



Revisión	Fecha	Comentario
0	25/03/2026	Emisión para comentarios
		
<h2>BUSINESS ANALYSIS</h2>		
<p>INFORME DE ANÁLISIS SOBRE EL NEGOCIO</p>		
Elaboró:	<p>Grupo 5-Comercialización</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Mariano Giménez</li> <li>• Juan Pablo Siracusa</li> <li>• Sabrina Mataloni</li> <li>• Bernardo Costarelli</li> </ul>	
Revisó:	Ing. Enzo Pollicino	
Aprobó:	-	

	Proyecto: Proyecto 0	Fecha de emisión: 25/3/2026	
	INFORME DE ANÁLISIS SOBRE EL NEGOCIO		
		Revisión: 0	Página: 2

## ÍNDICE

<b>OBJETIVO .....</b>	<b>3</b>
<b>BREVE DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO.....</b>	<b>3</b>
<b>1. ETAPA 1- DEFINICIÓN DEL NEGOCIO.....</b>	<b>3</b>
<b>1.1 Nombre del Proyecto: “Kethec Engineering &amp; Design” .....</b>	<b>3</b>
<b>1.2 Problema o necesidad desde el cliente .....</b>	<b>3</b>
<b>1.3 Visión .....</b>	<b>4</b>
<b>1.4 Propósito.....</b>	<b>4</b>
<b>1.5 Objetivos estratégicos.....</b>	<b>4</b>
<b>1.6 Supuestos clave.....</b>	<b>4</b>
<b>1.7 Características personales y profesionales del equipo .....</b>	<b>5</b>

	Proyecto: Proyecto 0	Fecha de emisión: 25/3/2026	
	INFORME DE ANÁLISIS SOBRE EL NEGOCIO		
		Revisión: 0	Página: 3

## OBJETIVO

El objetivo consiste en diseñar, analizar y validar un modelo de negocio., es decir, construir una hipótesis de creación de valor que responda: qué problema real existe, para quién, qué solución propone, cómo se sostiene económicamente, porque sería competitiva y cómo se organiza el equipo para lograrlo.

## BREVE DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO

Consiste en desarrollar las siguientes etapas:

- Etapa 1: Definir con claridad el negocio.
- Etapa 2: Evaluar cómo el entorno impacta en la viabilidad del modelo.
- Etapa 3: Estructurar la propuesta de valor y el modelo de negocio.
- Etapa 4: Determinar si esa hipótesis de valor es defendible en el tiempo.
- Etapa 5: usar AI para detectar inconsistencias, simular escenarios y ajustar el modelo

## 1. ETAPA 1- DEFINICIÓN DEL NEGOCIO

Esta etapa debe sintetizar el modelo en una estructura clara: Nombre del proyecto, Problema o necesidad, visión y propósito, objetivos estratégicos, supuestos clave y características del equipo.

### 1.1 Nombre del Proyecto: “Kethec Engineering & Design”


Empresa de ingeniería y arquitectura multidisciplinaria orientada a la ingeniería digital, que desarrolla soluciones para proyectos industriales y tecnológicos mediante herramientas como BIM, CAD, CAE. La organización está liderada por los cofundadores Enzo Pollicino y Federico Pace, y cuenta con 6 empleados permanentes y 6 en roles de carácter rotativo.

### 1.2 Problema o necesidad desde el cliente

Muchas empresas industriales y tecnológicas necesitan desarrollar proyectos de ingeniería, desarrollar maquinaria, proyectar y diseñar plantas industriales, edificios industriales, obras de construcción y sistemas complejos, pero enfrentan problemas como:

- ❖ Falta de capacidad interna de ingeniería
- ❖ Escasa integración entre disciplinas
- ❖ Documentación técnica incompleta o desorganizada
- ❖ Dificultad para visualizar, coordinar y validar proyectos antes de ejecutar
- ❖ Retrabajos por errores de diseño e interferencias
- ❖ Necesidad de digitalizar sus procesos de desarrollo

Kethec surge para resolver esa necesidad, integrando distintas disciplinas de ingeniería en una sola propuesta de valor.

	Proyecto: Proyecto 0	Fecha de emisión: 25/3/2026	
	INFORME DE ANÁLISIS SOBRE EL NEGOCIO		
		Revisión: 0	Página: 4

### 1.3 Visión

Convertirse en una firma referente en ingeniería digital para proyectos industriales y tecnológicos, reconocida por integrar diseño, ingeniería y tecnología en soluciones de alto valor.

### 1.4 Propósito

Crear un espacio donde las personas puedan desarrollar plenamente su potencial alineándose con nuestro propósito de ayudar a la industria a diseñar, desarrollar y documentar sistemas complejos de manera más eficiente, integrada y tecnológicamente avanzada, posicionándose no sólo como proveedor técnico sino como partner de desarrollo tecnológico.


### 1.5 Objetivos estratégicos

El objetivo estratégico general es convertir a Kethec en una firma referente de ingeniería y arquitectura multidisciplinaria de alcance regional e internacional, especializada en ingeniería digital, capaz de actuar como partner tecnológico de industrias complejas y de liderar proyectos de alto valor técnico mediante la integración de diseño, simulación, BIM, CAD, automatización y digital twin.

- Consolidar el posicionamiento de Kethec como partner tecnológico
- Construir una empresa multidisciplinaria de alto nivel técnico, esto es, desarrollar una organización capaz de integrar de forma sólida: Ingeniería mecánica, Piping y Procesos, Arquitectura y BIM, Civil y Estructuras, Electricidad e Instrumentación y Control, Simulación y Análisis, y progresivamente Digital twin.
- Ser referente en ingeniería digital aplicada a la industria
- Escalar desde Argentina, hacia Latinoamérica y Mercados internacionales.
- Especializarse en segmentos industriales de alto valor, esto es consolidar una posición fuerte en industrias donde kethec a tiene fit o alto potencial como: OEMs packaging machines, Alimentos y Bebidas, Pharma & Biotech, Oil & Gas, Minería, Energía, AEC industrial, Movilidad y tecnología aplicada.
- Desarrollar servicios de mayor valor agregado
- Crear una estructura organizacional sólida y escalable
- Generar propiedad intelectual, metodologías y activos propios

### 1.6 Supuestos clave

- Existe una demanda real de servicios de ingeniería digital y multidisciplinaria
- Los clientes valoran la integración técnica en una sola empresa
- La digitalización reduce errores, retrabajos y tiempos de desarrollo
- Kethec puede diferenciarse por enfoque, tecnología e integración
- Hay oportunidad de crecimiento en industrias complejas que necesitan soporte técnico flexible

	Proyecto: Proyecto 0	Fecha de emisión: 25/3/2026	
	INFORME DE ANÁLISIS SOBRE EL NEGOCIO		
		Revisión: 0	Página: 5

### 1.7 Características personales y profesionales del equipo

- Perfil técnico
- Formación en ingeniería, diseño y arquitectura
- Capacidad de trabajo en equipo multidisciplinario
- Orientación a innovación y mejora continua (fallar rápido, aprender rápido y mejorar rápido es parte del proceso de ingeniería).
- Flexibilidad para adaptarse a proyectos complejos y no repetitivos
- Orientación a resultados
- Capacidad de trabajar bajo timelines de entrega
- Responsabilidad y Disciplina
- Autoliderazgo
- Inteligencia emocional