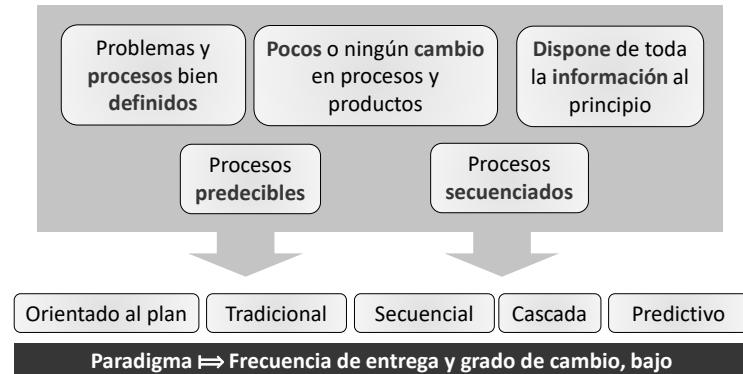
Marcos alternativos de gestión



Prof. Juan Francisco Esquembre DBA, PMP, GPM-b

12

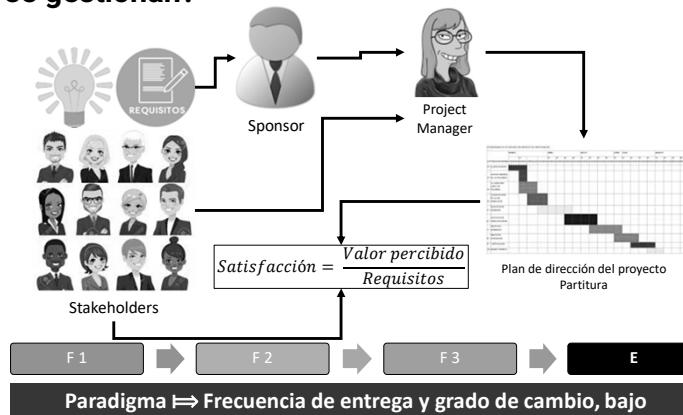
Contexto de los entregables simples



Prof. Juan Francisco Esquembre DBA, PMP, GPM-b

13

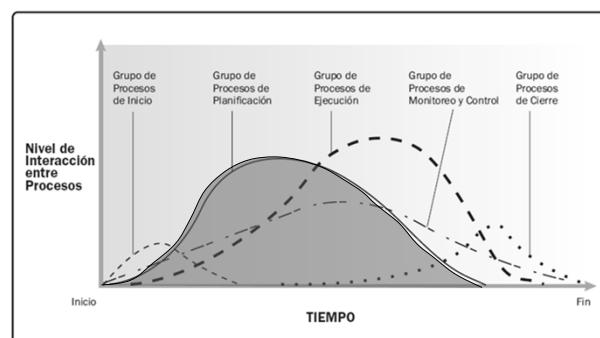
Entregables simples ¿cómo se gestionan?



