

COMERCIALIZACIÓN

ETAPA 1 – FICHA CONCEPTUAL DEL PROYECTO

GRUPO 7

Lucas Fernandez 12637

Sol Mallar 13112

Sofia Padin 13826

Candela Salas 13147

Zamora Braulio 13571

1. Nombre del proyecto

EFEDE Casas Modulares

2. Problema o necesidad

El problema principal que aborda el proyecto es la extrema dificultad logística, técnica y económica de construir en zonas remotas o de difícil acceso.

En proyectos ubicados en zonas de montaña, áreas mineras o petroleras, la construcción tradicional presenta importantes limitaciones que afectan su viabilidad. Estas dificultades se originan en:

- La limitada infraestructura vial y accesibilidad.
- El alto costo de transporte de materiales de construcción y mano de obra hacia zonas alejadas.
- La escasez de mano de obra local calificada.
- La necesidad de sostener cuadrillas de trabajo en condiciones climáticas adversas durante períodos prolongados.
- La extensión e incertidumbre en los plazos de ejecución.

Como consecuencia, los proyectos presentan presupuestos difíciles de estimar, sobrecostos frecuentes y tiempos de obra excesivos, lo que impacta negativamente en la planificación y rentabilidad de las operaciones.

En este contexto, las organizaciones requieren soluciones constructivas que permitan reducir la complejidad operativa, mejorar la previsibilidad y optimizar tiempos y costos.

3. Visión y propósito

Propósito

Facilitar la instalación de infraestructura habitable en entornos extremos mediante soluciones modulares eficientes, reduciendo costos, tiempos y complejidad operativa.

Visión

Ser la empresa líder proveedora de módulos habitacionales para todo Mendoza, proyectando a futuro abarcar zonas estratégicas dentro del país como Vaca Muerta, transformando la manera en que las organizaciones se instalan y operan en entornos desafiantes.

4. Objetivos estratégicos

El proyecto se orienta al cumplimiento de los siguientes objetivos estratégicos:

1. **Eficiencia logística y transporte**

Optimizar el traslado de módulos, minimizando costos y complejidad operativa en zonas remotas.

2. **Velocidad y simplicidad de montaje**

Reducir significativamente los tiempos de instalación, permitiendo la puesta en funcionamiento en plazos mínimos.

3. **Habitabilidad en condiciones extremas**

Garantizar condiciones de confort térmico, seguridad estructural y funcionalidad en entornos climáticos adversos.

4. **Sostenibilidad y autonomía**

Incorporar soluciones tecnológicas que permitan el funcionamiento autónomo, incluyendo sistemas de energía y provisión de agua.

5. **Reutilización y reubicación**

Diseñar módulos que puedan ser trasladados y reutilizados en diferentes ubicaciones, adaptándose a la dinámica de los proyectos.

5. Supuestos clave

El modelo de negocio se sustenta en los siguientes supuestos:

- Los tiempos de construcción mediante módulos serán significativamente menores en comparación con la construcción tradicional.
- Los módulos pueden adaptarse eficientemente a diferentes condiciones climáticas y geográficas, evitando la necesidad de un gran movimiento del suelo, estos se instalan con bases simples sin necesidad de excavaciones profundas o grandes cimientos.
- Existen soluciones técnicas viables para la instalación en terrenos complejos.
- Los clientes valorarán la reducción de incertidumbre en costos y plazos de ejecución
- Un menor impacto ambiental en contraste con la construcción tradicional.

Estos supuestos deberán ser validados en etapas posteriores del proyecto.

6. Equipo de trabajo

El equipo de trabajo estará conformado por integrantes con formación en ingeniería industrial y mecatrónica, organizados en las siguientes áreas:

Roles principales

- **Dirección y estrategia:** definición del modelo de negocio y toma de decisiones estratégicas.
- **Ingeniería y desarrollo técnico:** adaptación y mejora de los módulos según requerimientos del cliente.
- **Logística y operaciones:** planificación del transporte, instalación y puesta en funcionamiento.
- **Área comercial:** vinculación con clientes, negociación y gestión de contratos.

Capacidades del equipo

- Análisis sistémico y enfoque integral de problemas.
- Evaluación económica y financiera.
- Gestión de operaciones en entornos complejos.
- Capacidad de adaptación a escenarios inciertos.
- Trabajo en equipo y toma de decisiones.
- Evaluar la conveniencia entre inversión propia y alquiler según rentabilidad, riesgo y condiciones del cliente.