Prof. Juan Francisco Esquembre DBA, PMP, GPM-b

14

Planificación → Enfoque en cascada



Prof. Juan Francisco Esquembre DBA, PMP, GPM-b

15

Contexto de los entregables complejos

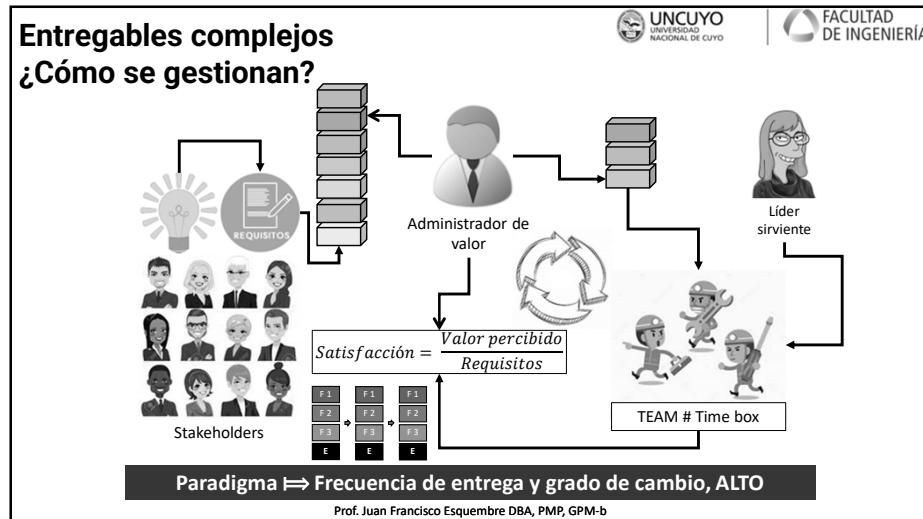


Resultados intermedios pueden cambiar el rumbo original

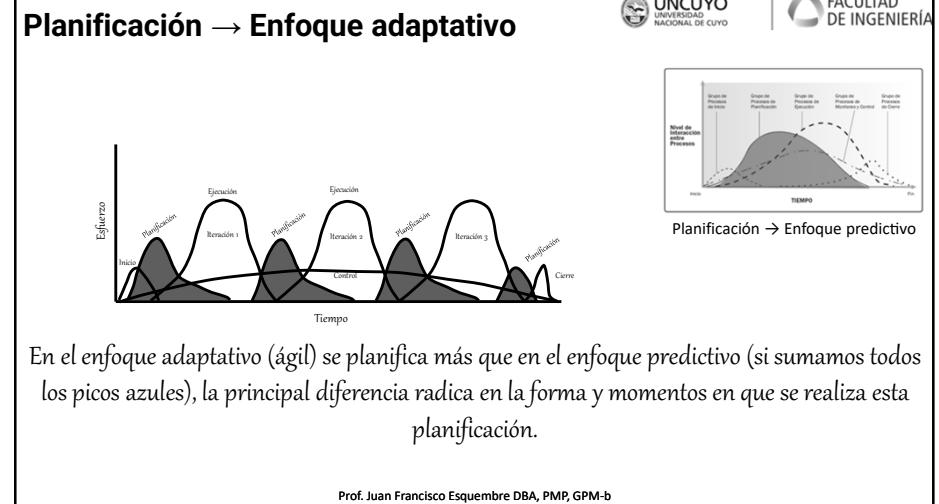
Paradigma: Frecuencia de entrega y grado de cambio, ALTO

Prof. Juan Francisco Esquembre DBA, PMP, GPM-b

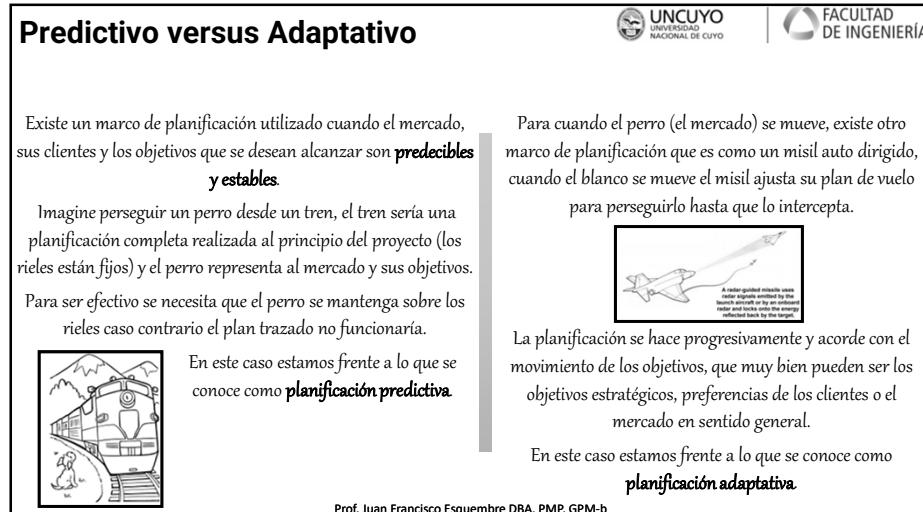
16



17



18



19



20